



**EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO
CARMEN EMILIA OSPINA
NIT: 813.005.265-7**



Actas Junta Directiva

ACTA No. 05

JUNTA DIRECTIVA ORDINARIA

FECHA: 16 de Septiembre de 2021
HORA: 8:00 AM
LUGAR: DESPACHO SEÑOR ALCALDE-PRESENCIAL
CONVOCADO POR: JOSE ANTONIO MUÑOZ PAZ

MIEMBROS:

Gorky Muñoz Calderón	Alcalde - Presidente
Lina María Rivas Dussan	Secretaria de Salud Municipal
Claudia Marcela Camacho Varón	Representante Profesionales Administrativos
Álvaro Jhon Tarazona Díaz	Representante Asistencial de la Institución
Cristóbal Fernando Castro Moreno	Representante de los Usuarios
José Antonio Muñoz Paz	Gerente ESE CEO – Secretario Junta Directiva
Arnuz Orozco Quintero	Revisor Fiscal ESE CEO

INVITADOS ASISTENTES:

Eliana Carmenza Ordoñez	Profesional Universitario Planeación ESE CEO
Ruth Dery García Solórzano	Tesorera
Martha Liliana Rodríguez	Gestora Contable
Diego Darío Aragonéz	Gestor de Presupuesto
Francy Lorena Rivera Andrade	Gestora de Cartera
Ingrý Alexandra Suarez	Líder área técnico científico
Rocío Correa Lozada	Profesional Especializado I Talento Humano
Julián Mauricio López Clavijo	Profesional Universitario I Talento Humano
Christian Yobanny Ramírez	Asesor Jurídico Gerencia

DESARROLLO DE LA REUNIÓN

1. Llamado a lista y verificación del Quórum.

El Dr. José Antonio Muñoz Paz da un breve saludo y llama a lista a los asistentes miembros de la Junta Directiva, estando presentes; Dr. Gorky Muñoz Calderón Presidente, la Dra. Claudia Marcela Camacho, Dra. Lina María Rivas Dussan, Dr. Álvaro Jhon Tarazona no asiste por calamidad doméstica, y el Dr. José Antonio Muñoz Paz informa que se confirma quórum para iniciar, deliberar y decidir. También está presente el Señor Arnuz Orozco Quintero, Revisor Fiscal ESE Carmen Emilia Ospina.



**EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO
CARMEN EMILIA OSPINA
NIT: 813.005.265-7**



Actas Junta Directiva

2. Lectura, discusión y aprobación del orden del día.

Se da la bienvenida a los honorables miembros de la Junta ordinaria de fecha 16 de septiembre de 2021 y solicita dar lectura al orden del día.

Se da lectura del orden del día y se pone en consideración una vez leído por los representantes de la junta directiva para una posterior aprobación de la misma. (Se hace modificación del orden del día quedando de la siguiente manera)

1. Llamada a lista y verificación del quórum
2. Lectura, discusión y aprobación del orden del día
3. Lectura, discusión y aprobación del acta 04 del 10 de junio de 2021
4. Entrega y socialización informe de actividades Revisoría Fiscal ESE Carmen Emilia Ospina
5. Prestación informe RIPS segundo trimestre ESE Carmen Emilia Ospina
6. Lectura, discusión y aprobación del Proyecto del Acuerdo por el cual se adiciona recursos al presupuesto de gastos e inversión de la vigencia fiscal 2020 ESE Carmen Emilia Ospina, provenientes de recuperación de cartera, saldos a favor por liquidación de contratos y venta de bienes e inmuebles dados de baja.
7. Lectura, discusión y aprobación del Proyecto de Acuerdo por el cual se realiza el incremento salarial para el personal de planta para la vigencia fiscal 2021 ESE Carmen Emilia Ospina.
8. Entrega y socialización del informe financiero del segundo trimestre de la Vigencia 2021 de la ESE Carmen Emilia Ospina
9. Proposiciones y Varios

Se pone en consideración la aprobación al orden del día, el cual los miembros de la honorable Junta Directiva aprueban.

3. Lectura discusión y aprobación del acta 04 del 10 de junio de 2021.

El Dr. José Antonio Muñoz Paz hace la lectura del presente punto del orden del día y pregunta si existe alguna observación del Acta 04 del 10 de junio de 2021, los honorables miembros manifiestan estar de acuerdo y se pone en consideración la aprobación al orden del día, para lo cual el señor Cristóbal Castro representante de los usuarios se declara impedido por no haber estado en la junta anterior, los otros asistentes la aprueban unánimemente.

4. Entrega y socialización informe de actividades Revisoría Fiscal ESE Carmen Emilia Ospina

Dr. Arnuz Orozco Quintero

Con fecha 09 de septiembre se presentó un informe de gestión de la Revisoría fiscal.



**EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO
CARMEN EMILIA OSPINA
NIT: 813.005.265-7**



Actas Junta Directiva

A partir del 24 de abril del presente año hasta el 31 de julio del presente año se ha revisado, auditado, cada uno de los procesos y procedimientos realizados en la ESE CEO, a cada uno de los miembros se ha entregado un informe detallado de las actividades.

Dentro de las obligaciones como revisor fiscal se ha revisado glosas, presupuesto, inventarios de almacén, nóminas, seguridad social, estados financieros y todo aquello que conlleva al buen funcionamiento de la entidad sin encontrar ningún requerimiento de fondo para poder levantar alguna inconsistencia o dar una opinión contraria. Se puede decir que el funcionamiento de la ESE en la parte financiera, administrativa es una entidad sana, es una entidad que cumple con todos los requisitos contables, y administrativos que se deben llevar para tal fin, el fundamento a la revisión siempre se ha llevado en base a la normatividad vigente.

5. Prestación informe RIPS segundo trimestre ESE Carmen Emilia Ospina

Dra. Ingrid Alexandra Suarez:

POBLACION ASIGNADA POR CENTRO DE SALUD Y EPS II-TRIMESTRE 2021

afi	AIC	COMFAMILIAR	DESPLAZADOS	ICBF	indígena	MEDIMAS	VINCULADOS	Total general	%
URG-EVENTO PYP-CAPITADO ASIS-EVENTO		71.926						71.926	47%
PYP-ASIS-CAPITADO	15.956					26.556		42.512	28%
URG-EVENTO PYP-CAPITADO		26.769						26.769	18%
CONTRIBUTIVO		5.860						5.860	4%
ELEGIBLE							3.509	3.509	2%
MOVILIDAD	702					1.315		2.017	1%
SISBEN			166	4	18		64	252	0%
Total general	16.658	104.555	166	4	18	27.871	3.573	152.845	100%
%	11%	68%	0,11%	0,003%	0,01%	18,23%	2,34%	100%	

Fuente: Sistemas de información Índigo Crystal RIPS. 2021

ars	CANAIMA	EDUARDO SANTOS	GRANJAS	IPC	MOVIL	PALMAS	SIETE DE AGOSTO	ZRNORTE	ZRORIENTE	ZRSUR	Total general	%
COMFAMILIAR	26.492	6.238	17.039	16.013	4.566	12.807	5.049	3.750	4.236	8.365	104.555	68%
MEDIMAS	7.261	1.600	4.644	4.079	1.069	3.905	1.355	745	966	2.247	27.871	18%
AIC	4.014	960	2.803	2.436	428	2.305	778	743	716	1.475	16.658	11%
VINCULADOS	1.214	272	379	488		331	118	224	128	419	3.573	2%
DESPLAZADOS	158	1	2	1			4				166	0,109%
indígena		2	2	1		1		10		2	18	0,012%
ICBF			2	1	1						4	0,003%
Total general	39.139	9.073	24.871	23.019	6.064	19.349	7.304	5.472	6.046	12.508	152.845	100%
%	26%	6%	16%	15%	4%	13%	5%	4%	4%	8%	100%	

Fuente: Sistemas de información Índigo Crystal RIPS. 2021



**EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO
CARMEN EMILIA OSPINA
NIT: 813.005.265-7**



Actas Junta Directiva

La entidad tiene un total de Población Asignada de 152.845 usuarios el cual representa el 42% del total de la población de la ciudad de Neiva, de los cuales el 68% corresponde a la EAPB COMFAMILIAR, en cuanto a las sedes CANAIMA, GRANJAS Y EL IPC son quienes presentan la mayor cantidad de usuarios, CANAIMA con un 26% GRANJAS el 16% y IPC con un 15%.

A la vez se puede evidenciar por cada uno de los contratos y por cada una de las EAPB el mayor % corresponde a COMFAMILIAR DEL HUILA.

POBLACION ATENDIDA POR CENTRO DE SALUD II TRIMESTRE DE 2021

CENTRO DE SALUD	ABRIL	MAYO	JUNIO	Total general	%
CANAIMA	14.333	18.555	18.165	51.053	35%
GRANJAS	6.793	8.950	8.023	23.766	16%
PALMAS	7.711	7.984	7.129	22.824	15%
IPC	5.214	6.087	5.525	16.826	11%
EDUARDO SANTOS	2.755	3.241	2.948	8.944	6%
SIETE DE AGOSTO	1.784	2.071	2.139	5.994	4%
MOVIL	1.897	1.644	1.542	5.083	3%
ZRSUR	932	955	2.891	4.778	3%
ZRNORTE	1.270	1.712	1.611	4.593	3%
ZRORIENTE	1.456	1.518	1.041	4.015	3%
Total general	44.145	52.717	51.014	147.876	100%
%	30%	36%	34%	100%	

Para el segundo trimestre fueron un total de 147.876 atenciones, de este total de atenciones se tiene que para el mes de abril fueron 44.145 atenciones, para el mes de mayo 52.717 y para el mes de junio un total de 51.014 atenciones. Al hacer el comparativo con el trimestre anterior se tuvo un aumento de cerca del 23% siendo el mes de mayo el mes donde se presentaron mayor número de atenciones. También se puede observar que los centros de salud con mayor número de atenciones fueron Canaima y granjas.

FACTURACION (MILLONES) REALIZADA EN LA ESE CARMEN EMILIA OSPINA 2013 -2021 II TRIMESTRE



Fuente: Sistemas de información Índigo Crystal RIPS

FACTURADO DURANTE EL II TRIMESTRE -2021					
C-SALUD	ABRIL	MAYO	JUNIO	TOTAL	%
CANAIMA	896.371.992	981.020.130	1.057.096.889	2.934.489.011	30%
PALMAS	547.093.785	574.762.091	571.791.639	1.693.647.515	17%
GRANJAS	500.993.343	537.250.086	505.964.602	1.544.208.031	16%
IPC	437.782.985	540.752.385	532.046.446	1.510.581.816	16%
EDUARDO SANTOS	210.835.306	227.952.405	225.809.059	664.596.770	7%
SIETE DE AGOSTO	162.268.453	149.937.485	163.280.797	475.486.735	5%
MOVIL	100.904.421	97.497.487	82.386.857	280.788.765	3%
ZRNORTE	72.286.210	76.627.922	85.227.950	234.142.082	2%
ZRSUR	61.355.290	56.991.805	90.110.131	208.457.226	2%
ZRORIENTE	69.587.039	34.510.129	58.039.415	162.136.583	2%
TOTAL	3.059.478.824	3.277.301.925	3.371.753.785	9.708.534.534	

Se puede observar que en el segundo trimestre se facturo un valor de \$9.708.534.534 Con un promedio de \$3.300 millones mensuales aproximadamente siendo CANAIMA la sede que más factura con un 30% de participación en la facturación.

