



**EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO  
CARMEN EMILIA OSPINA  
NIT: 813.005.265-7**



Actas Junta Directiva

**ACTA No. 05**

**JUNTA DIRECTIVA ORDINARIA**

**FECHA:** 18 de Mayo de 2020  
**HORA:** 08:00 a.m.  
**LUGAR:** SALA JUNTA DESPACHO ALCALDIA DE NEIVA  
**CONVOCADO POR:** JOSE ANTONIO MUÑOZ PAZ

**MIEMBROS:**

Gorky Muñoz Calderón	Alcalde - Presidente
Lina María Rivas Dussan	Secretaria de Salud Municipal
José Francisco Cera Alcalá	Representante profesionales asistenciales de la entidad
José Olimpo Ortiz	Representante de los Usuarios
José Antonio Muñoz Paz	Gerente ESE CEO – Secretario de la Junta Directiva
Rodrigo Antonio Urrea Beltrán	Revisor Fiscal ESE CEO

**INVITADOS ASISTENTES:**

Nelson Andrés Barrios Torres	Gestor de Planeación de la ESE CEO
Claudia Marcela Camacho Varón	Subgerente de la ESE CEO
Diego Darío Aragonez	Gestor de Presupuesto de la ESE CEO
Robinson Conde	Coordinador de Contabilidad de la ESE CEO
Ruth Dery García Solórzano	Gestor de Cartera de la ESE CEO
Pedro Felipe Andrade	Asesor Jurídico de la ESE CEO

**DESARROLLO DE LA REUNIÓN**

**1. Llamado a lista y verificación del Quórum.**

El Dr. José Antonio Muñoz Paz da un breve saludo y llama a lista a los asistentes miembros de la Junta Directiva, estando presentes; Dr. Gorky Muñoz Calderón, Dra. Lina María Rivas Dussan, la Dra. José Francisco Cera Alcalá, Señor José Olimpo Ortiz; y el Dr. José Antonio Muñoz Paz informa que se conforma quórum para iniciar, deliberar y decidir. También está presente el Señor Rodrigo Antonio Urrea Beltrán, Revisor Fiscal ESE Carmen Emilia Ospina.

**2. Lectura, discusión y aprobación del orden del día.**

Se da la bienvenida a los honorables miembros de la Junta Ordinaria de fecha 18 de Mayo de 2020 y solicita dar lectura al orden del día.



**EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO  
CARMEN EMILIA OSPINA  
NIT: 813.005.265-7**



Actas Junta Directiva

Se da lectura del orden del día y se pone en consideración una vez leído por los representantes de la junta directiva para una posterior aprobación de la misma.

1. Llamada a lista y verificación del quórum.
2. Lectura, discusión y aprobación del orden del día.
3. Lectura discusión y aprobación del acta 04 del 27 de abril de 2020.
4. Entrega y socialización del informe financiero del primer trimestre de la vigencia 2020 de la ESE Carmen Emilia Ospina.
5. Presentación estudio técnico de la modernización organizacional de la planta de personal de la ESE Carmen Emilia Ospina.
6. Entrega y socialización informe de RIPS primer trimestre ESE Carmen Emilia Ospina 2020.
7. Proposiciones y varios.

Se solicita a los honorables miembros incluir dentro de la agenda el día el siguiente punto que lo va será liderado por el área técnico científica.

**a. Presentación Plan Operativo de contingencia COVID-19**

Se pone en consideración la aprobación al orden del día, el cual los miembros de la honorable Junta Directiva aprueban.

**3. Lectura, discusión y aprobación del Acta 04 del 27 de abril de 2020.**

El Dr. José Antonio Muñoz Paz hace la lectura del presente punto del orden del día y pregunta si existe alguna observación del Acta 04 del 27 de abril de 2020, los honorables miembros manifiestan estar de acuerdo y se pone en consideración la aprobación al orden del día, la cual aprueban unánimemente.

**4. Entrega y socialización del informe financiero del primer trimestre de la vigencia 2020 de la ESE Carmen Emilia Ospina.**

El Dr. Robinson Conde, Coordinador de Contabilidad, inicia su presentación del informe financiero explicando el estado de situación financiera así:



**ANALISIS ESTADO DEL RESULTADO INDIVIDUAL**  
Periodos Contables Terminados del 30/3/2020 a 30/03/2019  
(Cifras en Miles de Pesos)

	31/03/2020	31/03/2019	Variación 2020-2019	%
Ingresos por Prestacion de Servicios	10.403.588	10.370.490	33.097	0,32
Costo por Prestacion de Servicios	7.341.795	6.649.616	692.178	10,41
Gastos de Administracion y Operación	2.108.992	1.826.259	282.733	15,48
Otros Gastos Operacionales	798.226	1.206.932	-408.706	(33,86)
Utilidad Operacional	154.574	687.682	-533.108	-77,52
Ingresos Financieros	92.296	104.534	-12.237	-11,71
Otros Ingresos y Gastos No Operacionales	1.661.157	604.477	1.056.680	174,81
Resultado del Periodo	1.905.383	1.395.892	509.491	36,50



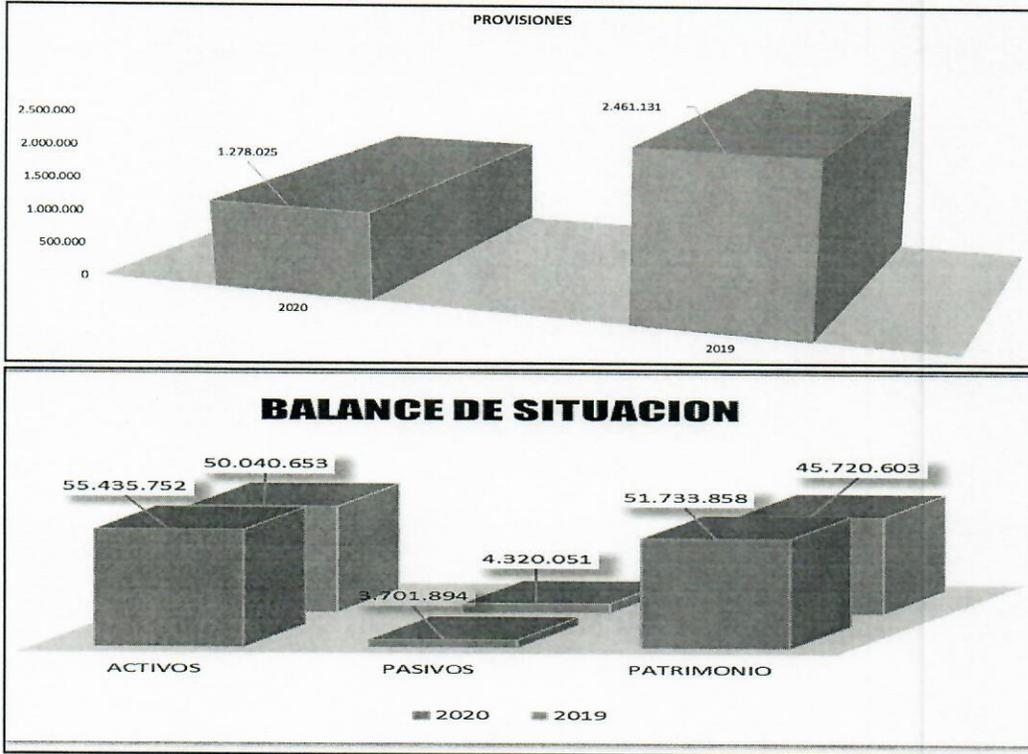
### OTROS GASTOS OPERACIONALES



### EFFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFFECTIVO



PASIVOS					
PASIVOS CORRIENTES					
Cuentas por pagar	(8)	1.401.553	1.127.019	274.534	24,36
Beneficios a los empleados	(9)	994.346	726.439	267.907	36,88
Provisiones	(10)	1.278.025	2.461.131	(1.183.107)	-48,07
Otros Pasivos	(11)	27.971	5.461	22.510	412,18
<b>Total pasivos corrientes</b>		<b>3.701.894</b>	<b>4.320.051</b>	<b>(618.156)</b>	<b>-14,31</b>
<b>Total Pasivo</b>		<b>3.701.894</b>	<b>4.320.051</b>	<b>(618.156)</b>	<b>-14,31</b>
PATRIMONIO					
Capital fiscal	(12)	587.881	587.881	0	0,00
Resultados de ejercicios anteriores	(12)	49.240.593	43.736.830	5.503.763	12,58
Resultados del ejercicio	(12)	1.905.383	1.395.892	509.491	36,50
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>		<b>51.733.858</b>	<b>45.720.603</b>	<b>6.013.255</b>	<b>13,15</b>
<b>TOTAL PASIVO MAS PATRIMONIO</b>		<b>55.435.752</b>	<b>50.040.653</b>	<b>5.395.099</b>	<b>10,78</b>



La Dra. Claudia Marcela Camacho Varón pregunta al Dr. Robinson Conde qué análisis puede dar sobre el aumento de los Gastos de Administración y operación de 15,48%, el cual responde que el aumento se debió a los gastos de cesantías que se pagan en el primer trimestre de 2020 son de la vigencia de 2019, lo cual corresponde al ajuste que se hace con los pagos.

Sobre las provisiones se menciona que la reducción al mismo se debe a un análisis y valoración que el área Jurídica realizó sobre los procesos acogidos a los lineamientos del Ministerio de Salud y Protección Social en la evaluación, por lo cual se hizo la disminución.

El Dr. José Antonio Muñoz Paz inicia explicando que cuando se revisa las cifras y encuentra el ajuste, ya que la producción a partir del mes de abril al servicio de ingreso de los pacientes se disminuyó notablemente aproximadamente un 40%, pero también comenta que según el contrato con Comfamiliar y ajustado a la normatividad, los pagos se deben pagar así la consideración de la producción sea menor.

El Dr. José Antonio Muñoz Paz dice que la ESE CEO está pasando por una situación producto de la Emergencia del COVID-19 en la disminución real de la prestación de servicios en salud, lo que afectará a las finanzas. Es importante la reactivación de los servicios, según la 521, con la aplicación de los proyectos que desde el municipio se está financiando, pues en la próxima presentación ante la junta directiva los resultados financieros podrían ser en semáforo amarillo.



**EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO  
CARMEN EMILIA OSPINA  
NIT: 813.005.265-7**



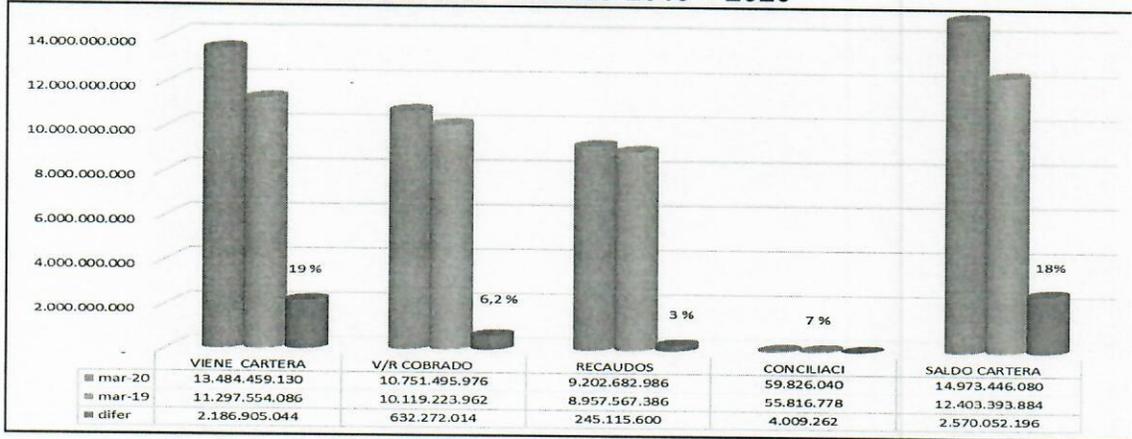
Actas Junta Directiva

El señor Alcalde Gorky Muñoz manifiesta que se logró con el gobierno departamental la financiación de \$500.000.000 de pesos para que a través de la ESE CEO se pueda operativizar el uso de los equipos biomédicos para el uso a los pacientes de COVID19. Resalta que la institución el reforzamiento de la capacidad instalada, y también la activación del CAIMI será un gran apoyo para la atención en salud.

La Dra. Claudia Marcela Camacho solicita el permiso para que de manera periódica se realice análisis de los ingresos, lo comprometido y lo obligado de pago institucional en la ESE CEO, para evitar estar en un punto de riesgo financiero.

**Componente de Cartera:**

**COMPARATIVO CARTERA CORTE - MARZO 2019 – 2020**



**CONSOLIDADO SITUACION ACTUAL CARTERA ESE CEO A MARZO 2020**

ENTIDADES	SALDO CARTERA 2019	V/R COBRADO 31-03 2020	RECAUDOS		CONCILIAC 2020	SALDOS		SALDO CARTERA A 31-03 2020	%
			RECAUDO 2019 Y VIG ANTERIO.	RECAUDO 2020		2019 Y VIG. ANTERIORES	DE 2020		
SUBSIDIADO	6.328.306.201	8.837.358.630	4.062.456.131	3.941.646.810	21.347.521	2.246.947.183	4.893.267.186	7.140.214.369	47,7
SOAT Y FOSYGA	362.303.549	78.681.151	28.878.712	19.211.057	24.946.243	310.434.248	59.467.894	369.902.142	2,4
CONTRIB Y OTROS	3.065.762.927	1.091.600.296	704.398.567	32.740.387	14.589.220	2.348.056.048	1.057.579.001	3.405.635.049	22,7
SSMPAL	0	626.152.384	0	326.734.189	0	0	299.418.195	299.418.195	2
SSDPTAL	101.931.312	0	0	0	0	101.931.312	0	101.931.312	0,6
EPS RETIRADAS Y LIQUID- RED	3.626.155.141	117.703.515	88.619.133	0	894.510	3.538.849.098	117.896.915	3.656.345.013	24,4
<b>TOTALES</b>	<b>13.484.459.130</b>	<b>10.751.495.976</b>	<b>4.882.350.543</b>	<b>4.320.332.443</b>	<b>59.826.040</b>	<b>8.546.017.889</b>	<b>6.427.428.191</b>	<b>14.973.446.080</b>	
%	100	100	36,5	41	0,3	63,5	59	61,7	100

\$24,235,965,106



**EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO  
CARMEN EMILIA OSPINA  
NIT: 813.005.265-7**



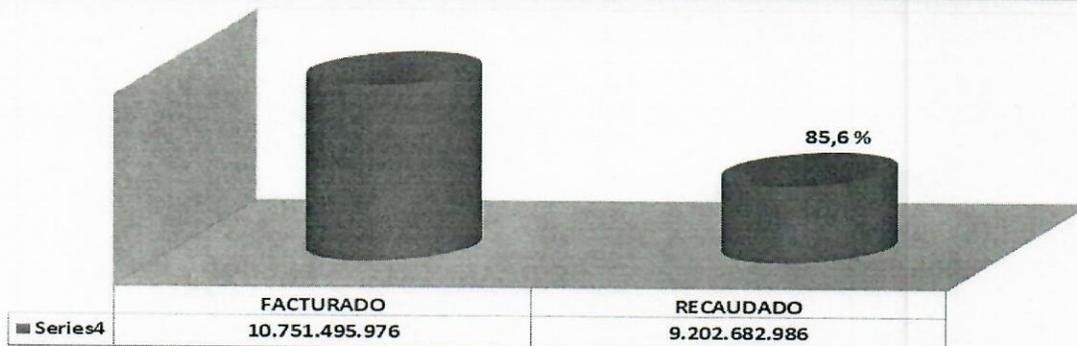
Actas Junta Directiva

**CONSOLIDADO CARTERA > 360 DIAS (marzo 2020)**

CONCEPTO	VALOR	DETALLE	%
ENTID. LIQUIDACION Y PROCESO JURIDICO	3,690,658,999	ENTIDADES EN PORCESO JURIDICO Y EPS EN LIQUIDACION (COMPARTA-CAFESALUD- CAPRECOM - SALUDCOOP) - CAJACOPI- COOMEVA-ECOOPSOS-NUEVA EPS - SALUD VIDA	67 %
EN TRAMITE DEPURACION Y GESTION DE COBRO	1,278,726.379	MEDIMAS- SRIAS DPTALES - MPIOS - UNICAJAS - ASMET-ECOOPSOS- COMFAMILIAR-PREVISORA	23,3 %
GLOSA EN TRAMITE CONCILIACION	39.619,672	MEDIMAS-CAPITALSALUD - COOMEVA- MUNDIAL DE SEGUROS - POSITIVA	0,7 %
PENDIENTE DE PAGO	497,504,647	SSDPTAL HUILA- ASEGURADORAS SOAT - SANIDAD MILITAR - POLICIA NACIONAL - PATRIMONIO AUTONOMO PPL- NUEVA EPS	9%
<b>TOTAL &gt; 360</b>	<b>5,506,509,697</b>	<b>36,7 %</b>	<b>100%</b>
<b>VALOR CARTERA CTE</b>	<b>9,466,936,383</b>	<b>63,3 %</b>	
<b>VALOR TOTAL CARTERA</b>	<b>14,973,446,080</b>	<b>100 %</b>	

**INDICADOR EFICIENCIA DE RECAUDO 2020**

INDICADOR EFICIENCIA DE RECAUDO	PERIO 2018	ENE	FEBR	MARZ	TOTAL EN MILES
VALOR RECAUD / VALOR COBRAD	VALOR RECAUD	3.255	3.172	2.775	9.202
	VALOR FACTU	3.608	3.556	3.587	10.751
META	EFICIENCIA DE RECAUDO %	90%	89%	77%	85,6%





**EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO  
CARMEN EMILIA OSPINA  
NIT: 813.005.265-7**



Actas Junta Directiva

**ROTACION CARTERA ESE CEO A MARZO 2020**

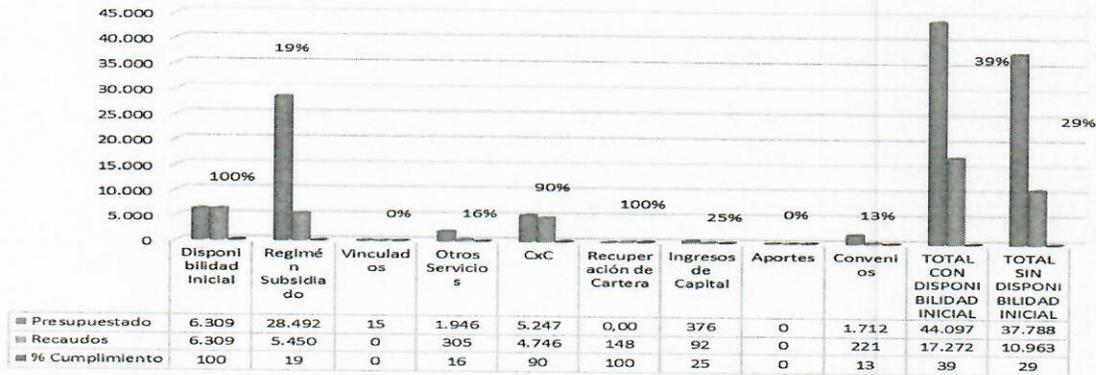
<b>PROMEDIO CARTERA 2020</b> HASTA MARZO 2019 42,998,952.9143	<b>14,332,984,304</b>		
<b>VALOR VTA</b>	10,751,495,976	<b>0,75</b>	( 30 DIAS X3 = 90)
<b>VALOR PROMEDIO CARTERA</b>	14,332,984,304		
<b>ROTACION CARATERA</b>	90 0,75	<b>120</b>	<b>DIAS</b>
<b>360 / Dias = N° VECES</b>	360 120	<b>3,0</b>	<b>VECES</b>
			<b>CADA 3,9 MESES</b>

**INVENTARIO JURIDICO CARTERA ESE CORTE MARZO 2020**

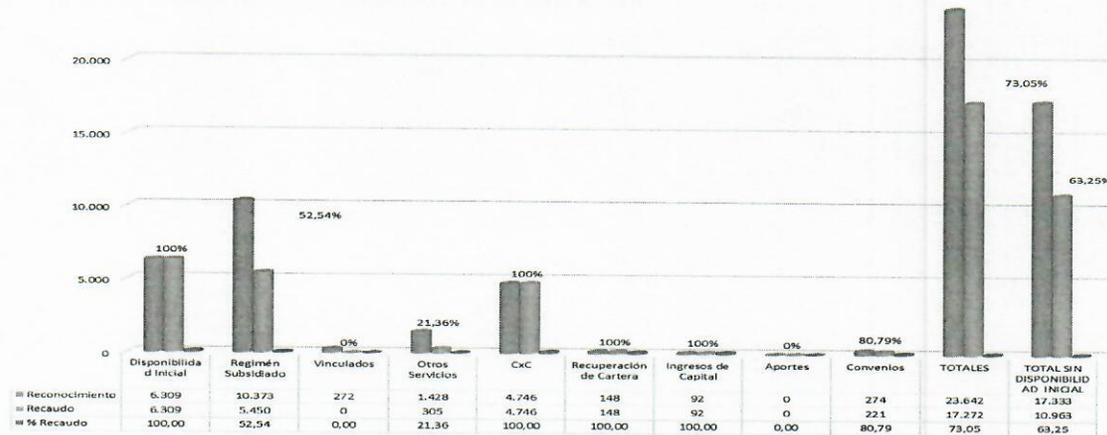
EPS	VALOR A COBRAR	VR PAGADO ANTES DE PROCESO	VR. PAGADO ANTES DE SENTENCIA	VR. PAGADO POR PROCESO JUR.	VR. CONCILIACION	CTAS DEVUELT JURIDICO	SALDO EN EJECUCION	APODERADO
COMPARTA, COMFAMILIAR VENEZOLANOS	4,630,356,710	739,652,887	444,553,134	-	110,481,666	1,207,178,866	2,128,490,158	COMPARTA Dr. NUBIA AGUILAR
COMFAMILIAR NUEVA EPS	2,695,579,402	1,526,289,470	581,279,868	-	67,130,348	-	520,879,716	Dr. ORLANDO RODRIGUEZ
COMFAMILIAR	1,970,923,499	308,670,652	23,339,065	377,169,038	506,702,655	755,042,090	0	Dr PEDRO FELIPE ANDRADE
CAFESALUD-CAJACOPI-ECOOPSOS-COOMEVA-CAPRECOM-CONVIDA	4,972,274,746	840,747,172	2,213,270	43,699,470	2,887,017,969	278,130,275	920,466,590	CARLOS FCO SANDINO
<b>TOTAL</b>	<b>14,269,134,358</b>	<b>3,415,360,180</b>	<b>1,051,385,337</b>	<b>420,868,508</b>	<b>3,571,332,638</b>	<b>2,240,351,230</b>	<b>3,569,836,464</b>	
<b>%</b>	<b>100%</b>	<b>24%</b>	<b>7%</b>	<b>3%</b>	<b>25%</b>	<b>15%</b>	<b>26%</b>	

**INFORME PRESUPUESTAL**

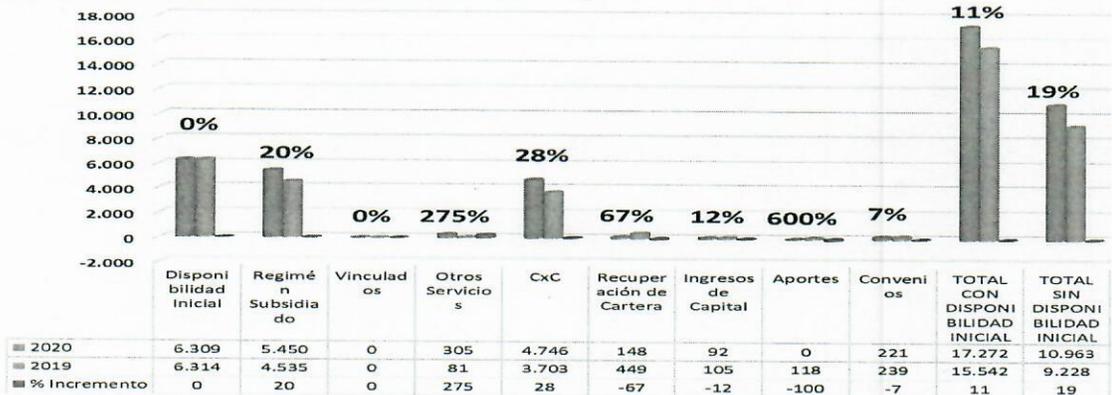
El Dr. Diego Darío Aragonez, Coordinador de Presupuesto, inicia explicando el presupuesto inicial de ingresos 2020, así:



**RECONOCIMIENTO vs RECAUDADO**  
Cifra en Millones de Pesos (Enero – Marzo 2020)



**COMPARATIVO RECAUDADO (2019 – 2020)**  
Cifra en Millones de Pesos (Enero – Marzo 2020)



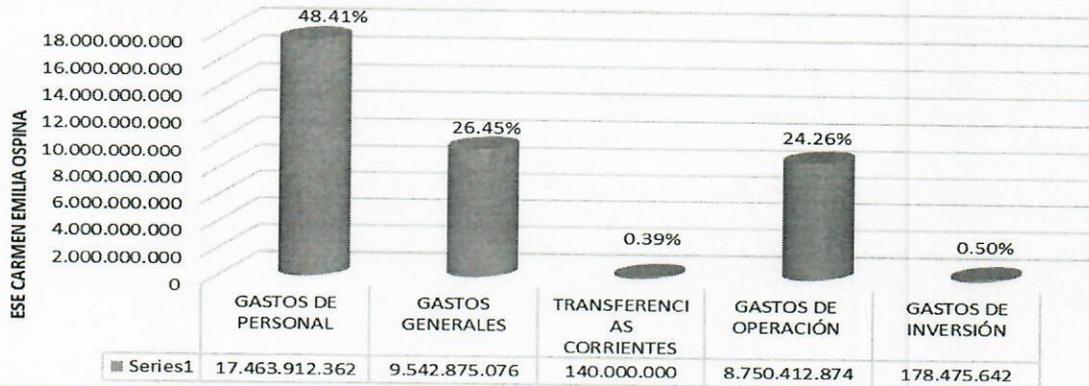


**EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO  
CARMEN EMILIA OSPINA  
NIT: 813.005.265-7**



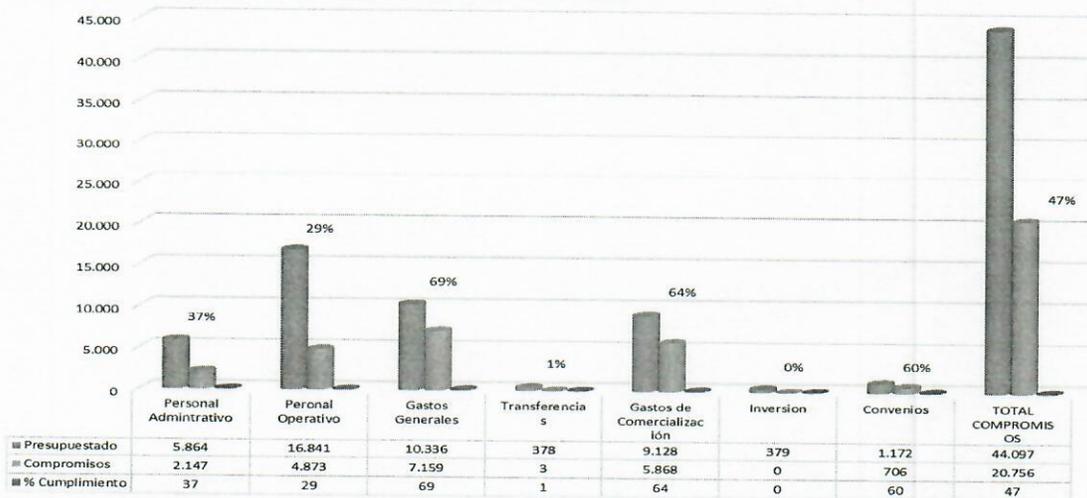
Actas Junta Directiva

**PRESUPUESTO INICIAL DE GASTOS 2020**



CÓDIGO	CONCEPTO	INICIAL
1	GASTOS DE PERSONAL	\$ 17.463.912.362,00
2	GASTOS GENERALES	\$ 9.542.875.076,00
3	TRANSFERENCIAS CORRIENTES	\$ 140.000.000,00
4	GASTOS DE OPERACIÓN	\$ 8.750.412.874,00
8	GASTOS DE INVERSIÓN	\$ 178.475.642,00
9	DISPONIBILIDAD FINAL	\$ -
<b>TOTAL</b>	<b>GASTOS DE INVERSIONES</b>	<b>\$ 36.075.675.954,00</b>

**PRESUPUESTADO VS COMPROMISOS**  
Cifra en Millones de Pesos (Enero – Marzo 2020)



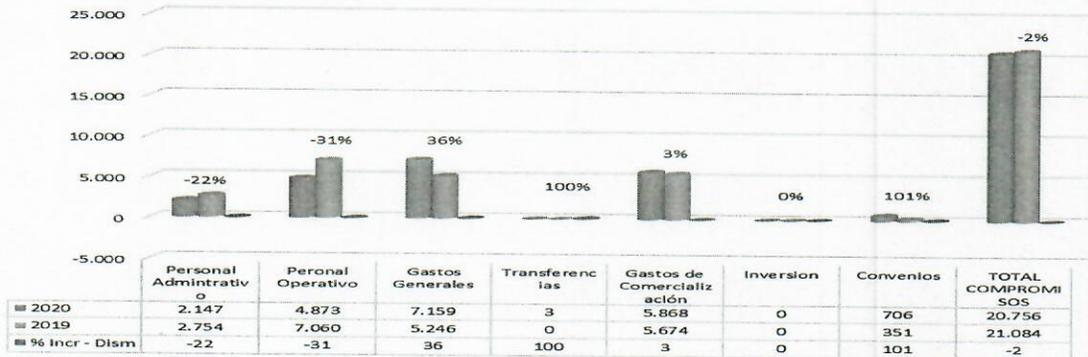


**EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO  
CARMEN EMILIA OSPINA  
NIT: 813.005.265-7**

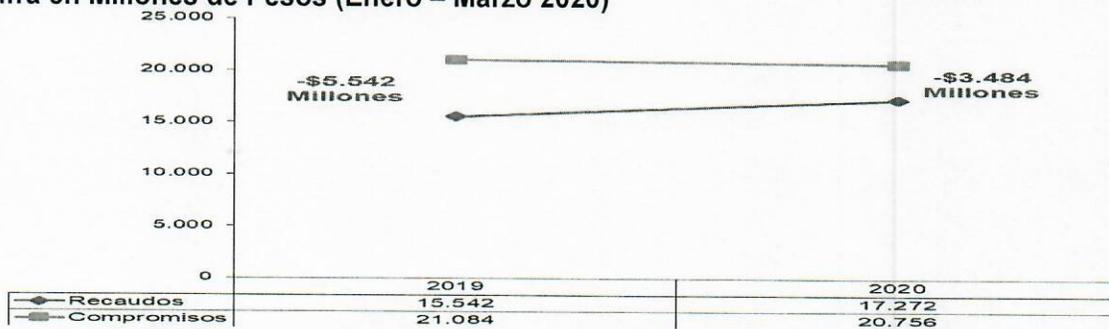


Actas Junta Directiva

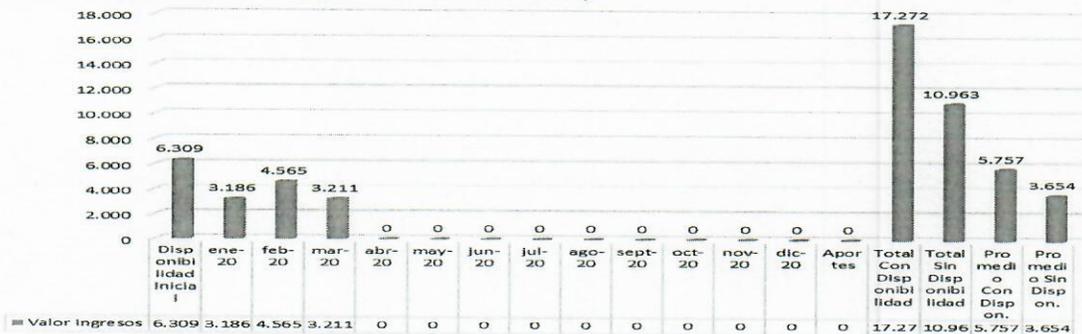
**COMPROMISOS COMPARATIVOS**  
Cifra en Millones de Pesos (Enero – Marzo 2020)



**INDICADOR DE EQUILIBRIO PRESUPUESTAL COMPARATIVO (2019 – 2020)**  
Cifra en Millones de Pesos (Enero – Marzo 2020)



**COMPORTAMIENTO DEL RECAUDO EN LA VIGENCIA**  
Cifra en Millones de Pesos (Enero – Marzo 2020)



El Dr. Diego Darío Aragonéz realiza las siguientes conclusiones y recomendaciones:

El área financiera y en especial la oficina de presupuesto esta comprometidas en cumplir con la normatividad del sector en la cual se encuentra la empresa social del estado Carmen Emilia



**EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO  
CARMEN EMILIA OSPINA  
NIT: 813.005.265-7**



Actas Junta Directiva

Ospina; aplicando los principios que conforman el ESTATUTO ORGANICO DEL PRESUPUESTO.

Todos los movimientos en adiciones y traslados que se han realizado al presupuesto de la Empresa Social de Estado Carmen Emilia Ospina para la presente vigencia han sido motivados mediante actos administrativos (Resoluciones) facultados por la Junta Directivas y presentados ante el COMFIS (Consejo Municipal de Política Fiscal).

Las necesidades de personales, bienes y servicios; y todo lo indispensable para la prestación de los servicios en la Empresa Social de Estado Carmen Emilia Ospina, se han apropiado teniendo en cuenta la programación del presupuesto y el plan de compra de la entidad.

Como gestor de presupuesto recomiendo mantener la austeridad del gasto como se ha venido manteniendo; si descuidar la prestación de los servicios de forma oportuna y eficiente y eficaz; y si seguir creando ese impacto social positivo en nuestra comunidad Neiva.

El Dr. Rodrigo Antonio Urrea, Revisor Fiscal, interviene para recomendar la realización de mesas de trabajo para analizar el comportamiento financiero sobre las consecuencias de la emergencia que la ESE CEO enfrenta actualmente; el área financiera tiene un comité aunque no tiene regulación sí realiza el ejercicio trimestral, pero ante esta situación es pertinente que se realice seguimiento con cortes contables del software INDIGO en tiempos intermedios si se requieren con destino a la junta directiva o entidades de control en un fechas específicas.

Además, menciona que respecto a la situación económica de la entidad, en el mes de abril la facturación fue de \$1.134.000.000 reducida en comparación con el periodo evaluado del año 2019, una reducción de \$2.000.000.000 aproximadamente; es evidente un riesgo financiero, por lo cual, es muy oportuna la propuesta de la Subgerencia de evaluar el comportamiento del segundo trimestre, quincenal o mensual como se disponga, con los resultados que el Software contable genere a los cortes previstos, dentro de las evaluaciones a realizar debe considerarse algunos servicios que operan a pérdida, hecho que en lo posible podría ser subsanado sin deshumanizar la atención al ciudadano. Por último recomienda verificar la posibilidad de reducir los costos por el arrendamiento de la bodega destinada para el archivo central, el cual genera costos que no se están aprovechando por diversas razones, de ser oportuno aprovechar la legislación de la Emergencia Económica, Social y Ambiental que facilita acuerdos entre arrendadores y arrendatarios.

**5. Presentación estudio técnico de la modernización organizacional de la planta de personal de la ESE Carmen Emilia Ospina.**

El Ing. Nelson Andrés Barrios, Gestor de Presupuesto, inicia a explicar el proceso de del estudio de modernización organizacional de la planta de personal de la ESE Carmen Emilia Ospina, así:

El 28 de Agosto de 2018, se suscribió el Contrato de Prestación de Servicios Profesionales y Apoyo No. 1316 con el objeto de: "Asesorar Integralmente en la construcción y elaboración de



**EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO  
CARMEN EMILIA OSPINA  
NIT: 813.005.265-7**



Actas Junta Directiva

los estudios técnicos y acompañar la modernización organizacional de la planta de personal de la ESE Carmen Emilia Ospina, de conformidad con la metodología Establecida por el Departamento Administrativo de la Función Pública” por valor de **\$178.500.000,00**

Contratista      CORPORACION SOLUCIONES SOCIALMENTE COMPETENTES  
Nit                900133315  
Valor             \$ 178.500.000,00

El Ingeniero continúa explicando que los elementos considerativos a las observaciones a la operación actual son:

**Se requiere:**

- Ampliar la Organización ordenadamente de acuerdo a las necesidades palpables.
- Desarrollar nuevas dependencias desconcentrando responsabilidades.
- Crear Dependencias que lideren procesos esenciales (Servicios de Salud, Administrativos, Financieros, Planeación, Calidad, Contratación).
- Mejorar los ítems con énfasis gerencial y estratégicos optimizando la distribución operativa y comercial.

**Se propone:**

- Una nueva Estructura Organizacional.

El estudio propone una estructura así:



Se menciona que en mesas con el contratista del estudio siempre se preguntó porqué no se visualiza el área de Control Interno y revisoría Fiscal, sin recibir respuesta soportada.



**EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO  
CARMEN EMILIA OSPINA  
NIT: 813.005.265-7**



Actas Junta Directiva

La propuesta de la planta permanente en el estudio es:

ÁREA	PERFIL/PROCESO		PLANTA PERMANENTE		
			#	ABM-AD.	ABM-OP.
ASISTENCIAL	Médicos	Hospitalización	1		3.423.796
		Urgencias	1		3.423.796
		Consulta Externa	1		3.423.796
	Enfermeras Jefe	Urgencias	1		2.054.278
		Consulta Externa	1		2.054.278
CONTRATACIÓN	Analista y sustanciador Contratación		1	2.054.278	
	Jefe Oficina Asesora de Contratación		1	4.108.555	
FACTURACIÓN	Líder área de facturación		1	3.423.796	
CALIDAD	Coordinador		1		2.739.037
PLANEACIÓN	Jefe Planeación		1	4.108.555	
GERENCIA	Asesor Control Interno		1	3.286.844	
GERENCIA	Asesor Talento Humano		1	3.286.844	
SUBGERENCIA DE SERVICIOS	Subgerente		1	5.835.657	
DIRECCIONES	Directores Operativos		5	28.583.600	
<b>TOTAL</b>			<b>18</b>	<b>54.688.129</b>	<b>17.118.981</b>

OBJECIONES Y RECOMENDACIONES A LA PRIMERA PARTE DEL PROYECTO: (Planta Permanente)

Recomendaciones:

- Personal Asistencial Permanente: Al revisar los fundamentos fácticos y jurídicos en la normatividad vigente y conocedor del direccionamiento estratégico de la ESE Carmen Emilia Ospina para el área asistencial recomendaría como Gerente y si la Junta Directiva lo aprueba, vincular el personal asistencial en forma gradual dependiendo del comportamiento financiero de la empresa y cumpliendo con el objetivo misional de la ESE Carmen Emilia Ospina.
- Personal Administrativo Permanente: Al revisar los fundamentos fácticos y jurídicos en la normatividad vigente y conocedor del direccionamiento estratégico de la ESE Carmen Emilia Ospina para el área administrativa recomendaría como Gerente y si la junta directiva lo aprueba, vincular únicamente por el momento los cinco empleos de carácter permanente que son catalogados esenciales en la planeación estratégica de las entidades estatales.