COMPARATIVO DE LA CONSULTA POR SERVICIO 2013- 2021 II TRIMESTRE

PERIODO	CONSULTA EXT	PROMOCION Y PREVENCIÓN	URGENCIAS	TOTAL
I TRIMESTRE 2013	55091	21.398	37510	113.999
II TRIMESTRE 2013	60.579	24.081	39.579	124.239
III TRIMESTRE 2013	61.912	29.130	35.932	126.974
IV TRIMESTRE 2013	72.808	31.586	38.008	142.402
TOTAL 2013	250.390	106.195	139.049	495.634
I TRIMESTRE 2014	69276	28.735	23634	121.645
II TRIMESTRE 2014	54.750	26.380	28.730	109.860
III TRIMESTRE 2014	55.491	51.551	28.098	135.140
IV TRIMESTRE 2014	52.919	24.186	29.364	106.469
TOTAL 2014	232.436	110.852	109.826	453.114
I TRIMESTRE 2015	53.601	23.652	47.363	124.616
II TRIMESTRE 2015	52.437	23.648	43.155	119.240
III TRIMESTRE 2015	52.721	24.211	41.625	118.557
IV TRIMESTRE 2015	42.541	18.503	42.670	103.714
TOTAL 2015	201.300	90.014	174.793	466.107
I TRIMESTRE 2016	48.511	22.547	45.545	114.603
II TRIMESTRE 2016	48.260	25.845	46.024	120.129
III TRIMESTRE 2016	48.069	28.246	41.771	118.086
IV TRIMESTRE 2016	42.178	26.319	46.490	114.987
TOTAL 2016	185.018	102.957	179.830	467.805
I TRIMESTRE 2017	47.804	32.964	45.429	126.197
II TRIMESTRE 2017	39.967	29.985	44.150	114.102
III TRIMESTRE 2017	46.398	27.164	43.218	116.780
IV TRIMESTRE 2017	45.016	27.232	42.219	114.467
TOTAL 2017	179.185	117.345	175.016	471.546
I TRIMESTRE 2018	47.052	27.285	42.610	116.947
II TRIMESTRE 2018	48.985	27.723	45.182	121.890
III TRIMESTRE 2018	51.231	28.424	41.644	121.299
IV TRIMESTRE 2018	52.115	26.567	40.274	118.954
TOTAL 2018	199.381	109.799	169.710	478.890
I TRIMESTRE 2019	53.281	27.645	45.546	126.472
II TRIMESTRE 2019	37.759	25.934	53.669	117.362
III TRIMESTRE 2019	45.554	29.618	50.096	125.268
IV TRIMESTRE 2019	35.693	26.595	47371	109.659
TOTAL 2019	172.287	109.812	196.682	478.781
I TRIMESTRE 2020	33.825	28.736	50.403	112.964
II TRIMESTRE 2020	8.175	15.974	21.998	46.147
III TRIMESTRE 2020	28.361	20.047	29.791	78.199
IV TRIMESTRE 2020	30.646	18.885	37.524	87.055
TOTAL 2020	101.007	83.642	139.716	324.365
I TRIMESTRE 2021	37.643	31.831	35.579	105.053
II TRIMESTRE 2021	39.657	32.187	37.675	109.519

Es un comparativo que se viene realizando desde el año 2013 hasta la fecha, aquí se puede evidenciar que el total de actividades facturadas fueron 109.519 de las cuales 39.657 corresponden a consulta externa, 32.187 a actividades de promoción y prevención, 37.675 a servicio de urgencias teniendo en cuenta que en los meses de mayo y junio se vivió el pico epidemiológico de COVID 19.

MORBILIDAD POR EL SERVICIO DE URGENCIAS II TRIMESTRE 2021

MORBILIDAD POR SERVICIOS II TRIMESTRE-2021 - URGENCIAS

SERVICIO	Menor 1	1 a 5	6 a 10	11 a 15	16 a 30	31 a 45	46 a 80	mayor 80	Total general	%
INFECCION VIRAL, NO ESPECIFICADA		281	175	90	743	571	516	17	2591	18%
INFECCION AGUDA DE LAS VIAS RESPIRATORIAS SUPERIORES, NO ESPECIFICADA		129	58	38	775	728	622	13	2363	18%
RINOFARINGITIS AGUDA (RESFRIADO COMUN)		255	94	47	486	389	301	10	1582	12%
Diarrea y gastroenteritis de presunto origen infeccioso		375	128	66	374	198	243	7	1391	11%
INFECCION DE VIAS URINARIAS, SITIO NO ESPECIFICADO		68	47	41	444	289	377	74	1340	10%
CEFALEA	1	5	15	39	331	254	272	14	929	7%
PROCEDIMIENTO NO REALIZADO POR DECISION DEL PACIENTE, POR OTRAS RAZONES Y LAS NO ESPECIFICADAS	1	55	29	28	291	176	164	11	755	6%
LUMBAGO NO ESPECIFICADO				10	182	207	273	13	685	5%
CELULITIS DE OTRAS PARTES DE LOS MIEMBROS		21	14	46	94	112	236	22	545	4%
NEUMONIA, NO ESPECIFICADA		17	6	2	14	92	333	62	526	4%
COLICO RENAL, NO ESPECIFICADO				2	163	194	125		484	4%
TOTAL	2	1206	562	409	3897	3210	3462	243	12991	100%
%	0.02%	9%	4%	3%	30%	25%	27%	2%	100%	

Fuente: Sistemas de información Índigo Crystal RIPS. 2021

MORBILIDAD POR EL SERVICIO DE CONSULTA EXTERNA I TRIMESTRE 2021

MORBILIDAD POR SERVICIOS II TRIMESTRE-2021 CONSULTA EXTERNA

SERVICIO	Menor 1	1 a 5	6 a 10	11 a 15	16 a 30	31 a 45	46 a 80	mayor 80	Total general	%
HIPERTENSION ESENCIAL (PRIMARIA)					23	325	4516	785	5649	53%
DIABETES MELLITUS NO INSULINODEPENDIENTE SIN MENCION DE COMPLICACION					17	103	886	50	1056	10%
LUMBAGO NO ESPECIFICADO			4	14	112	131	283	18	562	5%
DIABETES MELLITUS INSULINODEPENDIENTE SIN MENCION DE COMPLICACION					7	48	479	20	554	5%
INFECCION DE VIAS URINARIAS, SITIO NO ESPECIFICADO		15	17	18	112	102	221	38	523	5%
CEFALEA		2	37	48	150	112	156	5	510	5%
COVID-19 (virus no identificado)	1	86	37	25	92	80	160	19	500	5%
PARASITOSIS INTESTINAL, SIN OTRA ESPECIFICACION		99	89	73	92	43	77	6	479	4%
OTROS DOLORES ABDOMINALES Y LOS NO ESPECIFICADOS		20	30	30	104	80	158	5	427	4%
VAGINITIS, VULVITIS Y VULVOVAGINITIS EN ENFERMEDADES INFECCIOSAS Y PARASITARIAS CLASIFICADAS EN OTRA			4	7	186	125	95	4	419	4%
TOTAL	1	222	218	215	895	1149	7029	950	10679	100%
%	0.01%	2%	2%	2%	8%	11%	66%	9%	100%	

En cuanto a la morbilidad de los servicios para el segundo trimestre para el servicio de consulta externa se observa que las principales causas de consulta siguen siendo

las infecciones virales principalmente la causa respiratoria lo cual se asocia con el pico de pandemia.

MORBILIDAD POR EL SERVICIO DE ODONTOLOGIA II TRIMESTRE 2021

MORBILIDAD POR SERVICIOS II TRIMESTRE-2021 - CONSULTA DE ODONTOLOGIA

SERVICIO	1 a 5	6 a 10	11 a 15	16 a 30	31 a 45	46 a 80	mayor 80	Total general	%
CARIES DE LA DENTINA	397	622	358	1039	804	986	7	4273	45%
GINGIVITIS CRONICA	106	145	200	597	359	377	3	1787	19%
PULPITIS	9	40	31	213	240	246	8	787	8%
NECROSIS DE LA PULPA	3	8	6	163	152	212	2	546	6%
RAIZ DENTAL RETENIDA	13	95	25	101	108	178	5	525	5%
FRACTURA DE LOS DIENTES	7	8	20	73	82	197	3	390	4%
ABSCESO PERIAPICAL SIN FISTULA	23	84	8	81	73	77	4	350	4%
GINGIVITIS AGUDA	39	53	28	73	23	26		242	3%
ABRASION DE LOS DIENTES				9	61	159	1	230	2%
PERIODONTITIS AGUDA-CRONICA		3	1	18	66	312	20	420	4%
TOTAL	597	1058	677	2427	1968	2770	53	9550	100%
%	6%	11%	7%	25%	21%	29%	1%	100%	

En cuanto a la morbilidad por el servicio de Odontología se observa una morbilidad que está más acorde a los años anteriores como principal causa la caries dentina con un 45%, seguido de gingivitis crónica con un 19%.

MORBILIDAD POR EL SERVICIO DE HOSPITALIZACIÓN II TRIMESTRE 2021

MORBILIDAD POR SERVICIOS II TRIMESTRE-2021 - HOSPITALIZACION

SERVICIO	1 a 5	6 a 10	11 a 15	16 a 30	31 a 45	46 a 80	mayor 80	Total general	%
OTROS DOLORS ABDOMINALES Y LOS NO ESPECIFICADOS	19	31	27	137	76	96	11	397	23%
DIARREA Y GASTROENTERITIS DE PRESUNTO ORIGEN INFECCIOSO	71	24	15	24	28	38	2	202	12%
DOLOR LOCALIZADO EN OTRAS PARTES INFERIORES DEL ABDOMEN	2	9	15	88	38	31	1	184	11%
FIEBRE, NO ESPECIFICADA	67	21	6	28	12	37	12	183	10%
DOLOR ABDOMINAL LOCALIZADO EN PARTE SUPERIOR			7	49	41	70	12	179	10%
DEPLECION DEL VOLUMEN	43	13	5	19	19	28	8	135	8%
INFECCION AGUDA NO ESPECIFICADA DE LAS VIAS RESPIRATORIAS INFERIORES	24	7		11	11	69	10	132	8%
COLICO RENAL, NO ESPECIFICADO				28	57	39		124	7%
INFECCION DE VIAS URINARIAS, SITIO NO ESPECIFICADO	3	4	2	31	22	40	7	109	6%
HIPERTENSION ESENCIAL (PRIMARIA)				1	9	74	21	105	6%
TOTAL	229	109	77	416	313	522	84	1750	100%
%	13%	6%	4%	24%	18%	30%	5%	100%	



**EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO
CARMEN EMILIA OSPINA
NIT: 813.005.265-7**



Actas Junta Directiva

Se puede observar que en las etapas de juventud, adultez y vejez la principal causa sigue siendo dolor abdominal y En la población infantil la principal causa sigue siendo fiebre de origen desconocido.