Planta Permanente - Sugerida	Salario Propuesto en el Estudio a 2018	Honorarios actuales contratos de prestación de servicios
Jefe Oficina Asesor de Contratación	4.108.555	\$ 5.000.000.00
Jefe Planeación	4.108.555	\$ 4.500.000.00
Asesor Control Interno	3.286.844	\$ 4.000.000.00
Asesor Talento Humano	3.286.844	\$ 3.500.000.00



**EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO  
CARMEN EMILIA OSPINA  
NIT: 813.005.265-7**



Actas Junta Directiva

<b>Subgerente - de Servicios - Técnico científica</b>	<b>5.835.657</b>	<b>\$ 5.500.000.00</b>
---	------------------	------------------------

Porque los otros cargos del estudio NO se incluyen:

Analista y sustanciador de Contratación: Porque se vincularía al jefe de oficina Asesora de Contratación quien es el responsable del proceso y de las actuaciones administrativas, jurídicas y disciplinarias que eventualmente se llegaren a presentar.

Líder área de facturación: Porque en este momento ya existe un responsable directo del área de facturación vinculado a planta permanente

Dos Directores Operativos: Porque hasta el momento existen tres jefes de grupo vinculados a la planta permanente Zona Sur, Zona Oriente, Zona Norte ubicados en las tres zonas que geográficamente corresponden a la ESE Carmen Emilia Ospina.

Coordinador Calidad: Porque se vincularía el Subgerente de Servicios – Técnico Científica la cual apoyaría el área de calidad.

Recomendaciones si se vincula personal asistencial:

Solo 8 Horas: Realizar el análisis de la carga laboral vinculándolos para desempeño de las 8 horas diarias evitando las horas extras, recargos y otros.

Derechos Adquiridos: Debe hacerse el análisis detallado del personal que se provee en los cargos permanentes analizando los posibles derechos que puedan haber adquirido como si fueran personal de planta lo que a futuro puede resultar en condenas para la empresa.

Derecho a la igualdad: Debemos ser claros en las funciones y los actos administrativos que soportan esta decisión, porque podemos infringir y/o violar el derecho a la igualdad. Por ejemplo en este momento 2020 sin incremento salarial una Enfermera Jefe en la actual plata administrativa tiene una asignación salarial del \$3.426.796,00, el proyecto plantea una asignación salarial para Enfermera Jefe de \$2.814.528,00 presentando una diferencia de \$612.268,00; éste mismo análisis se debe hacer con los otros profesionales y auxiliares que contempla el proyecto.

**PLANTA TEMPORAL**

ÁREA	PERFIL/PROCESO	PLANTA TEMPORAL		
		#	ABM-OP.	
ASISTENCIAL	Médicos	Hospitalización	1	3.423.796
		Urgencias	4	13.695.184
		Consulta Externa	3	10.271.388
		Zona Rural	1	3.423.796
		Unidad Móvil	1	3.423.796



**EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO  
CARMEN EMILIA OSPINA  
NIT: 813.005.265-7**



Actas Junta Directiva

		Auditor Calidad	1	3.423.796
		Hospitalización	2	4.108.556
	Enfermeras Jefe	Urgencias	3	6.162.834
		Consulta Externa	2	4.108.556
	Odontólogos		1	2.739.037
	Bacterióloga		1	2.739.037
	Psicólogo		1	2.054.278
	Fisioterapeuta		1	2.054.278
	Terapista Respiratoria		1	2.054.278
	Citotecnólogo		1	1.616.144
ETV	Médico Veterinario y Zootecnista		1	2.054.278
CUENTAS MÉDICAS	Auditor médico		1	3.423.796
FINANCIERA	Gestor de cartera		1	1.616.144
CALIDAD	Odontólogo auditor		1	3.423.796
CONVENIOS	Profesional universitario gestión riesgo		1	2.054.278
PAI	Profesional universitario		1	2.054.278
SIAU	Líder		1	2.054.278
REGENTE DE FARMACIA	Regente de farmacia		1	2.054.278
VIGILANCIA EPIDEMIOLOGICA	Médico		1	2.739.037
<b>TOTAL</b>			<b>33</b>	<b>\$ 86.772.917</b>

Para Tener en Cuenta en la Planta temporal:

El Artículo 21 de la Ley 909, establece cuatro condiciones para la creación de plantas temporales:

1. Cumplir funciones que no realiza el personal de planta por no formar parte de las actividades permanentes de la administración;
2. Desarrollar programas o proyectos de duración determinada;
3. Suplir necesidades de personal por sobrecarga de trabajo, determinada por hechos excepcionales;
4. Desarrollar labores de consultoría y asesoría institucional de duración total, no superior a doce (12) meses y que guarde relación directa con el objeto y la naturaleza de la institución.

Recomendaciones:

- Personal Asistencial Temporal: Al revisar los fundamentos fácticos y jurídicos en la normatividad vigente y conocedor del direccionamiento estratégico de la ESE Carmen Emilia Ospina para el área asistencial recomendaría como gerente y si la Junta Directiva lo aprueba, vincular el personal asistencial en forma gradual dependiendo el comportamiento financiero de la empresa y cumpliendo con el objetivo misional de la ESE Carmen Emilia Ospina teniendo en cuenta el artículo 21 de la ley 909.



**EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO  
CARMEN EMILIA OSPINA  
NIT: 813.005.265-7**



Actas Junta Directiva

- **Personal Administrativo Temporal:** Al revisar los fundamentos fácticos y jurídicos en la normatividad vigente y conector del direccionamiento estratégico de la ESE Carmen Emilia Ospina es conveniente no vincular personal administrativo, pero si el personal asistencial en cumplimiento a los principios básicos de conformidad con lo establecido en los artículos 194 a 197 de la Ley 100 de 1993.

OBJECIONES Y RECOMENDACIONES A LA SEGUNDA PARTE DEL PROYECTO: (Planta Temporal)

Porque los otros cargos NO:

Médico Veterinario y Zootecnista – ETV: No es necesario debido a que todos los meses del año no tenemos convenios con el ente territorial, y se entiende que este tipo de inversión se hace por voluntad política.

Auditor médico - Cuentas Medicas: Porque en este momento hay un responsable directo del área de cuentas médicas que está vinculado en planta permanente.

Líder – SIAU: La persona que lidera esta área actualmente ya está vinculada en provisionalidad.

**ANÁLISIS DE LA SITUACIÓN FINANCIERA**

ANÁLISIS FINANCIERO DEL PROYECTO				INDEXACIÓN ANUAL			COSTO TOTAL
Concepto	Administrativo	Asistencia	Totales	2019	2020	TOTAL	
Planta Permanente	\$ 54.688.129,00	\$17.118.981,00	\$71.807.110,00	\$78.987.821,00	\$86.886.603,10	\$1.042.639.237,20	\$ 1.824.618.665,10
Planta Temporal	\$ -	\$86.772.917,00	\$86.772.917,00	\$95.450.208,70	\$104.995.229,57	\$1.259.942.754,84	\$ 2.204.899.820,97
Total	\$ 54.688.129,00	\$103.891.898,00	\$158.580.027,00	\$174.438.029,70	\$191.881.832,67	\$2.302.581.992,04	\$ 4.029.518.486,07
Proporción	34%	66%	100%				

VALOR DE LOS CONTRATOS \$ 1.367.240.352,00  
VALOR DE LOS TRES FUNCIONARIOS DE PLANTA \$73.402.680,00 \$80.742.948,00 \$141.300.159,00 \$ 423.900.477,00  
COSTO DIFERENCIA \$1.791.140.829,00

REQUERIMIENTO Y RECOMENDACIÓN PARA EL PROYECTO: (Planta Permanente / Temporal)

Se requiere:

- El Análisis Financiero de la ESE Carmen Emilia Ospina exige para hacer viable esta iniciativa en primer lugar aumentar sus ingresos en valor aproximado \$1.800.000.000,00 anuales y un valor de \$150.000.000,00 mensuales; y/o en segundo lugar disminuir el gasto en los mismos valores, valores indexados a la vigencia 2020.
- Hay que tener claro, que por ningún motivo al momento de ejecutar este proyecto y proveer los cargos detallados como permanentes y/o temporales, debe suprimirse el personal que cumpla las mismas actividades ya sea como asesor, profesional, auxiliar



**EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO  
CARMEN EMILIA OSPINA  
NIT: 813.005.265-7**



Actas Junta Directiva

y/o de apoyo en la modalidad de prestación de servicios porque financieramente la empresa no resistiría, y posiblemente entraríamos en Riesgo.

Para finalizar el Ingeniero Nelson Andrés Barrios da las siguientes conclusiones con respecto al estudio así:

- Al momento de ejecutar esta iniciativa sugiero acatar todos los filtros financieros emitidos por la función pública y la jurisprudencia colombiana.
- Es prudente hacer remembranza que en la empresa unos años atrás ya habían tomado esta iniciativa sin llegar a un feliz término; hoy en día a raíz de un hallazgo de la contraloría municipal se retomó el proyecto que busca resolver como un plan de mejora, además, para beneficio de la institución.

El Dr. Rodrigo Antonio Urrea sugiere que en cuanto a la reorganización administrativa, formar una comisión administrativa y jurídica, analice desde los informes de los dos estudios contratados, cuyos resultados se conocen, definir las mejores opciones que en lo posible reduzcan los riesgos jurídicos, administrativos y financieros en el futuro para la Empresa.

El Dr. Pedro Felipe Andrade, Asesor Jurídico, interviene respecto a la autorización por parte de la junta directiva de la ESE CEO, para la suscripción del contrato 1316 de 2018, realiza las siguientes consideraciones en concordancia a lo normado y explicado anteriormente.

La Resolución 261 de 2014 (Manual de Contratación de la ESE CEO) en los artículos 8 y 9 ordena las siguientes disposiciones: "ARTICULO 8. COMPETENCIA CONTRACTUAL. En su condición de Representante Legal de la entidad, el responsable de todos los procesos de contratación de la institución es el Gerente de la E.S.E. CARMEN EMILIA OSPINA DE NEIVA o el funcionario que este designe previo de legación a través de Acto Administrativo motivado. Delegación que habrá de recaer en los titulares de los cargos de nivel directivo o ejecutivo o en sus equivalentes (Artículo 12 Ley 80 de 1993 adicionado por Ley 1150 de 2007).

PARÁGRAFO. Las dudas sobre la aplicación del Estatuto de Contratación, el Manual de Contratación y los procesos contractuales que realice la E.S.E. CARMEN EMILIA OSPINA DE NEIVA, serán resueltos a través de la subgerencia de la E.S.E.

ARTICULO 9. CONTRATOS QUE DEBEN SER APROBADOS PREVIAMENTE POR LA JUNTA DIRECTIVA de la E.S.E. CARMEN EMILIA OSPINA DE NEIVA. Requieren aprobación previa por parte de la Junta Directiva de la E.S.E. CARMEN EMILIA OSPINA DE NEIVA los contratos de compra, venta y donación de bienes muebles e inmuebles; empréstitos; compra de títulos y valores; contratos de sociedad y/o contratos de riesgo compartido y todos aquellos contratos cuya cuantía supere los DOS MIL (2.000) salarios mínimos legales mensuales vigentes."

De lo anterior se puede deducir razonablemente que, la competencia contractual recae directamente en el Representante Legal de la entidad, el cual es titular de la facultad de adelantar todos los procesos de contratación de la institución o el funcionario que este designe previa delegación a través de acto administrativo motivado, exceptuado cuando la contratación

supere los DOS MIL (2.000) salarios mínimos legales mensuales vigentes requiere previa aprobación de la junta directiva; Ahora bien, el contrato 1316 del 2018 objeto de reproche por el organismo de control fiscal en la presente observación, no superó la cuantía establecida de dos mil (2000) salarios razón por la cual no requería previa autorización de la junta directiva en cumplimiento del manual de contratación citado, en otras palabras, esta potestad no recae en la Junta directiva ni tampoco se encuentra dentro de sus funciones la autorización para la suscripción del contrato de la controversia, razón por la cual este argumento esbozado no está llamado a prosperar.