INDICADORES DE CALIDAD

INDICADOR	META	ENERO			FEBRERO			MARZO			ABRIL			MAYO			JUNIO		
		NUMERAD DORES	DENOMIN ADORES	TOTAL															
Letalidad por dengue	Meta: 0 casos	0	33	0,00	0	36	0,00	0	37	0,00	0	29	0,00	0	34	0,00	0	33	0,00
Relacion de mortalidad extrahospitalaria materna temprana (OME-III)	Meta: 0 casos	0	0	#DIV/0!	1	0	#DIV/0!	0	0	#DIV/0!	2	0	#DIV/0!	1	0	#DIV/0!	1	0	#DIV/0!
Proporcion de recién nacidos con leucocitos para hipotrofitismo	Meta: 0 casos	2	2	100,00	4	4	100,00	5	5	100,00	0	0	#DIV/0!	2	2	100,00	0	0	#DIV/0!
Proporcion de ingresos hospitalario por infeccion respiratoria aguda (IRA) en menores de 5 años	Meta: 0 casos	0	9	0,00	0	7	0,00	0	21	0,00	0	4	0,00	0	3	0,00	0	5	0,00
Letalidad por infeccion respiratoria aguda (IRA) en menores de 5 años.	Meta: 0 casos	0	41	0,00	0	38	0,00	0	87	0,00	1	79	1,27	0	68	0,00	0	79	0,00
Letalidad en menores de 5 años con enfermedad diarreica aguda (EDA)	Meta: 0 casos	0	119	0,00	0	112	0,00	0	160	0,00	0	126	0,00	0	112	0,00	0	101	0,00
Proporcion de pacientes hospitalizados por Dengue grave	Meta: 0 casos	0	0	#DIV/0!															
Tasa de mortalidad intrahospitalaria despues de 48 horas	Meta: 0 casos	0	163	0,00	0	110	0,00	0	117	0,00	0	79	0,00	0	136	0,00	0	80	0,00
Tasa de infeccion intrahospitalaria	Meta: 0 casos	0	163	0,00	0	110	0,00	0	117	0,00	0	79	0,00	0	136	0,00	0	80	0,00
Tasa de mortalidad infantil menores de 1 año	Meta: 0 casos	0	2	0,00	0	4	0,00	0	5	0,00	1	0	#DIV/0!	0	2	0,00	0	0	#DIV/0!
Razon mortalidad materna	Meta: 0 casos	0	2	0,00	0	4	0,00	0	5	0,00	0	0	#DIV/0!	0	2	0,00	0	0	#DIV/0!
Proporcion de niños con bajo peso al nacer	Meta: 0 casos	0	2	0,00	0	4	0,00	1	5	20,00	0	0	#DIV/0!	0	2	0,00	0	0	#DIV/0!
Razon mortalidad perinatal	Meta: 0 casos	0	2	0,00	0	4	0,00	0	5	0,00	0	0	#DIV/0!	0	2	0,00	0	0	#DIV/0!
Tasa de incidencia de sifilis concomitante	Meta: 0 casos	0	2	0,00	0	4	0,00	0	5	0,00	0	0	#DIV/0!	0	2	0,00	0	0	#DIV/0!
Tasa de mortalidad por neumonia en grupos de alto riesgo	Meta: 0 casos	0	34856	0,00	0	34856	0,00	0	34856	0,00	1	34856	0,29	0	34856	0,00	0	34856	0,00
TASA DE INCIDENCIA DE TBC "100 000 USUARIOS"	Meta: 86 casos	3	154.162	1,9	3	154.162	1,9	4	154.162	2,6	9	154.162	6,8	12	154.162	7,78	5	154.162	3,24
BUSQUEDA DE SINTOMATICOS RESPIRATORIOS	Meta: 1058 SR	57	139	41,61	68	139	47,22	282	139	202,88	137	139	96,66	142	139	102,16	133	139	95,68

Con corte a la semana 25 se notificaron por parte de la ESE CEO un total de 14.868 eventos en salud de los cuales el 88% corresponden a notificación por sospecha de COVID 19.

Es importante mencionar que hay dos alertas rojas, una por rabia humana y otra por leishmaniasis visceral, para lo cual la entidad ha venido adelantando varias acciones y un caso de bajo peso al nacer.

6. Lectura, discusión y aprobación del Proyecto del Acuerdo por el cual se adiciona recursos al presupuesto de gastos e inversión de la vigencia fiscal 2020 ESE Carmen Emilia Ospina, provenientes de recuperación de cartera, saldos a favor por liquidación de contratos y venta de bienes e inmuebles dados de baja.

Dr. Diego Darío Aragonéz.

Consideraciones:

La Disponibilidad Inicial del año 2021 fue adicionada mediante acuerdo No. 001 al presupuesto de la actual vigencia por valor de **\$4.819.802.835**, en dicha disponibilidad se registró un saldo de cuentas por pagar por valor de **\$2.941.178.239**, y a la fecha se ha certificado recursos disponibles por valor de **\$207.115.452** por concepto de saldo a favor de la E.S.E. Carmen Emilia Ospina resultante de la liquidación de los contratos correspondientes a la cuentas por pagar a Diciembre 31 de 2020.

La ESE Carmen Emilia Ospina, realizo la baja de activos fijos a través de la subasta en martillo del Banco Popular por la suma de **\$44.200.000**, el Banco Popular



**EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO
CARMEN EMILIA OSPINA
NIT: 813.005.265-7**



Actas Junta Directiva

descontó la suma de **\$4.312.867**, como comisión y demás gastos generados por los servicios prestados en la venta a través de subasta en martillo, habiendo ingresado a la Entidad la suma de **\$39.887.133**, como consta en el Recibo de Caja No.18942 fecha con agosto 23 de 2021.

Se celebró el convenio No. 001 entre la E.S.E. Carmen Emilia Ospina y la escuela de salud "**SAN PEDRO CLAVER**" del 25 de septiembre de 2020 con una duración de 10 años a partir de la fecha de suscripción e ingresaron a la entidad la suma de **\$10.912.856** como consta en los Recibos de Caja No. 17022 del 31 de mayo de 2021 por valor de **\$3.100.933** y el No. 18191 del 22 de julio de 2021 por valor de **\$7.811.923**.

Se celebró el convenio No. 001 entre la E.S.E. Carmen Emilia Ospina y la escuela de salud "**CESALUD**" del 01 de junio de 2021 con una duración de 10 años a partir de la fecha de suscripción y a la fecha no ha llegado recurso; tan pronto lleguen los recursos se les dará trámite correspondiente al artículo primero Acuerdo No. 13 de diciembre 22 de 2020, expedido por la Junta Directiva de la Empresa Social del Estado Carmen Emilia Ospina.

Con base en la Ejecución Presupuestal a julio 31 de 2021, se puede evidenciar el comportamiento de los Recaudos por cada uno de los componentes del Presupuesto de Ingresos; donde al corte del mes de julio se debe ir en un cumplimiento por doce doceavas partes mensuales del año igual o superior al **58.33%** con respecto a los valores apropiados para la vigencia fiscal y nos encontramos **68.13%** dándonos un margen positivo de **9.8%**.

En el rubro presupuestal del ingreso 1102050010916 denominado Cuentas por Cobrar de Vigencias Anteriores y recuperación de cartera, se apropió inicialmente el valor de **\$5.299.058.059** con una proyección mensual de **\$441.588.172**, y a la fecha del 30 de junio ha tenido un positivo comportamiento en el ejercicio normal de la empresa con un valor de recaudo efectivo de **3.794.582.702** con una proyección mensual **\$632.430.450** especialmente un acuerdo con **COMFAMILIAR DEL HUILA DE \$500 Millones** por lo tanto se llegara a una recuperación de cartera para vigencia de 2021 en aproximadamente **\$7.589.165.404** por cual se permite presupuestalmente adicionar la diferencia por mayor proyección de recaudo por valor de **\$2.290.107.345**; así se llegaría a un valor similar a la recuperación de cartera la vigencia 2020 que fue de **\$7.653.771.487**.

En el rubro presupuestal del ingreso 1102050010901 denominado Régimen Subsidiado, se apropió inicialmente el valor de **\$28.492.377.547** una proyección mensual de **\$2.374.364.796** y a la fecha 30 de junio ha tenido un positivo comportamiento en el ejercicio normal de la empresa con un valor de recaudo efectivo de **\$14.270.236.168** con una proyección mensual **\$2.378.372.695** lo cual permite presupuestalmente adicionar mayor proyección de recaudo por valor de **\$48.094.789**.

En el rubro presupuestal del ingreso 1102050010902 denominado Régimen Contributivo, se apropió inicialmente el valor de **\$1.106.153.889** una proyección mensual de **\$92.179.491** y a la fecha 30 de junio ha tenido un positivo



**EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO
CARMEN EMILIA OSPINA
NIT: 813.005.265-7**



Actas Junta Directiva

comportamiento en el ejercicio normal de la empresa con un valor de recaudo efectivo de **\$980.448.306** con una proyección mensual **\$163.408.051** por lo cual se permite presupuestalmente adicionar mayor proyección de recaudo por valor de **\$854.742.723**.

En el rubro presupuestal del ingreso 1102050010906 denominado Compañía de Seguros – Accidentes de Tránsito SOAT, se apropió inicialmente el valor de **\$107.674.795** una proyección mensual de **\$9.972.900** y a la fecha 30 de junio ha tenido un positivo comportamiento en el ejercicio normal de la empresa con un valor de recaudo efectivo de **\$68.384.120** con una proyección mensual **\$11.397.353** por lo cual se permite presupuestalmente adicionar mayor proyección de recaudo por valor de **\$29.093.445**.

En el rubro presupuestal del ingreso 1102050010907 denominado Particulares, se apropió inicialmente el valor de **\$74.113.699** una proyección mensual de **\$6.176.142** y a la fecha 30 de junio ha tenido un positivo comportamiento en el ejercicio normal de la empresa con un valor de recaudo efectivo de **\$42.875.189** con una proyección mensual **\$7.145.865** por lo cual se permite presupuestalmente adicionar mayor proyección de recaudo por valor de **\$11.636.679**.

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES:

Con base en los anteriores argumentos, queda demostrado que la Empresa Social del Estado Carmen Emilia Ospina presenta un excelente comportamiento de los recaudos en la presente vigencia fiscal, dando como resultado un cierre financiero proyectado bastante positivo y alentador para no terminar con riesgo financiero; quedando como un compromiso responsable en realizar un monitoreo continuo de la ejecución mensual presupuestal de ingresos y de esta forma tomar medida preventivas y correctivas en caso de ser necesario en el gasto.

Para poder adicionar al presupuesto de la presente vigencia fiscal de la E.S.E. Carmen Emilia Ospina los valores de los rubros anteriormente detallado, se requiere previa aprobación del Consejo Municipal de Política Fiscal – COMFIS Municipal en cumplimiento al artículo 24 del Decreto 115 de 1996. – Acta No. 029 del 07 de septiembre de 2021.

Para mantener la capacidad instalada actual de la Empresa demanda recursos humanos asistenciales necesarios para poder cubrir los requerimientos de los estándares del sistema obligatorio de garantías en salud.

EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE INGRESOS:

Código	Tipo Ingreso	Denominación	Valor Adicional
1		INGRESOS	3.491.590.422
10		DISPONIBILIDAD INICIAL	
1002	1.0	BANCOS	207.115.452
11		INGRESOS CORRIENTES	
1102		INGRESOS NO TRIBUTARIOS	
110205		VENTA DE BIENES Y SERVICIOS	
110205001		VENTAS DE ESTABLECIMIENTOS DE MERCADO	
11020500109		SERVICIOS PARA LA COMUNIDAD, SOCIALES Y PERSONALES	
1102050010901	1.1	REGIMEN SUBSIDIADO	48.094.789
1102050010902	1.1	REGIMEN CONTRIBUTIVO	854.742.723
1102050010906	1.1	COMPAÑÍAS DE SEGUROS – ACCIDENTES DE TRÁNSITO SOAT	20.093.445
1102050010907	1.1	PARTICULARES	11.636.679
1102050010916	1.1	CUENTAS POR COBRAR / RECUPERACIÓN DE CARTERA – VIGENCIAS ANTERIORES	2.260.107.945
1102050010917		OTROS INGRESOS CORRIENTES	
11020500109170	1.1	OTROS INGRESOS CORRIENTES (DOCENCIA DE SERVICIOS)	10.912.856
12		RECURSOS DE CAPITAL	
120102		DISPOSICIÓN DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	
12010200102		DISPOSICIÓN DE MAQUINARIA Y EQUIPOS (VENTA DE ACTIVOS)	39.887.193
TOTAL INGRESOS			3.491.590.422

EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE GASTOS:

Código	Tipo Ingreso	Denominación	Valor Adicional
212		ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	3.491.590.422
21201		ADQUISICIÓN DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	
2120101		ACTIVOS FIJOS	
2120101002		MAQUINARIA Y EQUIPOS	
212010100201		MAQUINARIA PARA USO GENERAL	
212010100202		MAQUINARIA PARA USOS ESPECIALES	
21201010020208		OTRAS MAQUINAS DE USOS ESPECIALES Y SUS PARTES Y PIEZAS	
2120101002020802	2.1.2	OTRAS MAQUINAS DE USOS ESPECIALES Y SUS PARTES Y PIEZAS - ASISTENCIAL (MANTENIMIENTO)	52.373.858
21202		ADQUISICIONES DIFERENTES DE ACTIVOS	
2120201		MATERIALES Y SUMINISTROS	
2120201002		OTROS BIENES TRANSPORTABLES EXCEPTO PRODUCTOS METÁLICOS MAQUINARIA Y EQUIPO	
212020100201	2.1.2	OTROS BIENES TRANSPORTABLES EXCEPTO PRODUCTOS METÁLICOS MAQUINARIA Y EQUIPO ADMINISTRATIVO	9.037.635
212020100202	2.1.2	OTROS BIENES TRANSPORTABLES EXCEPTO PRODUCTOS METÁLICOS MAQUINARIA Y EQUIPO ASISTENCIAL	21.087.816
2120202002		SERVICIOS DE ALOJAMIENTO; SERVICIOS DE SUMINISTRO DE COMIDAS Y BEBIDAS; SERVICIOS DE TRANSPORTE; Y SERVICIOS DE DISTRIBUCIÓN DE ELECTRICIDAD, GAS Y AGUA	
212020200202		SERVICIOS DE TRANSPORTE	
21202020020202	2.1.2	SERVICIOS TRANSPORTE - ASISTENCIAL	82.186.598
212020200203		SERVICIOS PÚBLICOS	
21202020020301	2.1.2	SERVICIOS PÚBLICOS - ADMINISTRATIVO	21.000.000
21202020020302	2.1.2	SERVICIOS PÚBLICOS - ASISTENCIAL	49.000.000
2120202008		SERVICIOS PRESTADOS A LAS EMPRESAS Y SERVICIOS DE PRODUCCIÓN	
212020200801		MANTENIMIENTO	
21202020080101	2.1.2	MANTENIMIENTO - ADMINISTRATIVO	52.373.858
21202020080102	2.1.2	MANTENIMIENTO - ASISTENCIAL	60.831.808
212020200803		ASEO	
21202020080301	2.1.2	ASEO - ADMINISTRATIVO	4.337.437
21202020080302	2.1.2	ASEO - ASISTENCIAL	10.120.687
212020200806		BIENESTAR SOCIAL	
21202020080601	2.1.2	BIENESTAR SOCIAL - ADMINISTRATIVO	5.083.070
21202020080602	2.1.2	BIENESTAR SOCIAL - ASISTENCIAL	13.060.497
212020200807		ARRENDAMIENTOS	
21202020080701	2.1.2	ARRENDAMIENTOS - ADMINISTRATIVO	5.447.127
21202020080702	2.1.2	ARRENDAMIENTOS - ASISTENCIAL	12.709.963
212020200811		SERVICIOS DE COMUNICACIÓN	
21202020081101	2.1.2	SERVICIOS DE COMUNICACIÓN - ADMINISTRATIVO	5.447.127
21202020081102	2.1.2	SERVICIOS DE COMUNICACIÓN - ASISTENCIAL	12.709.964
2120202009		SERVICIOS PARA LA COMUNIDAD SOCIALES Y PERSONALES	
212020200901		SERVICIOS PARA LA COMUNIDAD SOCIALES Y PERSONALES ADMINISTRATIVO	
21202020090101	2.1.2	SERVICIOS PARA LA COMUNIDAD SOCIALES Y PERSONALES REMUNERACIÓN SERVICIOS TÉCNICOS	72.785.245
21202020090102	2.1.2	SERVICIOS PARA LA COMUNIDAD SOCIALES Y PERSONALES OTROS GASTOS POR SERVICIOS PRESTADOS	769.681.028
212020200902		SERVICIOS PARA LA COMUNIDAD SOCIALES Y PERSONALES ASISTENCIAL	
21202020090201	2.1.2	SERVICIOS PARA LA COMUNIDAD SOCIALES Y PERSONALES REMUNERACIÓN SERVICIOS TÉCNICOS	196.712.200
21202020090202	2.1.2	SERVICIOS PARA LA COMUNIDAD SOCIALES Y PERSONALES HONORARIOS	1.163.704.112
21202020090203	2.1.2	SERVICIOS PARA LA COMUNIDAD SOCIALES Y PERSONALES OTROS GASTOS POR SERVICIOS PRESTADOS	757.642.236
215		GASTOS DE COMERCIALIZACIÓN Y PRODUCCIÓN	
21501		MATERIALES Y SUMINISTROS	
2150103	2.1.5	OTROS BIENES TRANSPORTABLES EXCEPTOS PRODUCTOS METÁLICOS MAQUINARIA Y EQUIPO	123.458.158
TOTAL INGRESOS			3.491.590.422

Dr. José Antonio Muñoz Paz: Poner en conocimiento de los honorables miembros de la junta directiva la importante gestión que está desarrollando la entidad frente a programas tan importantes como la vacunación COVID pues la institución lleva más de 105.000 vacunas y se viene haciendo gestión para poder hacer el cobro de las mismas, igual se está realizando gestión de cobro al ADRESS.

Esta adición permitirá a la entidad solventar los gastos tanto de personal como de servicios para los siguientes dos meses y bajo esta consideración se somete a votación este proyecto de acuerdo, el cual fue aprobado por unanimidad por todos los asistentes.



**EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO
CARMEN EMILIA OSPINA
NIT: 813.005.265-7**



Actas Junta Directiva

7- Lectura, discusión y aprobación del Proyecto de Acuerdo por el cual se realiza el incremento salarial para el personal de planta para la vigencia fiscal 2021 ESE Carmen Emilia Ospina.

Dra. Rocío Correa Lozada, líder de talento humano: La Dra. Rocío Correa da a conocer a los honorables miembros de la Junta Directiva EL PROYECTO POR EL CUAL SE FIJAN LAS ESCALAS DE REMUNERACIÓN SALARIAL Y DE VIATICOS PARA LAS DISTINTAS CATEGORIAS DE EMPLEO DE LA EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO "CARMEN EMILIA OSPINA" El cual se anexa en la presente acta.

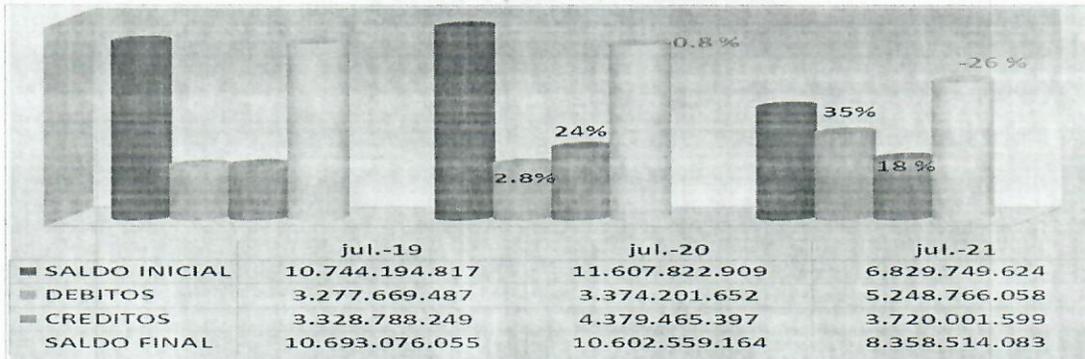
Dr. José Antonio Muñoz Paz:

Se hace la aclaración que la Dra. Claudia Marcela Camacho Varón se declara impedida para votar este punto ya que estuvo en negociación con los sindicatos. Se pone en consideración este acuerdo ante los honorables miembros de la Junta Directiva y es aprobado por unanimidad por todos los asistentes.

8-Entrega y socialización del informe financiero del segundo trimestre de la Vigencia 2021 de la ESE Carmen Emilia Ospina.

Tesorería: Ruth Dery García Solórzano:

**COMPARATIVO OPERACIONES EFECTIVAS TESORERIA
CORTE JULIO 2019-2020-2021**



Se inicia con el informe de las operaciones efectivas, como se puede observar inicia en la vigencia 2019 con un valor de \$10.744.194.817, con un debito de \$3.277.669.487 y unos pagos de \$3.328.788.249 en donde se observa un saldo final de \$10.693.076.055. En el año 2020 hubo un saldo inicial de \$11.607.822.909, unos ingresos de \$3.374.201.652 se aclara que estos ingresos son los recaudos, unos egresos de \$4.379.465 y un saldo final de \$10.602.559.164; lo que quiere decir que la diferencia del 2019 al 2020 en el mismo corte bajo en un -0.8%. Se observa en la vigencia 2021 inicia con un saldo inicial de 6.829.749.624, unos débitos de



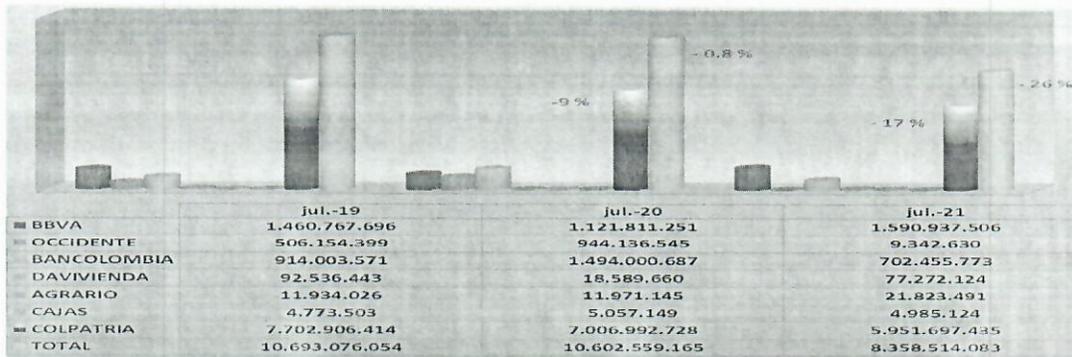
**EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO
CARMEN EMILIA OSPINA
NIT: 813.005.265-7**



Actas Junta Directiva

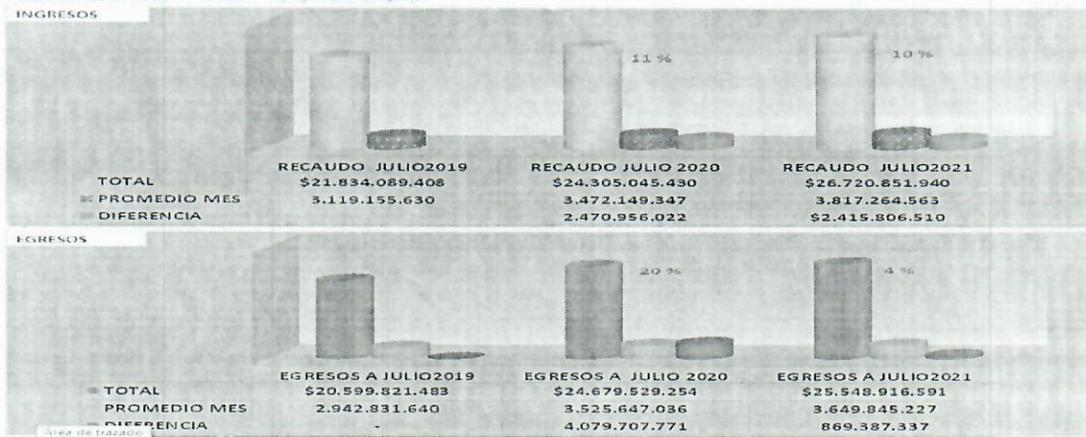
5.248.766.058, unos pagos de 3.720.001.599 y un saldo final de 8.358.514.083; Lo que quiere decir que ha bajado o decrecido en un -26%.

CONSOLIDADO EFECTIVO DISPONIBLE A JULIO 2019-2020-2021



La anterior diapositiva muestra el consolidado del efectivo disponible a corte de julio durante las tres vigencias en la cual se observa el mayor valor en el banco Colpatría.

RECAUDOS V/S EGRESOS:



Aquí se observa el comportamiento del recaudo durante las tres vigencias, en comparación de los egresos igualmente en las tres vigencias.



**EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO
CARMEN EMILIA OSPINA
NIT: 813.005.265-7**



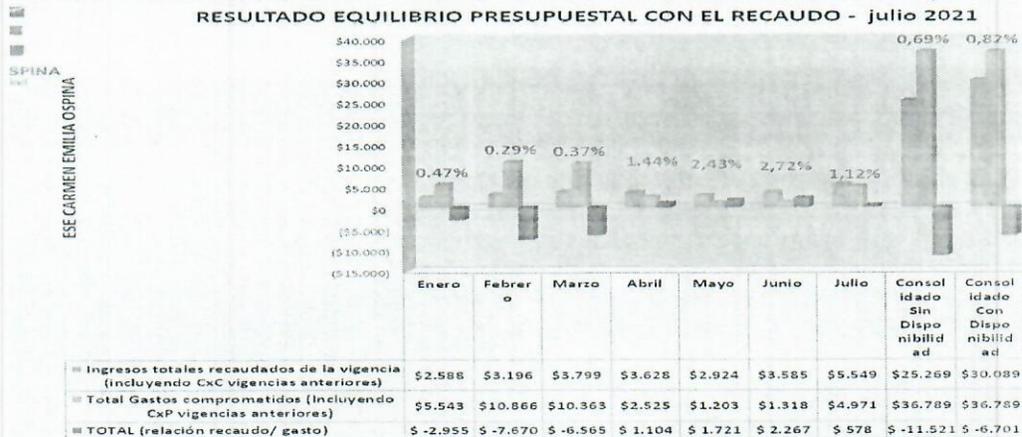
Actas Junta Directiva

EXCESO FLUJO DE CAJA V/S RENDIMIENTOS FROS:

MES	2021		2020		2019	
	EXCESO FLUJO CAJA	RENDIMIENTOS	EXCESO FLUJO CAJA	RENDIMIENTOS	EXCESO FLUJO CAJA	RENDIMIENTOS
ENERO	9,844,911,032	13,663,722	10,706,695,297	32,037,088	10,292,400,568	35,183,118
FEBRERO	8,340,408,627	12,046,915	10,916,825,914	28,868,955	10,211,096,849	32,368,660
MARZO	8,198,823,786	10,998,874	8,757,508,888	31,390,166	9,623,148,077	36,981,896
ABRIL	7,439,845,031	10,406,248	10,521,056,246	27,852,409	11,369,493,774	35,483,172
MAYO	6,875,515,372	8,994,950	11,156,034,326	29,241,637	10,127,076,684	36,265,589
JUNIO	6,821,449,475	8,300,148	11,581,986,323	25,836,588	10,708,731,880	35,462,937
JULIO	8,349,398,217	9,115,867	10,579,718,941	22,840,224	10,656,902,605	36,173,449
TOTAL	55,870,351,539	73,526,724	74,219,825,933	198,067,067	72,988,850,436	247,918,821
PROMEDIO	7,981,478,791	10,503,818	10,602,832,276	28,295,295	10,426,978,634	35,416,974

Este es un informe sobre el exceso de flujo de caja, en la cual se representan los saldos de bancos y caja que terminan mes a mes, en este año tenemos un promedio de 7.981.478.791 con unos rendimientos financieros de 10.503.818; para el 2020 un promedio de 10.602.832.276 con unos rendimientos financieros de 28.295.295 y en el 2019 un promedio de 10.426.978.634 con unos rendimientos financieros de 35.416.974.

**INDICADORES PLAN DE ACCION EQUIPO FINANCIERO A 31 DE JULIO 2021:
RESULTADO EQUILIBRIO PRESUPUESTAL CON EL RECAUDO -julio 2021**





**EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO
CARMEN EMILIA OSPINA
NIT: 813.005.265-7**



Actas Junta Directiva

Esto son los indicadores financieros que hacen parte del Plan de Desarrollo Institucional al cual se le hace seguimiento mes a mes, el equipo financiero es el responsable de 6 indicadores.

Presupuesto: Es decir el equilibrio que se debe obtener frente a los ingresos con los gastos, para que este indicador sea óptimo debe ser mayor o igual a 1 y en el corte realizado a julio se observa que los gastos superaron los ingresos, lo cual quiere decir que la entidad hasta el mes de julio está en déficit de alrededor de 6 millones de pesos. Para lo cual la gerencia establecerá estrategias para lograr el equilibrio deseado.

Cartera:

OBJETIVO	METAS	INDICADOR	2. CARTERA - PLAN DE ACCION AÑO 2021														TOTAL 2021		%	Observación 2021
			Enero		Febrero		Marzo		Abril		Mayo		Junio		Julio		Prog	Ejecu		
			Programa	Ejecu	Programa	Ejecu	Programa	Ejecu	Programa	Ejecu	Programa	Ejecu	Programa	Ejecu	Programa	Ejecu				
MANTENER LA CARTERA MOROSA	Efectuar como mínimo el 95% de las conciliaciones programadas con las EPS en la vigencia.	N° CONCILIACIONES REALIZADAS / CONCILIACIONES PROGRAMADAS	10	5	10	24	10	7	10	7	10	11	10	40	10	4	120	114	95%	Para la vigencia 2021 se programó 120 conciliaciones y se han ejecutado 114 con un resultado del 95% hasta el mes de JULIO 2021
	Mantener el porcentaje de glosas por debajo del 6%	VALOR GLOSA DEL PERIODO / TOTAL FACTURADO EN EL PERIODO	<6%	24,0	<6%	11,5	<6%	17,3	<6%	40,8	<6%	4,9	<6%	4,3	<6%	1,04	<6%	14,98	17,3	El indicador de glosas proyectado vig 2021 es mantenimiento por debajo del 6%, arroja un resultado del 14,98 con corte a JULIO 2021
	Mantener la rotación de la cartera máximo a 140 días	VALOR VTA DE SERVICIOS A CREDITO / SALDO PROMEDIO DE CTAS A COBRAR	<140	135	<140	130	<140	142	<140	142	<140	153	<140	136	<140	138	<140	141	141	La rotación de cartera hasta JULIO 2021 se ha ejecutado arrojando un resultado de 141 días (cada 4,7 meses está rotando la totalidad de la cartera)
Ejecutar liquidación de contratos suscritos con las entidades responsables de pago mínimo al 80% al X 100 programado	N° CONTRATOS LIQUIDADOS / ENTIDADES RESPONSABLES DE PAGOS PROGRAMADOS	1	0	0	3	1	0	0	0	0	0	1	0	1	2	6	8	167%	Del 80% como meta anual se ha dado cumplimiento en un 167% con corte a JULIO 2021	

El área debe realizar como mínimo 10 conciliaciones mensuales, es decir que con corte a julio se deberían haber realizado 70 y se han ejecutado 114 conciliaciones por lo cual en este indicador se tiene un cumplimiento superior al 100%.

Costos:

OBJETIVO	METAS	INDICADOR	3. COSTOS - PLAN DE ACCION AÑO 2021														TOTAL 2021		%	Observación 2021
			Enero		Febrero		Marzo		Abril		Mayo		Junio		Julio		Prog	Ejecu		
			Programa	Ejecu	Programa	Ejecu	Programa	Ejecu	Programa	Ejecu	Programa	Ejecu	Programa	Ejecu	Programa	Ejecu				
FORTALECER EL PROCESO DE RESULTADOS Y ANÁLISIS DE COSTOS	GENERAR UN DOCUMENTO DE ANÁLISIS DE COSTOS HOSPITALARIOS CADA MES	N° INFORMES ENTREGADOS / N° INFORMES DE INFORMES PROGRAMADOS	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	7	7	100%	Para la vigencia 2021 se programó 12 informes y se han ejecutado 7 con un resultado del 100% hasta JULIO 2021

En este indicador la entidad realiza el día financiero en el cual se trata el tema de costos para dar cumplimiento al mismo. Por lo que los profesionales del área han cumplido a cabalidad con la información requerida la cual permite la toma de decisiones.



**EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO
CARMEN EMILIA OSPINA
NIT: 813.005.265-7**



Actas Junta Directiva

En el tema de **glosas** el indicador estipula que no se debe superar el 6% mensual y en esta falta un poco para cumplir ya que la entidad está por encima, con corte a abril está en 17.2%.

El indicador de **rotación de la cartera**, el cual dice que la cartera debe rotar como mínimo 140 días, a corte de julio la cartera rota a 141 días.

INDICADOR ROTACION CARTERA E.S.E C.E.O A JULIO 2021

ACUMULADO CARTERA		2021		136.638.971.051	
VALOR VTA	=	29.657.943.934		1.52	(30 DIAS X7 MESES = 210)
VALOR PROMEDIO CARTERA		19.519.853.007			
ROTACION CARTERA	=	210		138	DIAS
		1.52			
360 / Dias = N° VECES	=	360		2.6	VECES
		138.2			
				CADA 4.6 MESES	

Liquidaciones de contratos:

Se tiene una meta de liquidar 6 contratos la cual con corte a julio ya fue superada, en el momento se llevan 8 liquidaciones con un cumplimiento de 167%.

COMPROMISOS V/S RECAUDO COVID:

CONCEPTO	COMPROMISOS 2020	COMPROMISOS 2021	RECAUDO HASTA JULIO 2021
Pruebas COVID 19	\$277.000.000	\$191.800.000	
EPP COVID 19	\$1.036.050.000	\$510.000.000	
Visitas Domicilio-Bolsas cadáveres	\$50.474.200		
Recolección transporte y disposición final de residuos hospitalarios COVID 19	\$38.000.000	\$18.000.000	
Oxígeno COVID 19	\$81.000.000	\$20.000.000	
Vigilancia aérea COVID 19	\$195.946.806	\$46.000.000	
Aseo área COVID 19	\$284.750.175	\$97.000.000	
Personal 1ra Línea Defensa – COVID 19	\$1.149.396.382	\$838.172.851	
Vacunadoras (32)		\$165.888.000	
Auxiliares Vacunación (32)		\$31.104.000	
Facturadores Vacunación (7)		\$32.933.565	
SUBTOTAL	\$3.112.619.583	\$1.950.898.416	\$ 277.434.750 5.4%

La anterior diapositiva demuestra que la entidad ha invertido en el año 2020 \$3.112.619.583 y en el año 2021 \$1.959.898.416 de los cuales solo se ha recaudado el 5.4% que ha pagado las EAPB.



**EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO
CARMEN EMILIA OSPINA
NIT: 813.005.265-7**



Actas Junta Directiva

CONTABILIAD:
Martha Liliana Rodríguez, Contadora:

ESTADO DE RESULTADOS:



En la anterior imagen se puede observar los estados financieros a 31 de julio de 2021.

En el estado de resultados se ven reflejados unos ingresos con un incremento del 18% en el 2020 se facturó \$26.812.137 y en el 2021 \$31.577.121, los gastos en el 2020 fueron de \$6.730.995 y en el 2021 de \$7.933.973 con un incremento del 18%, los costos en el 2020 fueron de \$17.221.836 y en el 2021 \$22.715.788 con un incremento del 32%, la utilidad o pérdida del ejercicio en el 2020 una utilidad de \$2.859.305 y en el 2021 con corte al mes de julio con una utilidad de \$927.360.

Los costos y gastos se han incrementado considerablemente respecto a la vigencia anterior, esto se debe a la prestación del servicio de vacunación y pruebas COVID, la ESE de sus recursos propios ha dispuesto \$5.073 millones de pesos para prestar ese servicio pero aún no se ha facturado. Sin embargo a pesar de la situación se ha dado una utilidad como se dijo antes de \$927.360.

E.S.E. CARMEN EMILIA OSPINA				
BUSCAMOS LA EXCELENCIA POR SU SALUD, BIENESTAR Y DIGNIDAD				
	ANÁLISIS ESTADO DEL RESULTADO INDIVIDUAL			
	Periodos Contables Terminados del 31/07/2021 a 31/07/2020			
	(Cifras en Miles de Pesos)			
	31/07/2021	31/07/2020	Variación 2021-2020	%
Ingresos por Prestación de Servicios	29.787.171	22.830.956	6.956.215	30
Costo por Prestación de Servicios	22.715.788	17.221.836	5.493.952	32
Gastos de Administración y Operación	5.840.781	5.244.549	596.232	11
Otros Gastos Operacionales	1.642.205	1.215.249	426.956	35
Perdida Operacional	(411.603)	(850.678)	439.075	-52
Ingresos Financieros	69.963	197.954	-127.992	-65
Otros Ingresos y Gastos No Operacionales	1.269.105	3.515.609	-2.246.503	-64
Resultado del Periodo	927.360	2.859.305	-1.931.946	-68



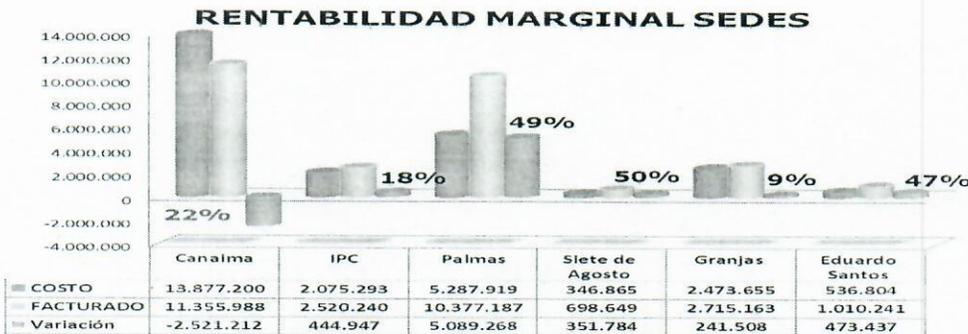
**EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO
CARMEN EMILIA OSPINA
NIT: 813.005.265-7**



Actas Junta Directiva

Cabe resaltar y exaltar la gestión que ha venido realizando la gerencia y su gran compromiso con la comunidad y la institución.

RENTABILIDAD MARGINAL POR SEDES:



Canaima tiene la mayor concentración con una variación del 22% negativa con -\$2.521.212 considerando que en esta sede es que se ha prestado el servicio de vacunación, el IPC una rentabilidad del 18%, Palmas con un 49%, Siete de Agosto con un 50%, Granjas con un 9%, y Eduardo santos con un 47%.

RENTABILIDAD MARGINAL POR SERVICIOS:



En farmacia se tiene una variación de \$1.072.673 que corresponde a un 39%, imagenología con \$181.266 que corresponde a un 75%, laboratorio un 53% con una variación de \$1.151.918, PYP \$848.935 lo cual corresponde a 38%, Salud Oral con \$71.165 con un 4%, y consulta externay hospitalización con -\$1.060.878 con un 11% negativo. Las cifras muestran que existen niveles de facturación suficientes para poder cubrir sus costos de producción, sin embargo presenta un deficit de liquidez respecto a las obligaciones que se tienen en el momento.



**EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO
CARMEN EMILIA OSPINA
NIT: 813.005.265-7**



Actas Junta Directiva

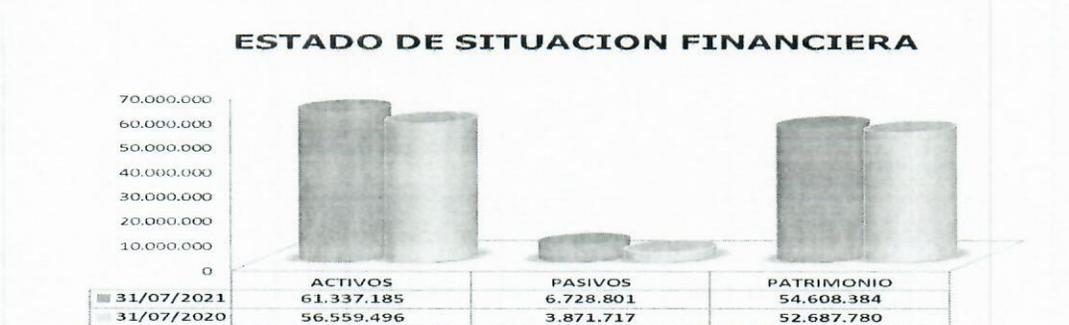
Positivo	• Las cifras muestran que la organización posee niveles de facturación suficientes para poder cubrir sus costos de producción.
Sin Embargo	• Presenta déficit de liquidez → índice de recaudo mensual inferior a las obligaciones corrientes por: - Incremento de costos y gastos. - Disminución de ingresos por altos saldos adeudados por las EAPB.
Ha Obligado	• Recurrir a reservas para subvencionar costos.
Se Debe	• Mitigar los saldos en la recuperación de cartera para recuperar el capital de trabajo invertido. • Bajar los costos y gastos al nivel del recaudo efectivo.
Para Evitar	• Desequilibrio presupuestal, financiero y de tesorería. • Posible riesgo financiero.

OTROS GASTOS OPERACIONALES:



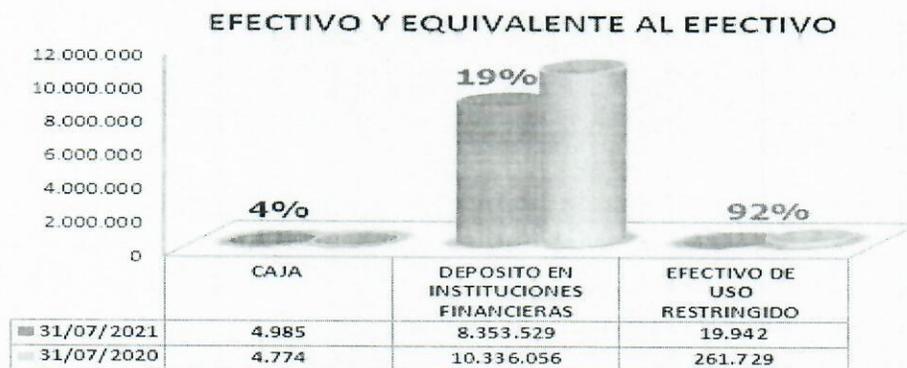
En gastos de personal diverso en la vigencia 2020 \$2.636.837 y en el 2021 \$3.237.696 con un incremento del 23%, el deterioro de las cuentas por cobrar en el 2020 \$469.267, en el 2021 \$927.471 con una variación del 98%; otros gastos diversos en el 2020 \$225.504, en el 2021 \$403.653 con un incremento del 79%.

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA:



Los activos incrementaron un 8% respecto a la vigencia anterior, el pasivo incremento un 74%, se pasó de \$3.871.717 a \$6.728.801 esto no quiere decir que las cuentas por pagar estén en ese porcentaje tan alto lo que quiere decir es que el área de contabilidad genera todo el gasto en el mes que corresponde es decir se refleja el gasto real de cada mes. El patrimonio tuvo una variación así: en el 2020 \$52.687.780 y en el 2021 \$54.608.384.

EFFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFFECTIVO:



En el 2020 \$4.774 y en el 2021 \$4.985 con un incremento del 4%; los Depósitos en instituciones financieras en la vigencia 2020 \$10.336.056 y en la vigencia 2021 \$8.353.529 con una disminución del 19% esto como ya se explicó se da por la variación en la prestación del servicio por la vacunación COVID; el efectivo de uso restringido en el 2020 \$261.729 y en el 2021 \$19.942 con una disminución del 92%, lo cual se debe a una reclasificación de las cuentas contables.

CUENTAS POR PAGAR:



Adquisición de bienes y servicios nacionales en el 2020 \$1.037.001 y en el 2021 \$4.322.236 con una variación del 317%; los litigios y las demandas administrativas en el 2020 \$1.229.007 y en el 2021 \$1.214.465 con una variación del 1% en cuanto



**EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO
CARMEN EMILIA OSPINA
NIT: 813.005.265-7**



Actas Junta Directiva

a otras cuentas por pagar a cierre de julio se tiene en la vigencia 2020 \$28.044 y en la vigencia 2021 \$33.074.

PROCESOS JUDICIALES DE RIESGO ALTO:

PROCESOS JUDICIALES RIESGO ALTO	
DEMANDANTE	PROVISION
YULY ALEJANDRA PEREZ MURILLO	168.531.704
LINA MARIA POLANCO ANDRADE	88.608.498
DIANA MARCELA LASSO BONILLA	5.140.507
CARMEN XIMENA FERNANDEZ LOSADA	35.121.047
MILLER AVILES CALDERON	223.702.366
OSCAR WILFREDO ORTEGON CALDERON	308.037.235
NELCY ORTIZ BETANCOURT	202.540.534
NIEVES JOVEN CELIS	80.788.172
BLANCA ROCIO CABRERA PEREZ	13.724.814
RAQUEL ALICIA CORTES OSPINA	15.215.404
CLARA ISABEL ROA ARIAS	73.054.644
	1.214.464.925

A corte 31 de julio se cierra con \$1.214.464.925.

PRESUPUESTO:

FUENTES DEL PRESUPUESTO

“Disposiciones Externas “

Constitución Política

Decreto 115 de 1996

Decreto 111 de 1996

A. Municipal No.002 de 2008

“Regula aspectos Pto. Del Municipio y sus Entidades descentralizadas”

“Disposiciones Internas”

Acuerdo 002 “Artículo 3 y 4 de 2009 “Régimen presupuestal de las “EIC”.