**6. Entrega y socialización informe de RIPS primer trimestre ESE Carmen Emilia Ospina 2020.**

La Dra. Ingrid Alexandra Suarez Castro, asesor del área técnica científica, inicia exponiendo los RIPS del primer trimestre del 2020, así:

**POBLACION ASIGNA 2020 I TRIMESTRE ESE CEO**

EAPB	CANAIMA	EDUARDO SANTOS	GRANJAS	IPC	MEGABRI GADA	MOVIL	PALMAS	PIC	SIETE DE AGOSTO	ZRNORTE	ZRORIENTE	ZRSUR	Total general	%
COMFAMILIAR	26.492	6.230	17.039	15.962		4.860	12.807	51	5.049	4.719	4.236	8.365	105.810	68%
MEDIMAS	7.261	1.600	4.644	4.079	74	1.274	3.905	7	1.355	749	969	2.247	28.164	18%
AIC	4.014	960	2.803	2.432	48	748	2.305	4	778	743	716	1.427	16.978	11%
VINCULADOS	1.214	272	379	488			331		118	224	134	417	3.577	2%
DESPLAZADOS	158	1	2	1					4				166	0,11%
INDIGENA		2	2	1			1			10		2	18	0,01%
ICBF			2	1		1							4	0,003%
Total general	39.139	9.065	24.871	22.964	122	6.883	19.349	62	7.304	6.445	6.055	12.458	154.717	100%
%	25%	6%	16%	15%	0,08%	4%	13%	0%	5%	4%	4%	8%	100%	

Fuente: Sistemas de información Indigo RIPS. 2020

**POBLACION ATENDIDA I TRIMESTRE 2018-2020**

AREA	2018 I TRIM	%	2019 I TRIM	%	2020 I TRIM	%
<b>RURAL</b>	31.320	23%	26.159	18%	14.067	12%
<b>URBANO</b>	106.238	77%	121.678	82%	100.897	88%
<b>Total</b>	137.558	100%	147.837	100%	114.964	100%

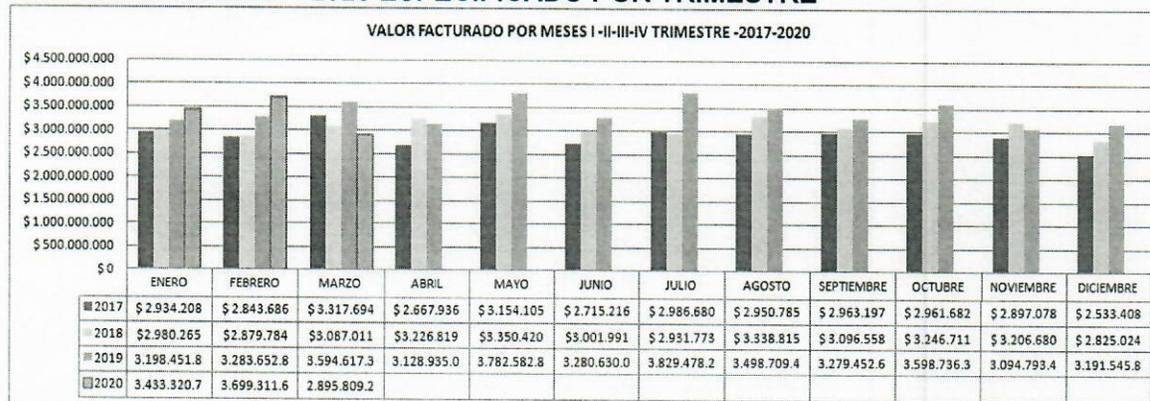
C-SALUD	I TRIMESTRE 2019				I TRIMESTRE 2020			
	ENERO	FEBRERO	MARZO	Total general	ENERO	FEBRERO	MARZO	TOTAL
CANAIMA	11278	11676	12559	35513	11.006	11.171	7.499	29.676
GRANJAS	8255	8190	8796	25241	7.664	7.875	5.592	21.131
PALMAS	7325	6915	7571	21811	6.543	6.684	5.557	18.784
IPC	6990	7147	7436	21573	5.998	6.201	4.625	16.824
ZRSUR	3125	4241	3871	11237	639	2.034	1.811	4.484
ZRNORTE	2278	2944	3643	8865	1.087	2.112	1.784	4.983
EDUARDO SA	3318	3108	3296	9722	2.649	2.528	2.328	7.505
ZRORIENTE	1485	1619	2953	6057	1.031	1.463	2.106	4.600
MOVIL	1163	1407	1639	4209	1.115	1.671	1.103	3.889
SIETE DE A	1010	1116	1108	3234	920	920	1.190	3.030
CONVENIOS	188	94	93	375	6	31	21	58
<b>Total general</b>	<b>46415</b>	<b>48457</b>	<b>52965</b>	<b>147837</b>	<b>38.658</b>	<b>42.690</b>	<b>33.616</b>	<b>114.964</b>

Fuente: Sistemas de información INDIGO cristal RIPS -2020

**COMPARATIVO DE LA CONSULTA POR SERVICIO 2013 – I TRIM 2020 ESPECIFICADO POR TRIMESTRE**

PERIODO	CONSULTA EXT	PROMOCION Y PREVENICION	URGENCIAS	TOTAL
I TRIMESTRE 2013	55091	21.398	37510	113.999
II TRIMESTRE 2013	60.579	24.081	39.579	124.239
III TRIMESTRE 2013	61.912	29.130	35.952	126.994
IV TRIMESTRE 2013	72.808	31.586	26.008	130.402
<b>TOTAL 2013</b>	<b>250.390</b>	<b>106.195</b>	<b>139.049</b>	<b>495.634</b>
I TRIMESTRE 2014	69276	28.735	23634	121.645
II TRIMESTRE 2014	54.750	26.380	28.730	109.860
III TRIMESTRE 2014	55.491	31.551	28.098	115.140
IV TRIMESTRE 2014	52.919	24.186	29.364	106.469
<b>TOTAL 2014</b>	<b>232.436</b>	<b>110.852</b>	<b>109.826</b>	<b>453.114</b>
I TRIMESTRE 2015	53.601	23.652	47.363	124.616
II TRIMESTRE 2015	52.437	23.648	43.135	119.220
III TRIMESTRE 2015	52.721	24.211	41.625	118.557
IV TRIMESTRE 2015	42.541	18.503	42.670	103.714
<b>TOTAL 2015</b>	<b>201.300</b>	<b>90.014</b>	<b>174.793</b>	<b>466.107</b>
I TRIMESTRE 2016	46.511	22.547	45.545	114.603
II TRIMESTRE 2016	48.260	25.845	46.024	120.129
III TRIMESTRE 2016	48.069	28.246	41.771	118.086
IV TRIMESTRE 2016	42.178	26.319	46.490	114.987
<b>TOTAL 2016</b>	<b>185.018</b>	<b>102.957</b>	<b>179.830</b>	<b>467.805</b>
I TRIMESTRE 2017	47.804	32.964	45.429	126.197
II TRIMESTRE 2017	39.967	29.985	44.150	114.102
III TRIMESTRE 2017	46.398	27.164	43.218	116.780
IV TRIMESTRE 2017	45.016	27.232	42.219	114.467
<b>TOTAL 2017</b>	<b>179.185</b>	<b>117.345</b>	<b>175.016</b>	<b>471.546</b>
I TRIMESTRE 2018	47.052	27.285	42.610	116.947
II TRIMESTRE 2018	48.985	27.723	45.182	121.890
III TRIMESTRE 2018	51.231	28.424	41.644	121.299
IV TRIMESTRE 2018	52.113	26.367	40.274	118.754
<b>TOTAL 2018</b>	<b>199.381</b>	<b>109.799</b>	<b>169.710</b>	<b>478.890</b>
I TRIMESTRE 2019	53.281	27.645	45.546	126.472
II TRIMESTRE 2019	37.759	25.954	53.669	117.382
III TRIMESTRE 2019	45.554	29.618	50.096	125.268
IV TRIMESTRE 2019	35.693	26.595	47.371	109.659
<b>TOTAL 2019</b>	<b>172.287</b>	<b>109.812</b>	<b>196.682</b>	<b>478.781</b>
I TRIMESTRE 2020	33.825	28.736	50.403	112.964

**FACTURACION 2017 – 2020 ESPECIFICADO POR TRIMESTRE**



Fuente: Sistemas de información Dinámica- INDIGO RIPS 2020

**FACTURACION I TRIMESTRE 2020**

ZONA	ENERO	FEBRERO	MARZO	TOTAL
CANAIMA	1.100.609.403	1.137.234.428	864.616.016	3.102.459.847
GRANJAS	674.184.960	715.543.958	496.377.373	1.886.106.291
PALMAS	635.245.806	635.260.223	525.914.411	1.796.420.440
IPC	593.462.717	635.562.662	453.125.333	1.682.150.712
EDUARDO SANTOS	174.160.388	182.261.390	180.826.894	537.248.672
ZRNORTE	62.740.110	109.428.011	100.457.091	272.625.212
SIETE DE AGOSTO	60.552.235	63.653.374	88.416.739	212.622.348
ZRORIENTE	47.676.321	69.319.759	83.517.280	200.513.360
ZRSUR	34.006.347	80.251.313	62.759.298	177.016.958
MOVIL	50.658.876	70.267.684	39.166.227	160.092.787
CONVENIO	23.600	528.800	632.600	1.185.000
<b>TOTAL</b>	<b>3.433.320.763</b>	<b>3.699.311.602</b>	<b>2.895.809.262</b>	<b>10.028.441.627</b>

Fuente: Sistemas de información Dinámica- INDIGO RIPS 2020

**PRODUCCION POR CENTROS DE SALUD 2019**

CONSULTAS	MOVIL	EDO SANTOS	GRANJAS	Z-R-NORTE	PALMAS	7 DE AGOSTO	Z-R-ORIENTE	IPC	CANAIMA	ZRSUR	PIC	TOTAL
ENFERMERIA pyp	4.795	4.523	6.280	2.506	8.620	2.381	1.720	11.029	10.062	1.499	1.541	54.956
MEDICO pyp	6.525	4.626	6.871	2.033	6.762	1.078	705	6.332	9.900	968	114	45.914
<b>TOTAL PYP</b>	<b>11.320</b>	<b>9.149</b>	<b>13.151</b>	<b>4.539</b>	<b>15.382</b>	<b>3.459</b>	<b>2.425</b>	<b>17.361</b>	<b>19.962</b>	<b>2.467</b>	<b>1.655</b>	<b>100.870</b>
%	11%	9%	13%	4%	15%	3%	2%	17%	20%	2%	2%	100%
razon de p yp -mg	2	0,49	0,43	1	1	1	1	1	0,43	1	4	1
URGENCIAS	0	0	45.117	64	41.428	0	0	38.717	65.616	3	0	190.945
%	0%	0%	24%	0%	22%	0%	0%	20%	34%	0%	0%	100%
MEDICINA GENERAL	5.282	18.803	30.357	9.059	25.698	6.677	2.730	24.809	46.012	3.598	410	173.435
%	3%	11%	18%	5%	15%	4%	2%	14%	27%	2%	0%	100%
razon de urg-mg	0	0	1	0	2	0	0	2	1	0	0	1
ODONTOLOGIA	143	2.378	3.230	1.456	5.414	0	462	5.333	6.904	918	38	26.276
Número de citologías cervicovaginales tomadas	1.442	1.156	2.601	813	2.939	709	339	2.582	3.302	450	23	16.356
Número de dosis de biológico aplicadas	792	11.072	13.892	3.520	13.147	4.048	1.314	14.566	20.581	2.721	133	85.786
Número de exámenes de laboratorio	226	27.274	98.866	2.122	78.222	9.316	336	64.455	131.918	394	141	413.270
Número de rayos X tomadas	0	3	6.300	3	4.444	23	14	3.351	25.050	2	0	39.190
Número de Ecografías tomadas	0	0	651	0	240	0	0	294	3.992	0	0	5.177

**PRODUCCION POR CENTROS DE SALUD I TRIMESTRE 2020**

CONSULTAS	MOVIL	EDO SANTOS	GRANJAS	Z-R-NORTE	PALMAS	7 DE AGOSTO	Z-R-ORIENTE	IPC	CANAIMA	ZRSUR	PIC	TOTAL
ENFERMERIA pyp	685	740	1.222	494	1.781	608	566	2.072	1.859	272	14	10.313
MEDICO pyp	1.723	1.751	2.401	754	2.282	493	781	1.775	2.985	309	0	15.244
<b>TOTAL PYP</b>	<b>2.408</b>	<b>2.491</b>	<b>3.623</b>	<b>1.248</b>	<b>4.063</b>	<b>1.091</b>	<b>1.347</b>	<b>3.847</b>	<b>4.844</b>	<b>581</b>	<b>14</b>	<b>25.557</b>
%	9%	10%	14%	5%	16%	4%	5%	15%	19%	2%	0%	100%
razon de p yp -mg	5	1	1	1	1	0	2	1	0	1	#DIV/0!	1
URGENCIAS	0	0	11.623	8	10.285	0	0	9.446	17.832	5	0	49.199
%	0%	0%	24%	0%	21%	0%	0%	19%	36%	0%	0%	100%
MEDICINA GENERAL	362	2.734	4.564	1.235	4.084	1.140	450	3.357	6.514	562	0	24.278
%	1%	11%	19%	5%	17%	5%	2%	14%	27%	2%	0%	100%
razon de urg-mg	0	0	3	0	3	0	0	3	3	0	#DIV/0!	2
ODONTOLOGIA	0	1.046	1.829	794	2.305	0	237	2.190	2.847	440	0	11.688
Número de citologías cervicovaginales tomadas	731	265	600	184	635	108	136	612	688	97	0	4.056
Número de dosis de biológico aplicadas	7	2.278	2.636	656	2.413	976	432	2.493	3.732	383	0	16.006
Número de exámenes de laboratorio	29	6.632	24.417	0	19.974	2.603	0	15.353	34.200	0	0	103.208
Número de rayos X tomadas	0	1	1.406	0	936	0	0	769	5.262	0	0	8.374
Número de Ecografías tomadas	0	0	115	0	45	0	0	44	640	0	0	844