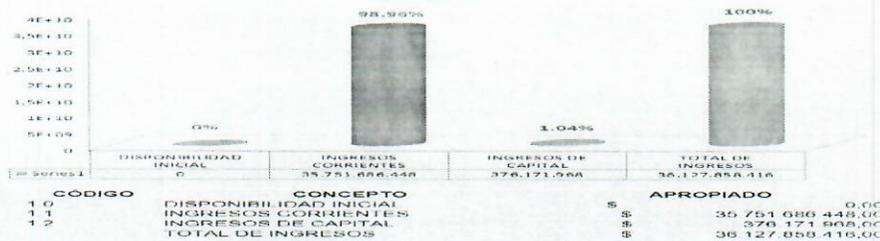
Acuerdo No.16 “Art. 22” octubre 28 de 2010 “Normas sobre elaboración conformación y ejecución del presupuestos de la E.S.E”

Acuerdo No. 12 “Diciembre 22 de 2020” Contempla el Pto ESE COE 2021

Resolución No. 668 “Diciembre 29 de 2020” Desagregación del Pto 2021

PRESUPUESTO INICIAL DE INGRESOS 2021:

**PRESUPUESTO INICIAL DE INGRESOS
2021**





**EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO
CARMEN EMILIA OSPINA
NIT: 813.005.265-7**

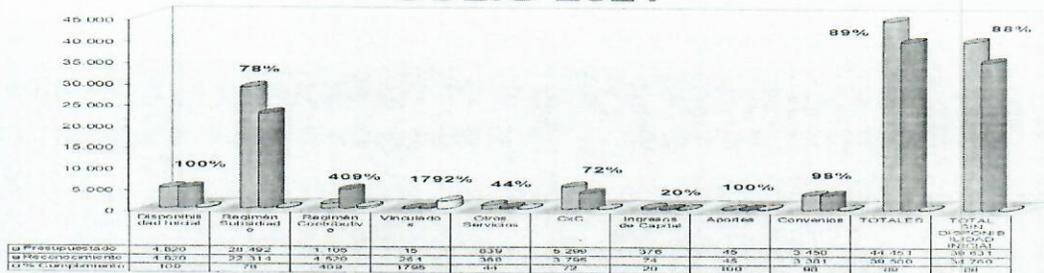


Actas Junta Directiva

Se tiene un 98.96% en ingresos corrientes y 1.04% en ingresos de capital.
El presupuesto de ingresos es de \$36.127.858.416, pero a 31 de julio se tiene \$44.000 millones de pesos lo cual corresponde a la disponibilidad inicial y a todos los contratos y convenios interadministrativos firmados por la ESE.

PRESUPUESTADO VS RECONOCIMIENTO A 31 DE JULIO DE 2021:

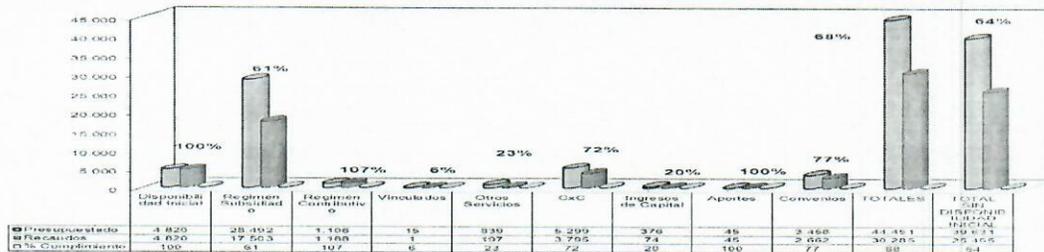
PRESUPUESTADO VS RECONOCIMIENTO JULIO 2021



A la fecha de 31 de julio se tiene presupuestado \$44.451 millones y un reconocimiento de \$39.580 con un cumplimiento del 89%.

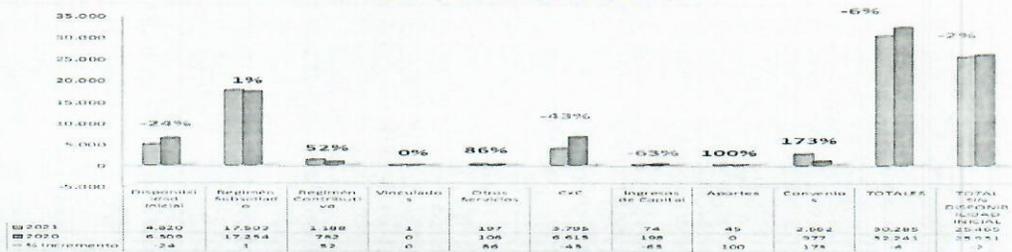
PRESUPUESTADO VS RECAUDADO A 31 DE JULIO DE 2021:

PRESUPUESTADO VS RECAUDADO JULIO 2021



A la fecha de 31 de julio se tiene presupuestado \$44.451 y un recaudo de \$30.285 con un cumplimiento del 68%.

RECAUDO COMPARATIVO JULIO 2020-JULIO 2021:





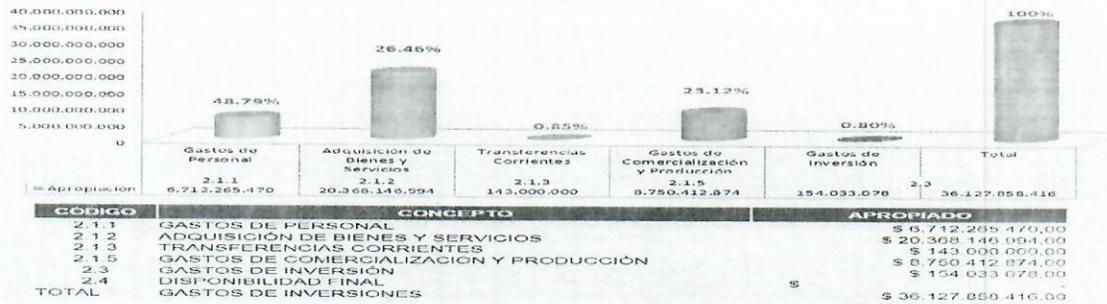
**EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO
CARMEN EMILIA OSPINA
NIT: 813.005.265-7**



Actas Junta Directiva

Se observa una disponibilidad inicial en el 2020 de \$6.309 y en el 2021 de \$4.820 con una disminución del 24%, en cuanto al régimen subsidiado en el 2020 \$17.254 y en el 2021 \$17.503 con una variación del 1%; en el régimen contributivo en el 2020 \$782 y en el 2021 \$1.188 con una variación de 52%. Para unos totales en 2020 de \$32.241 y en el 2021 \$30.285 con una variación de -6%.

PRESUPUESTO INICIAL DE GASTOS DEL 2021:

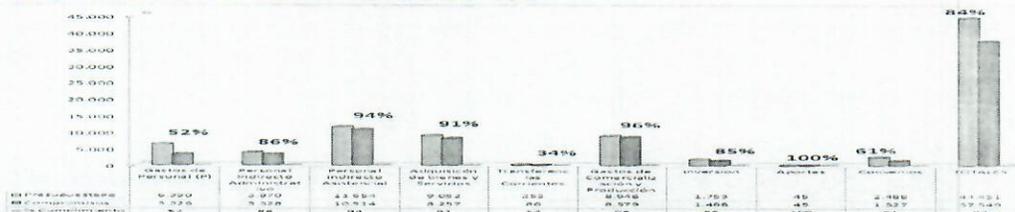


Se observa el presupuesto inicial desagregado de gastos en 2021 con corte a julio. Los gastos de personal hacen referencia a todo el personal de planta el cual equivale al 48% en el presupuesto inicial, la adquisición de bienes y servicios equivale a un 26.46%, las transferencias corrientes al 0.85%, los gastos de administración y producción a un 23.12% es todo lo que tiene que ver con medicamentos, gastos de inversión un 0,80%. Para un total de \$36.127.858.416.

En la vigencia 2021 se han firmado los siguientes contratos interadministrativos:

- PIC Municipal: No 1805 por un valor de \$ 1.027.107.103 según resolución No 219 del 09 de junio de 2021.
- Aipecito: No 1863 por un valor de \$948.679.566 según resolución No 220 del 09 de junio de 2021.
- ETV Municipal: No 1847 por un valor de \$450.905.582 según resolución No 263 del 13 de julio de 2021.
- PIC Departamental: No 952 por un valor de \$224.854.000 según resolución No 342 del 07 de septiembre de 2021.
- Certificados de discapacidad: No 2179 por un valor de \$ 5.000.000 según resolución No 342 del 07 de septiembre del 2021.

PRESUPUESTO VS COMPROMISOS 2021



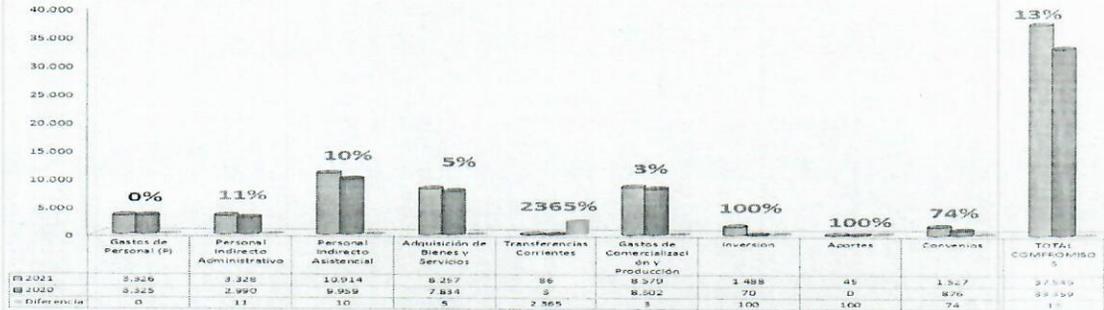


**EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO
CARMEN EMILIA OSPINA
NIT: 813.005.265-7**



Actas Junta Directiva

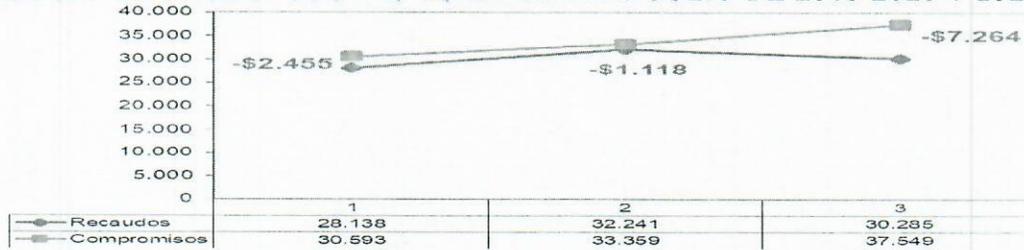
COMPROMISOS COMPARATIVOS JULIO 2020-JULIO 2021



Se puede observar que del presupuesto total ya se tiene comprometido \$37.549 en la vigencia 2021.

En cuanto a personal de planta está al día, personal asistencial está contratado a 30 de septiembre, y adquisición de bienes y servicios en la mayoría a 31 de diciembre y medicamentos hasta el 31 de diciembre.