Fuente: Sistemas de información Dinámica- INDIGO RIPS I- trimestre 2020

**MORBILIDAD POR EL SERVICIO DE URGENCIAS I TRIMESTRE 2020**

NOMBRE - DIAGNOSTICO	MENOR 1	1 A 5	6 A 10	11 A 15	16 A 30	31 A 45	46 A 80	MAYOR 80	Total general	%
INFECCION VIRAL, NO ESPECIFICADA	3	917	892	382	856	432	421	35	3938	24%
RINOFARINGITIS AGUDA (RESFRIADO COMUN)	3	716	473	191	500	296	314	15	2508	15%
Diarrea y gastroenteritis de presunto origen infeccioso	1	556	246	105	579	357	377	27	2248	14%
INFECCION AGUDA DE LAS VIAS RESPIRATORIAS SUPERIORES, NO ESPECIFICADA	3	402	248	93	243	163	209	18	1379	8%
INFECCION DE VIAS URINARIAS, SITIO NO ESPECIFICADO	2	29	43	56	471	270	371	56	1298	8%
FIEBRE DEL DENGUE [DENGUE CLASICO]	6	169	336	174	310	111	177	7	1290	8%
AMIGDALITIS AGUDA, NO ESPECIFICADA	2	212	159	86	291	169	117		1036	6%
CEFALEA	3	8	49	63	335	213	272	21	964	6%
OTROS DOLORES ABDOMINALES Y LOS NO ESPECIFICADOS	1	46	85	91	289	173	179	20	884	5%
FARINGITIS AGUDA, NO ESPECIFICADA	1	168	110	68	215	116	151	5	834	5%
total primeras 10 causas	25	3223	2641	1309	4089	2300	2588	204	16379	100%
%	0%	20%	16%	8%	25%	14%	16%	1%	100%	

Fuente: Sistemas de información indigo RIPS I trimestre

**MORBILIDAD POR EL SERVICIO DE ODONTOLOGIA I TRIMESTRE 2020**

NOMBRE - DIAGNOSTICO	MENOR 1	1 A 5	6 A 10	11 A 15	16 A 30	31 A 45	46 A 80	MAYOR 80	Total general	%
CARIES DE LA DENTINA	4	439	551	369	1181	942	996	9	4491	52%
GINGIVITIS CRONICA	1	53	60	86	392	218	172	3	985	11%
NECROSIS DE LA PULPA		2	13	42	221	281	308		867	10%
PULPITIS	1	4	23	36	180	178	215	3	640	7%
RAIZ DENTAL RETENIDA	1	17	73	21	144	111	189	16	572	7%
FRACTURA DE LOS DIENTES		10	18	14	56	83	156	1	338	4%
ABSCESO PERIAPICAL SIN FISTULA		15	66	15	66	56	72	3	293	3%
PERIODONTITIS CRONICA	1				7	30	163	9	210	2%
ABRASION DE LOS DIENTES				1	9	39	156	2	207	2%
TOTAL 10 PRIMERAS CAUSAS	8	540	804	584	2256	1938	2427	46	8603	100%
%	0,09%	6%	9%	7%	26%	23%	28%	1%	100%	

Fuente: Sistemas de información indigo RIPS Iv trimestre 2019

**MORBILIDAD POR EL SERVICIO DE HOSPITALIZACION I TRIMESTRE 2020**

NOMBRE - DIAGNOSTICO	MENOR 1	1 A 5	6 A 10	11 A 15	16 A 30	31 A 45	46 A 80	MAYOR 80	Total general	%
OTROS DOLORES ABDOMINALES Y LOS NO ESPECIFICADOS		13	32	24	120	73	91	14	367	19%
FIEBRE, NO ESPECIFICADA	2	114	65	17	37	20	44	12	311	16%
DEPLECION DEL VOLUMEN		65	44	13	39	27	65	23	276	14%
DIARREA Y GASTROENTERITIS DE PRESUNTO ORIGEN INFECCIOSO		66	20	6	34	16	33	7	182	9%
DOLOR LOCALIZADO EN OTRAS PARTES INFERIORES DEL ABDOMEN		9	10	17	78	35	23	1	173	9%
DOLOR ABDOMINAL LOCALIZADO EN PARTE SUPERIOR		1	3	4	37	53	58	5	161	8%
INFECCION VIRAL, NO ESPECIFICADA		47	41	12	19	12	17	7	155	8%
CELULITIS DE OTRAS PARTES DE LOS MIEMBROS		9	4	7	21	15	61	13	130	7%
NAUSEA Y VOMITO		43	21	3	17	5	11	1	101	5%
COLICO RENAL, NO ESPECIFICADO					35	38	24	1	98	5%
TOTAL 10 PRIMERAS CAUSAS	2	367	240	103	437	294	427	84	1954	100%
%	0,10%	19%	12%	5%	22%	15%	22%	4%	100%	

Fuente: Sistemas de información indigo RIPS I trimestre 2020



**EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO  
CARMEN EMILIA OSPINA  
NIT: 813.005.265-7**



Actas Junta Directiva

**MORBILIDAD POR SALUD PÚBLICA 2020**

nombre	per_01	per_02	per_03	total	%
DENGUE	115	164	112	391	35,26%
VIGILANCIA EN SALUD PÚBLICA DE LA VIOLENCIA DE GÉNERO E INTRAFAMILIAR	87	82	83	252	22,72%
AGRESIONES POR ANIMALES POTENCIALMENTE TRANSMISORES DE RABIA	83	69	60	212	19,12%
VARICELA INDIVIDUAL	34	31	26	91	8,21%
PAROTIDITIS	9	11	4	24	2,16%
INTENTO DE SUICIDIO	9	3	11	23	2,07%
DESNUTRICIÓN AGUDA EN MENORES DE 5 AÑOS	4	6	11	21	1,89%
EXPOSICIÓN A FLÚOR	13	7	0	20	1,80%
VIH/SIDA/MORTALIDAD POR SIDA	2	6	4	12	1,08%
INTOXICACIONES	3	2	6	11	0,99%
TUBERCULOSIS	3	2	3	8	0,72%
SIFILIS GESTACIONAL	0	5	3	8	0,72%
MORBILIDAD MATERNA EXTREMA	5	1	0	6	0,54%
LESIONES POR ARTEFACTOS EXPLOSIVOS (PÓLVORA Y MINAS ANTIPERSONAL)	5	0	0	5	0,45%
INFECCIÓN RESPIRATORIA AGUDA GRAVE IRAG INUSITADA	0	0	4	4	0,36%
IRA POR VIRUS NUEVO	0	0	3	3	0,27%
ENFERMEDAD TRANSMITIDA POR ALIMENTOS O AGUA (ETA)	0	2	1	3	0,27%
ACCIDENTE OFIDICO	1	0	1	2	0,18%
ENDOMETRITIS PUERPERAL	0	2	0	2	0,18%
LEPRA	0	0	2	2	0,18%
DENGUE GRAVE	0	0	1	1	0,09%
EVENTO ADVERSO SEGUIDO A LA VACUNACION	1	0	0	1	0,09%
ESI - IRAG (VIGILANCIA CENTINELA)	0	0	1	1	0,09%
INFECCIONES DE SITIO QUIRÚRGICO ASOCIADAS A PROCEDIMIENTO MÉDICO QUIRÚRGICO	0	1	0	1	0,09%
LEPTOSPIROSIS	0	0	1	1	0,09%
MALARIA	0	1	0	1	0,09%
HEPATITIS B, C Y COINFECCIÓN HEPATITIS B Y DELTA	0	0	0	0	0,00%

Fuente: Sistemas de información sivilga bases de datos 2020

**7. Presentación Plan Operativo de contingencia COVID-19**

**FASES DE MITIGACION Y CONTROL**

La Dra. Ingrid Alexandra Suarez Castro, asesor del área técnica científica, inicia exponiendo EL objetivo que el Plan Operativo, el cual es Reorganizar la prestación de servicios de salud hospitalarios y de urgencia, brindados a la población colombiana en el marco de la pandemia y la emergencia sanitaria a causa del SARS-CoV-2 (COVID-19), declarada por el Ministerio de Salud y Protección Social; y definir este documento como su Plan de Acción para la Prestación de Servicios de Salud durante las Etapas de la Pandemia.

El alcance es Aplica para cada una de las sedes urbanas y rurales de la E.S.E Carmen Emilia Ospina como para todos los servicios ofertados a los que se les dé continuidad en la prestación. Según la capacidad instalada que tiene la ESE CEO, se plantea *Servicios de hospitalización-expansión covid 19*:

SEDE	AREA DE MANEJO RESPIRATORIO	UBICACIÓN	OBSERVACIONES
CANAIMA	1 sala de espera Triage respiratorio 2 consultorios 1 Área de procedimientos	Área de Consulta Externa	Con posibilidad de expansión a mas consultorios en caso de aumento de la consulta.
IPC	1 Sala de espera Triage respiratorio 2 consultorios 1 Área de procedimientos	Área de Consulta Externa	
GRANJAS	1 Sala de espera Triage respiratorio 2 consultorios 1 Área de procedimientos	Área de Consulta Externa	
PALMAS	1 Sala de espera Triage respiratorio 2 consultorios 1 Área de procedimientos	Área de Consulta Externa	

Según la capacidad instalada que tiene la ESE CEO, se plantea *Servicios de consulta específica para respiratorios en urgencias:*

SEDE	CAMAS EN HOSPITALIZACIÓN	UTILIZACIÓN	OBSERVACIONES
CANAIMA	18 (12 adultos (Bipersonal)- 5 pediátricas- 1 aislamiento)	Pacientes con diferentes patologías no COVID 19	
IPC	19 Camas ( 14 Adulto- 5 Pediátricas)	Atención exclusiva pacientes COVID 19	Servicio de Hospitalización en permiso transitorio ya aprobado por SSD
GRANJAS	6 Camas ( 3 pre-parto- posparto)	Hospitalización ginecoobstetricia	
CAIMI	23 camas adultos	Atención exclusiva pacientes COVID 19	Servicio de Hospitalización en permiso transitorio ya aprobado por SSD
	16 Camas adultos	Atención exclusiva pacientes COVID 19	En proyecto de expansión a la espera de aprobación proyecto Ministerio
CANAIMA	32 Camas adultos	Atención exclusiva pacientes COVID 19	En proyecto de expansión a la espera de aprobación proyecto Ministerio. Ubicación en el área de consulta externa y auditorio principal.

En la sede de CAIMI, se plantea:

CAIMI HOSPITALIZACIÓN	
CAMAS PRIMERA FASE – DOTADA	23
CAMAS SEGUNDA FASE PENDIENTE DOTACIÓN	16
<b>TOTAL</b>	<b>39</b>

La ESE CEO ha planteado los siguientes servicios:



**Prueba para COVID-19**

*Prueba viral (RT PCR para SARS CoV 2 (COVID 19) en muestra respiratoria).*

- Método Utilizado: Amplificación de ácidos nucleídos.



**EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO  
CARMEN EMILIA OSPINA  
NIT: 813.005.265-7**



Actas Junta Directiva

- Análisis realizado por laboratorios habilitados por el instituto nacional de salud.

La ESE Carmen Emilia Ospina garantiza la toma de la muestra y el transporte de la misma a Laboratorio de salud pública departamental del Huila.



**Línea  
amiga  
8632828**

**ATENCIÓN  
DOMICILIARIA**



SERVICIO	PERSONAL	IMPACTO
Ruta riesgo cardiovascular	Medicina/ Enfermería	área urbana de la ciudad de Neiva
Ruta materno perinatal	Medicina/ Enfermería	
Ruta MYP Primera infancia - Infancia	Medicina/ Enfermería	
Ruta de desnutrición en menor de 5 años	Medicina/ Pediatría	
Programa Especiales de VIH – TBC - Lepra	Medicina	
Ruta MYP vejez	Medicina	
Consulta de Pediatría	Pediatra	
Consulta de Psicología	Psicóloga	
Seguimiento domiciliario	Aux Enfermería	área urbana y rural de la ciudad de Neiva
CCV (Unidad Móvil)	Enfermería	
PAI	Auxiliares de vacunación	
Urgencias odontológicas	Odontología	
Laboratorio clínico	Auxiliares De Laboratorio	

**DISTRIBUCIÓN POR ZONAS**

**EQUIPO COMPLEMENTARIO**  
-Psicología  
-Odontología  
-Fisioterapia  
-Aux. de Laboratorio  
-Pediatría



**EQUIPO NUCLEAR**  
-Médico  
-Enfermera  
-Aux. de Enfermería



**EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO  
CARMEN EMILIA OSPINA  
NIT: 813.005.265-7**



Actas Junta Directiva

**ATENCIÓN AMBULATORIA INTRAMURAL**

SERVICIO	PERSONAL	IMPACTO	
Consulta Externa	Medicina	área urbana y rural de la ciudad de Neiva	
Ruta riesgo cardiovascular	Medicina/ Enfermería		
Ruta materno perinatal	Medicina/ Enfermería		
Ruta Desnutrición menor 5 años	Medicina		
Programas especiales TBC y Lepra.	Medicina		
Planificación familiar	Medicina/ Enfermería		
Detección temprana para cáncer cérvico uterino (Demanda espontánea y programada)	Enfermería		
Jornada de implante Subdermico	Enfermería		
PAI (Demanda espontánea y programada)	Auxiliares de vacunación		
Programas Especiales TBC Lepra VIH (Sede Canaima)	Medicina		
Atención para la Interrupción Voluntaria del Embarazada	Medicina		
Urgencias odontológicas	Odontología		área urbana de la ciudad de Neiva
Laboratorio clínico	Auxiliares de laboratorio		
Consulta de Pediatría	Pediatra		
Consulta de Psicología	Psicóloga		
Imágenes diagnósticas y ecografías obstétricas	Técnico en Radiología		
Atención parto (sede Granjas)	Granjas		
Atención sintomático respiratorio No urgencias	IPC		

**TELECONSULTA:**

SERVICIO	PERSONAL	IMPACTO
Consulta de Pediatría	Pediatra	Área urbana y rural de la ciudad de Neiva
Ruta riesgo cardiovascular Riesgo Bajo	Medicina/ Enfermería	
RIA de mantenimiento y promoción de salud en la Juventud.	Medicina	
RIA de mantenimiento y promoción de salud en la Adultez	Medicina	
RIA de mantenimiento y promoción de salud en la vejez.	Medicina	
Ruta de Desnutrición en el menor de 5 años	Medicina	
Planificación familiar	Medicina/ Enfermería	
Atención para la Interrupción Voluntaria del Embarazada	Medicina	
Consulta por sintomatología general /demanda espontanea	Medicina/ Enfermería	
Consulta por sintomatología respiratoria /demanda espontanea	Medicina/ Enfermería	
Orientación en salud mental	Psicología	
Consulta/seguimiento odontología	Odontólogo	

**TELEMEDICINA**

Profesional	Cantidad	Programa	Horario
Medico	3	Consulta externa	7am – 12 am y de 2 pm a 5 pm



**EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO  
CARMEN EMILIA OSPINA  
NIT: 813.005.265-7**



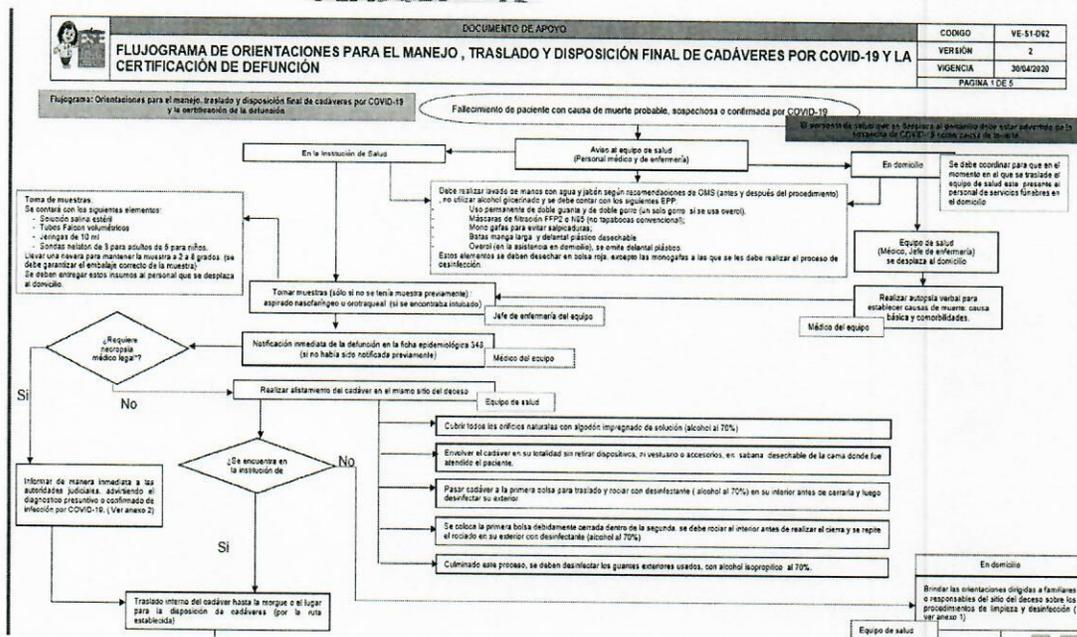
Actas Junta Directiva

Pediatra (según necesidad)	2	Consulta de pediatría	7am - 12 am y de 2 pm- 5 pm
----------------------------	---	-----------------------	-----------------------------

**TELEDUCACIÓN**

Tema	Responsable	Impacto
Asesoría en lactancia materna	Psicólogo-fisioterapia- Auxiliar de Enfermería	Área urbana y rural de la ciudad de Neiva- Previo seguimiento a paciente con disponibilidad de las tecnologías necesarias.
Curso de Preparación para la maternidad y paternidad	Psicólogo-fisioterapia- Auxiliar de Enfermería	
Curso de estimulación temprana en el menor de 1 año	Fisioterapia.	
Curso educativo a pacientes de Programa RCV	Enfermería-Fisioterapia-Auxiliar de Enfermería.	
Hábitos saludables- Promoción de la salud.	Médico-Enfermería-Fisioterapia-Psicología-Auxiliar de Enfermería.	
Demanda inducida RMPS	Médico-Enfermería-Fisioterapia-Psicología-Auxiliar de Enfermería/odontología.	
Educación en salud oral	Odontólogo- Auxiliar de odontología	
Buenas prácticas en salud mental	Psicología	
Educación y seguimiento en signos de alarma- RCV y ARO	Enfermería-Fisioterapia-Auxiliar de Enfermería.	

**LINEAS DE ATENCION-COVID19**



**8. Proposiciones y varios:**

El Dr. José Francisco Cera Alcalá pide la palabra para mencionar que en junta directiva del año 2019, la Dra. Patricia Castro ha manifestado los continuos incrementos en los costos de compra de los insumos odontológicos, lo cual es importante que la nueva administración pueda verificar los precios de mercado y calidad de los suministros, de los cuales ha realizado un cuadro comparativo con un análisis por año así:

1752 DE 2018		668 DE 2019		DIFERENCIA DE PRECIOS	PORCENTAJE DE INCREMENTO
DESCRIPCION	VALOR TOTAL	DESCRIPCION	VALOR TOTAL		
CUÑAS DE MADERA PEQUEÑAS SURTIDAS	\$ 9.396	CUÑAS DE MADERA PEQUEÑAS SURTIDAS	\$ 32.785	\$ 23.388	249
RESINA PARA POSTERIORES A3 JERINGA	\$ 105.156	RESINA PARA POSTERIORES A3 JERINGA	\$ 238.144	\$ 132.988	126
DISCOS PARA PULIR RESINA	\$ 238.000	DISCOS PARA PULIR RESINA	\$ 524.400	\$ 286.400	120
PUNTA PARA IRRIGAR CONDUCTOS (orificio lateral)	\$ 40.734	PUNTA PARA IRRIGAR CONDUCTOS (orificio lateral)	\$ 88.350	\$ 47.617	117
ADHESIVO PARA RESINA UNIVERSAL	\$ 142.000	ADHESIVO PARA RESINA UNIVERSAL	\$ 306.062	\$ 164.062	116
ANESTESIA MEPIVACAINA AL 4% SIN VASO CONSTRICTOR	\$ 29.000	ANESTESIA MEPIVACAINA AL 4% SIN VASO CONSTRICTOR	\$ 62.438	\$ 33.438	115
TIRA DE MYLAR	\$ 2.718	TIRA DE MYLAR	\$ 5.653	\$ 2.935	108
FLUOR EN BARNIZ AL 25,000 P/M EN MONODOSIS	\$ 276.312	FLUOR EN BARNIZ AL 25,000 P/M EN MONODOSIS	\$ 563.380	\$ 287.068	104
PORTA DISCOS CORTOS	\$ 32.320	PORTA DISCOS CORTOS	\$ 65.452	\$ 33.132	103
AGUJA CORTA CALIBRE 30	\$ 19.233	AGUJA CORTA CALIBRE 30	\$ 38.366	\$ 19.133	99
AGUJA LARGA CALIBRE 27	\$ 19.233	AGUJA LARGA CALIBRE 27	\$ 38.366	\$ 19.133	99
SEDA DENTAL SIN CERA DISPENSADOR X 400	\$ 6.783	SEDA DENTAL SIN CERA DISPENSADOR X 400	\$ 13.447	\$ 6.664	98
LIJA METALICA EN ACERO	\$ 11.424	LIJA METALICA EN ACERO	\$ 22.134	\$ 10.710	94
CEMENTO OXIFOSFAFO DE ZINC	\$ 16.492	CEMENTO OXIFOSFAFO DE ZINC	\$ 30.488	\$ 13.996	85
MICROBRUSH para aplicar fluidos	\$ 8.326	MICROBRUSH para aplicar fluidos	\$ 15.351	\$ 7.025	84
PINCELES	\$ 14.273	PINCELES	\$ 26.180	\$ 11.907	83
FUNDAS PARA PLACAS PERIAPICALES DE FOSOFORO	\$ 340.939	FUNDAS PARA PLACAS PERIAPICALES DE FOSOFORO	\$ 623.931	\$ 282.993	83
HIDROXIDO DE CALCIO LIFE KERR (DYCAL)	\$ 49.479	HIDROXIDO DE CALCIO LIFE KERR (DYCAL)	\$ 90.362	\$ 40.883	83
BOLSA PARA ESTERILIZAR 57 X 130 INDICADOR INTERNO	\$ 9.872	BOLSA PARA ESTERILIZAR 57 X 130	\$ 17.993	\$ 8.121	82



**EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO  
CARMEN EMILIA OSPINA  
NIT: 813.005.265-7**



Actas Junta Directiva

		INDICADOR INTERNO			
LIMAS 2 SERIE NO. 45 – 80 DE 21 MM- FLEXIBLE	\$ 50.166	LIMAS 2 SERIE NO. 45 – 80 DE 21 MM- FLEXIBLE	\$ 91.392	\$ 41.226	82
LIMAS 2 SERIE NO. 45 – 80 DE 31 MM- FLEXIBLE	\$ 50.166	LIMAS 2 SERIE NO. 45 – 80 DE 31 MM- FLEXIBLE	\$ 91.392	\$ 41.226	82
REPUESTO – CARETA DE PROTECCIÓN VISOR UNIVERSAL	\$ 38.080	REPUESTO – CARETA DE PROTECCIÓN VISOR UNIVERSAL	\$ 69.258	\$ 31.178	82
FLUORURO DE ESTAÑO	\$ 29.360	FLUORURO DE ESTAÑO	\$ 53.234	\$ 23.874	81
LIMAS NO.15 DE 21 MM- FLEXIBLE	\$ 40.692	LIMAS NO.15 DE 21 MM- FLEXIBLE	\$ 73.542	\$ 32.850	81
LIMAS NO.15 DE 25 MM FLEXIBLE	\$ 40.692	LIMAS NO.15 DE 25 MM FLEXIBLE	\$ 73.542	\$ 32.850	81
LIMAS NO.15 DE 31 MM FLEXIBLE	\$ 40.692	LIMAS NO.15 DE 31 MM FLEXIBLE	\$ 73.542	\$ 32.850	81
LIMAS NO.20 DE 21 MM- FLEXIBLE	\$ 40.692	LIMAS NO.20 DE 21 MM- FLEXIBLE	\$ 73.542	\$ 32.850	81
LIMAS NO.20 DE 25 MM- FLEXIBLE	\$ 40.692	LIMAS NO.20 DE 25 MM- FLEXIBLE	\$ 73.542	\$ 32.850	81
LIMAS NO.20 DE 31 MM- FLEXIBLE	\$ 40.692	LIMAS NO.20 DE 31 MM- FLEXIBLE	\$ 73.542	\$ 32.850	81
LIMAS NO.25 DE 21 MM- FLEXIBLE	\$ 40.692	LIMAS NO.25 DE 21 MM- FLEXIBLE	\$ 73.542	\$ 32.850	81
LIMAS NO.25 DE 25 MM- FLEXIBLE	\$ 40.692	LIMAS NO.25 DE 25 MM- FLEXIBLE	\$ 73.542	\$ 32.850	81
LIMAS NO.25 DE 31 MM- FLEXIBLE	\$ 40.692	LIMAS NO.25 DE 31 MM- FLEXIBLE	\$ 73.542	\$ 32.850	81
LIMAS NO.30 DE 21 MM FLEXIBLE	\$ 40.692	LIMAS NO.30 DE 21 MM FLEXIBLE	\$ 73.542	\$ 32.850	81
LIMAS NO.30 DE 25 MM- FLEXIBLE	\$ 40.692	LIMAS NO.30 DE 25 MM- FLEXIBLE	\$ 73.542	\$ 32.850	81
LIMAS NO.30 DE 31 MM- FLEXIBLE	\$ 40.692	LIMAS NO.30 DE 31 MM- FLEXIBLE	\$ 73.542	\$ 32.850	81
LIMAS NO. 35 DE 21 MM- FLEXIBLE	\$ 40.692	LIMAS NO. 35 DE 21 MM- FLEXIBLE	\$ 73.542	\$ 32.850	81
LIMAS NO. 35 DE 25 MM- FLEXIBLE	\$ 40.692	LIMAS NO. 35 DE 25 MM- FLEXIBLE	\$ 73.542	\$ 32.850	81
LIMAS NO. 35 DE 31 MM- FLEXIBLE	\$ 40.692	LIMAS NO. 35 DE 31 MM- FLEXIBLE	\$ 73.542	\$ 32.850	81
LIMAS NO.40 DE 21 MM- FLEXIBLE	\$ 40.692	LIMAS NO.40 DE 21 MM- FLEXIBLE	\$ 73.542	\$ 32.850	81
LIMAS NO.40 DE 25 MM- FLEXIBLE	\$ 40.692	LIMAS NO.40 DE 25 MM- FLEXIBLE	\$ 73.542	\$ 32.850	81
LIMAS NO.40 DE 31 MM- FLEXIBLE	\$ 40.692	LIMAS NO.40 DE 31 MM- FLEXIBLE	\$ 73.542	\$ 32.850	81
LIMAS PRESERIE No. 08 DE 25 MM- FLEXIBLE	\$ 40.692	LIMAS PRESERIE No. 08 DE 25 MM- FLEXIBLE	\$ 73.542	\$ 32.850	81
LIMAS PRESERIE No. 08 DE 25 MM- FLEXIBLE	\$ 40.692	LIMAS PRESERIE No. 08 DE 31 MM- FLEXIBLE	\$ 73.542	\$ 32.850	81
LIMAS PRESERIE No. 10 DE 25 MM- FLEXIBLE	\$ 40.692	LIMAS PRESERIE No. 10 DE 25 MM- FLEXIBLE	\$ 73.542	\$ 32.850	81
LIMAS PRESERIE No. 10 DE 31 MM- FLEXIBLE	\$ 40.692	LIMAS PRESERIE No. 10 DE 31 MM- FLEXIBLE	\$ 73.542	\$ 32.850	81
ALGODÓN TRENZADO	\$ 17.745	ALGODÓN TRENZADO	\$ 32.008	\$ 14.263	80



**EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO  
CARMEN EMILIA OSPINA  
NIT: 813.005.265-7**



Actas Junta Directiva

ODONTOLOGICO		ODONTOLOGICO			
LIMAS 2 SERIE NO. 45 – 80 DE 25 MM- FLEXIBLE	\$ 50.848	LIMAS 2 SERIE NO. 45 – 80 DE 25 MM- FLEXIBLE	\$ 91.392	\$ 40.544	80
CUCHARILLAS PARA CARIES # 5	\$ 71.400	CUCHARILLAS PARA CARIES # 5	\$ 128.282	\$ 56.882	80
CUCHARILLAS PARA CARIES # 12	\$ 71.400	CUCHARILLAS PARA CARIES # 14	\$ 128.282	\$ 56.882	80
ACEITE PARA AIROTOR	\$ 20.931	ACEITE PARA AIROTOR	\$ 37.278	\$ 16.347	78
DESENSIBILIZANTE DENTAL TOPICO	\$ 14.783	DESENSIBILIZANTE DENTAL TOPICO	\$ 26.218	\$ 11.435	77
PIEDRA POMES X LIBRA	\$ 3.226	PIEDRA POMES X LIBRA	\$ 5.712	\$ 2.486	77
BOLSA PARA ESTERILIZAR 90 X 230 INDICADOR INTERNO	\$ 20.175	BOLSA PARA ESTERILIZAR 90 X 260 INDICADOR INTERNO	\$ 35.700	\$ 15.525	77
EYECTORES DESECHABLES	\$ 9.277	EYECTORES DESECHABLES	\$ 16.255	\$ 6.978	75
HIDROXIDO DE CALCIO CREMA PARA CONDUCTO	\$ 26.549	HIDROXIDO DE CALCIO CREMA PARA CONDUCTO	\$ 46.498	\$ 19.949	75
GLUTARALDEHIDO AL 2%	\$ 4.613	GLUTARALDEHIDO AL 2%	\$ 8.054	\$ 3.441	75
CARETA DE PROTECCIÓN VISOR UNIVET-ITALIA CON LAMINA	\$ 137.029	CARETA DE PROTECCIÓN VISOR UNIVET-ITALIA CON LAMINA	\$ 237.346	\$ 100.317	73
KIT DE AMALGAMA EN TABLETAS CON UNIDOSIS DE MERCURIO X 80 CAPSULAS	\$ 102.000	KIT DE AMALGAMA EN TABLETAS CON UNIDOSIS DE MERCURIO X 80 CAPSULAS	\$ 176.300	\$ 74.300	73
BOLSA PARA ESTERILIZAR 70 X 260 INDICADOR INTERNO	\$ 16.533	BOLSA PARA ESTERILIZAR 70 X 260 INDICADOR INTERNO	\$ 28.560	\$ 12.027	73
PASTILLA REVELADORA	\$ 6.541	PASTILLA REVELADORA	\$ 11.184	\$ 4.642	71
XIOL SOLVENTE	\$ 4.417	XIOL SOLVENTE	\$ 7.545	\$ 3.127	71
DETARTROL	\$ 14.843	DETARTROL	\$ 25.254	\$ 10.411	70
HIPOCLORITO DE SODIO AL 5%	\$ 2.664	HIPOCLORITO DE SODIO AL 5%	\$ 4.502	\$ 1.838	69
PORTAPINCELES	\$ 2.379	PORTAPINCELES	\$ 4.020	\$ 1.641	69
QUELANTE DE CONDUCTOS- KELFAR	\$ 17.441	QUELANTE DE CONDUCTOS- KELFAR	\$ 29.424	\$ 11.983	69
ESPACIADOR ENDODÓNTICO A-25	\$ 34.611	ESPACIADOR ENDODÓNTICO A-25	\$ 58.310	\$ 23.699	68
RESINA PARA ANTERIORES A2 JERINGA	\$ 41.979	RESINA PARA ANTERIORES A2 JERINGA	\$ 69.930	\$ 27.951	67
RESINA PARA ANTERIORES A3 JERINGA	\$ 41.979	RESINA PARA ANTERIORES A3 JERINGA	\$ 69.930	\$ 27.951	67
RESINA PARA ANTERIORES A3,5 JERINGA	\$ 41.979	RESINA PARA ANTERIORES A3,5 JERINGA	\$ 69.930	\$ 27.951	67
RESINA PARA ANTERIORES B2 JERINGA	\$ 41.979	RESINA PARA ANTERIORES B2 JERINGA	\$ 69.930	\$ 27.951	67



**EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO  
CARMEN EMILIA OSPINA  
NIT: 813.005.265-7**



Actas Junta Directiva

RESINA PARA ANTERIORES B3 JERINGA	\$ 41.979	RESINA PARA ANTERIORES B3 JERINGA	\$ 69.930	\$ 27.951	67
RESINA PARA ANTERIORES C2 JERINGA	\$ 41.979	RESINA PARA ANTERIORES C2 JERINGA	\$ 69.930	\$ 27.951	67
CEMENTO SELLADOR ENDODONTICO- hidróxido de calcio sin eugenól	\$ 87.367	CEMENTO SELLADOR ENDODONTICO- hidróxido de calcio sin eugenól	\$ 144.578	\$ 57.211	65
BANDA METALICA ANCHA 8 MM	\$ 6.660	BANDA METALICA ANCHA 8 MM	\$ 10.919	\$ 4.259	64
BANDA METALICA ANGOSTA 5 MM	\$ 6.660	BANDA METALICA ANGOSTA 5 MM	\$ 10.919	\$ 4.259	64
FLUOR EN BARNIZ	\$ 98.949	FLUOR EN BARNIZ	\$ 160.969	\$ 62.020	63
CONOS DE PAPEL 15-40	\$ 5.400	CONOS DE PAPEL 15-40	\$ 8.734	\$ 3.334	62
CONOS DE PAPEL 45-80	\$ 5.400	CONOS DE PAPEL 45-80	\$ 8.734	\$ 3.334	62
LIDOCAÍNA AL 2% CON VASO CONSTRICTOR	\$ 25.000	LIDOCAÍNA AL 2% CON VASO CONSTRICTOR	\$ 39.978	\$ 14.978	60
LIJA DE PAPEL	\$ 16.778	LIJA DE PAPEL	\$ 26.380	\$ 9.602	57
PAPEL ARTICULA ROJO AZUL	\$ 1.785	PAPEL ARTICULA ROJO AZUL	\$ 2.737	\$ 952	53
PIEDRA BLANCA PARA PULIR RESINA MEDIANA – Forma de llama	\$ 1.785	PIEDRA BLANCA PARA PULIR RESINA MEDIANA – Forma de llama	\$ 2.737	\$ 952	53
CEPILLO PARA PROFILAXIS PEQUEÑO PIN METALICO	\$ 287	CEPILLO PARA PROFILAXIS PEQUEÑO PIN METALICO	\$ 418	\$ 131	46
ESPEJOS BUCALES NO.5	\$ 2.022	ESPEJOS BUCALES NO.5	\$ 2.904	\$ 882	44
PAPEL CRISTAFLEX	\$ 27.385	PAPEL CRISTAFLEX	\$ 37.842	\$ 10.457	38
CONOS GUTAPERCHA NO.15	\$ 35.000	CONOS GUTAPERCHA NO.15	\$ 42.800	\$ 7.800	22
CONOS GUTAPERCHA NO.20	\$ 35.000	CONOS GUTAPERCHA NO.20	\$ 42.800	\$ 7.800	22
CONOS GUTAPERCHA NO.25	\$ 35.000	CONOS GUTAPERCHA NO.25	\$ 42.800	\$ 7.800	22
CONOS GUTAPERCHA NO.30	\$ 35.000	CONOS GUTAPERCHA NO.30	\$ 42.800	\$ 7.800	22
CONOS GUTAPERCHA NO.35	\$ 35.000	CONOS GUTAPERCHA NO.35	\$ 42.800	\$ 7.800	22
CONOS GUTAPERCHA NO.40	\$ 35.000	CONOS GUTAPERCHA NO.40	\$ 42.800	\$ 7.800	22
CONOS GUTAPERCHA NO.45-80	\$ 35.000	CONOS GUTAPERCHA NO.45-80	\$ 42.800	\$ 7.800	22
TOPES PARA ENDODONCIA	\$ 9.744	TOPES PARA ENDODONCIA	\$ 10.234	\$ 490	5
ESPONJA HEMOSTATICA MONODOSIS	\$ 128.250	ESPONJA HEMOSTATICA MONODOSIS	\$ 134.146	\$ 5.896	5
FRESA 801 FG014 FRANJA VERDE (FRESAS PARA TALLA)	\$ 5.147	FRESA 801 FG014 FRANJA VERDE (FRESAS PARA TALLA)	\$ 5.234	\$ 87	2
FRESA 801 FG014 FRANJA AZUL (FRESAS PARA TALLA)	\$ 5.147	FRESA 801 FG014 FRANJA AZUL (FRESAS PARA TALLA)	\$ 5.234	\$ 87	2



**EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO  
CARMEN EMILIA OSPINA  
NIT: 813.005.265-7**



Actas Junta Directiva

FRESA 801 FG018 FRANJA VERDE (FRESAS PARA TALLA)	\$ 5.147	FRESA 801 FG018 FRANJA VERDE (FRESAS PARA TALLA)	\$ 5.234	\$ 87	2
FRESA 801 FG018 FRANJA AZUL (FRESAS PARA TALLA)	\$ 5.147	FRESA 801 FG018 FRANJA AZUL (FRESAS PARA TALLA)	\$ 5.234	\$ 87	2
FRESA 801 FG023 FRANJA VERDE (FRESAS PARA TALLA)	\$ 5.147	FRESA 801 FG023 FRANJA VERDE (FRESAS PARA TALLA)	\$ 5.234	\$ 87	2
FRESA 801 FG023 FRANJA VERDE (FRESAS PARA TALLA)	\$ 5.147	FRESA 801 FG023 FRANJA VERDE (FRESAS PARA TALLA)	\$ 5.234	\$ 87	2
FRESA 801 FG023 FRANJA AZUL (FRESAS PARA TALLA)	\$ 5.147	FRESA 801 FG023 FRANJA AZUL (FRESAS PARA TALLA)	\$ 5.234	\$ 87	2
FRESA 837 FG016 FRANJA AZUL (FRESAS PARA TALLA)	\$ 5.147	FRESA 837 FG016 FRANJA AZUL (FRESAS PARA TALLA)	\$ 5.234	\$ 87	2
FRESA 830 FG016 FRANJA AZUL (FRESAS PARA TALLA)	\$ 5.147	FRESA 830 FG016 FRANJA AZUL (FRESAS PARA TALLA)	\$ 5.234	\$ 87	2
FRESA 859 LFG010 FRANJA AZUL (FRESAS PARA TALLA)	\$ 5.147	FRESA 859 LFG010 FRANJA AZUL (FRESAS PARA TALLA)	\$ 5.234	\$ 87	2
FRESA 859 LEF010 FRANJA AMARILLA (FRESAS PARA PULIR RESINA)	\$ 5.147	FRESA 859 LEF010 FRANJA AMARILLA (FRESAS PARA PULIR RESINA)	\$ 5.234	\$ 87	2
FRESA 860 MEDIANA FRANJA AMARILLA (PULIR RESINA)	\$ 5.147	FRESA 860 MEDIANA FRANJA AMARILLA (PULIR RESINA)	\$ 5.234	\$ 87	2
FRESA 863 MEDIANA FRANJA AMARILLA (pulir resina)	\$ 5.147	FRESA 863 MEDIANA FRANJA AMARILLA (pulir resina)	\$ 5.234	\$ 87	2
FRESA 899 MEDIANA FRANJA AMARILLA (pulir resina)	\$ 5.147	FRESA 899 MEDIANA FRANJA AMARILLA (pulir resina)	\$ 5.234	\$ 87	2
SELLANTE FOTOCURADO	\$ 114.950	SELLANTE FOTOCURADO	\$ 116.868	\$ 1.918	2

La presente Acta se aprueba en Junta Directiva Ordinaria el 11 de Junio de 2020.

**GORKY MUÑOZ CALDERON**  
Presidente Junta Directiva

**JOSE ANTONIO MUÑOZ PAZ**  
Secretario Junta Directiva