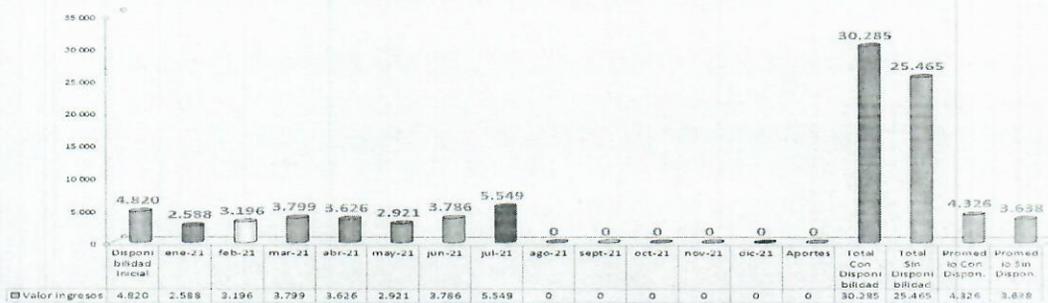
EQUILIBRIO PRESUPUESTAL COMPARATIVO JULIO DE 2019-2020 Y 2021



Se observa que los compromisos vs los recaudos en el 2019 \$30.593 y recaudos \$28.138, en el año 2020 compromisos \$33.359 y recaudos \$32.241 y en el año 2021 \$37.549 en compromisos y recaudos \$30.285 con corte al mes de julio con un déficit de \$7.264.

El indicador de equilibrio presupuestal está con un valor negativo de -1.118 y debe estar en 1 o mayor que 1.

COMPARATIVO DE RECAUDO EFECTIVO JULIO DE 2021





**EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO
CARMEN EMILIA OSPINA
NIT: 813.005.265-7**



Actas Junta Directiva

Se observa claramente que el mes de mayor recaudo en la vigencia 2021 es el mes de julio.

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES:

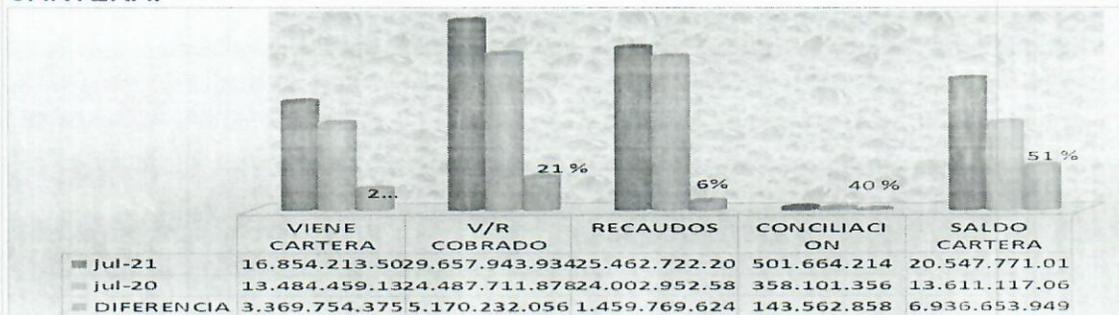
El área financiera y en especial la oficina de presupuesto esta comprometidas en cumplir con la normatividad del sector en la cual se encuentra la empresa social del estado Carmen Emilia Ospina; aplicando los principios que conformar el ESTATUTO ORGANICO DEL PRESUPUESTO.

Todos los movimientos en adiciones y traslados que se han realizado al presupuesto de la Empresa Social de Estado Carmen Emilia Ospina para la presente vigencia han sido motivados mediante actos administrativos (Resoluciones) facultados por la Junta Directivas y presentados ante el COMFIS (Consejo Municipal de Política Fiscal).

Las necesidades de personales, bienes y servicios; y todo lo indispensable para la prestación de los servicios en la Empresa Social de Estado Carmen Emilia Ospina, se han apropiado teniendo en cuenta la programación del presupuesto y el plan de compra de la entidad.

Como gestor de presupuesto recomiendo mantener la austeridad del gasto como se ha venido manteniendo; si descuidar la prestación de los servicios de forma oportuna y eficiente y eficaz; y si seguir creando ese impacto social positivo en nuestra comunidad Neiva.

CARTERA:



En la anterior diapositiva se observa el comparativo de julio de 2020 y julio de 2021 con un saldo de cartera en la vigencia 2020 de \$13.611.117,06 y en el 2021 de \$20.547.771,01 con una diferencia de \$6.936.653,949.



**EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO
CARMEN EMILIA OSPINA
NIT: 813.005.265-7**



Actas Junta Directiva

ENTIDADES	SALDO CARTERA 2020	V/R COBRADO 31-07-2021	RECAUDOS		CONCILIAC 2021	SALDOS		SALDO CARTERA A 31-07-2021	%
			RECAUDO 2020 Y VIG ANTERIO.	RECAUDO 2021		2020 Y VIG. ANTERIORES	DE 2021		
SUBSIDIADO	7.570.636.405	22.207.156.126	2.307.278.966	17.691.307.601	191.691.923	5.105.479.712	3.419.734.331	9.525.214.043	46,3
SOAT Y FOSYGA	358.006.015	167.921.094	76.514.210	70.798.778	21.582.223	262.609.667	94.542.232	357.051.899	1,7
CONTRIB Y OTROS	5.106.822.857	4.179.089.604	1.636.865.938	606.064.568	233.418.983	3.243.500.485	3.366.562.487	6.610.062.972	32,1
SSMPAL	579.678.530	2.853.736.218	47.051.482	2.443.464.658	-	532.597.048	410.271.925	942.808.372	4,6
SSDPAL	245.822.645	-	143.091.333	-	-	101.931.312	-	101.931.312	0,5
EPS RETIRADAS Y LIQUID - RED	2.985.647.052	249.540.690	79.009.927	79.944.612	64.791.085	2.841.477.020	169.165.398	3.010.642.418	14,7
TOTALES	16.854.213.606	29.657.943.904	4.371.141.759	21.091.680.452	591.664.214	12.087.496.244	8.460.275.773	20.547.771.017	100
%		100		71	1		20	61,9	100

Aquí se observa que se cierra cartera con \$20.547.771.017.

CONSOLIDADO CARTERA E.S.E. C.E.O > 360 DIAS A JULIO 2021

CONCEPTO	VALOR	DETALLE	%
ENTID. LIQUIDACION Y PROCESO JURIDICO	3.516.630.160	MEDIMAS-COMPARTA-CAFESALUD- CAPRECOM -SALUDCOOP- CAJACOPI- COOMEVA-ECOOPSOS-CONVIDA-COOSALUD- SALUD VIDA -DPTO HUILA-EMDISALUD-CRUZ BLANCA-AIC.	44 %
EN TRAMITE DEPURACION Y GESTION DE COBRO	1.349.245.377	MEDIMAS- STARIAS DPTALES - OTROS MPIOs - PREVISORA - SEGUROS DEL ESTADO - SURAMERICANA EPS - FONDO FINANCIERO DISTRITAL DE SALUD- S.O.S-AMBUQ-FAMISANAR-SALUDVIDA-CAJACOPI-CONVIDA-COOSALUD- ADRES-TOLIHUILA-	16,3 %
GLOSA EN TRAMITE CONCILIACION	1.232.267.308	COMFAMILIAR- ASMETSALUD - COOMEVA- MUNDIAL DE SEGUROS - POSITIVA - MUNICIPIO DE NEIVA	15,3 %
PENDIENTE DE PAGO	1.971.202.053	COMFAMILIAR-COOMEVA -SANIDAD MILITAR- ECOOPSOS- SAVIA SALUD- CAPITAL SALUD - SALUD TOTAL - ASOC.MUTUAL - ASEGURADORAS SOAT - ARL COLMENA -ASEGURADORAS - SANIDAD MILITAR - PATRIMONIO AUTONOMO PPL- NUEVA EPS - MPIO NEIVA - SECRETARIAS MPALES Y DEPTALES	24,4%
TOTAL > 360	8.069.344.898	39,27 %	\$ 8.069.344.898 39,27%
VALOR CARTERA CTE	12.478.426.119	60,73%	\$ 12.478.426.119 60,73%
VALOR TOTAL CARTERA	20.547.771.017	100 %	* CART >360 - CART CTE - TOTAL CARTERA

En esta imagen se puede observar como es el comportamiento de la cartera por los diferentes conceptos.

CONSOLIDADO CARTERA SUPERIOR A 360 DIAS E.S.E. C.E.O. JULIO 2021:





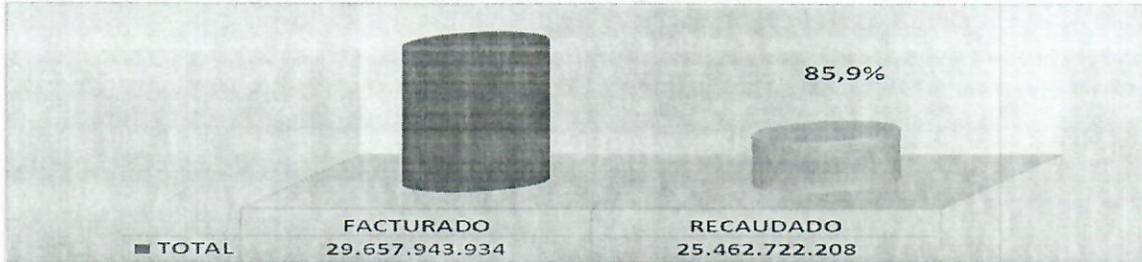
**EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO
CARMEN EMILIA OSPINA
NIT: 813.005.265-7**



Actas Junta Directiva

Se observa que por régimen subsidiado con una cartera corriente de \$6.726.365.625 y una cartera mayor a 360 días de \$5.340.624.196, en el régimen contributivo una cartera corriente de \$4.860.678.310 y una cartera mayor a 360 días de \$1.942.091.693. Siendo estos los más representativos.

EFICIENCIA DE RECAUDO E.S.E. C.E.O. A JULIO 2021



Aquí se puede observar el comportamiento mes a mes del valor recaudado frente al valor fracturado, con un valor fracturado a 31 de julio de \$29.657.943.934 y un valor recaudado de \$25.462.722.208 con un 85.9% de eficiencia en el recaudo.

INVENTARIO JURIDICO CARTERA E.S.E C.E.O CORTE A JULIO 2021:

EPS	VALOR A COBRAR	VR PAGADO ANTES DE PROCESO	VR. PAGADO ANTES DE SENTENCIA	VR. CONCILIACION	VR. PAGADO POR PROCESO JURIDICO	SALDO EN EJECUCION	APODERADO
COMPARTA. COMPFAMILIAR	2.040.427.105	-	616.748.884	109.916.151	432.797.568	880.964.502	Dra. NUBIA AGUILAR
COMPFAMILIAR NUEVA EPS	2.695.579.402	581.279.868	1.526.289.470	155.814.806	-	432.195.258	INTEGRAL CONSULTA NCY S.A.S.
CAFESALUD-CAJACOP-ECOPROS-NUEVA EPS-MEDIMAS-COMEVA-CAPRECOM-CONVIDA	7.733.403.456	104.311.532	760.213.490	2.201.053	-	6.129.604.178	Dr. CARLOS FCO SANDINO
TOTAL	12.469.409.963	686.691.400	2.903.251.844	267.932.010	432.797.568	8.179.837.140	
%	100 %	6.5 %	23.3 %	2.1 %	3.5 %	66.6 %	

En el inventario jurídico de cartera se puede observar un saldo total de \$8.179.837.140 discriminados así: El apoderado Dra. Nubia Aguilar con \$880.964.502, la empresa INTEGRAL CONSULTA NCY SAS con \$432.195.258 y el Dr. Carlos Fernando Sandino con \$6.129.604.178.

RECAUDO PRUEBAS COVID-19:

PERIODO	VALOR
FEBRERO	\$ 80.445.598
MARZO	\$ 18.323.362
ABRIL	\$ 59.383.820
MAYO	\$ 969.984
JUNIO	\$ 7.156.704
JULIO	\$ 51.519.050
TOTAL	\$ 217.798.518



**EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO
CARMEN EMILIA OSPINA
NIT: 813.005.265-7**



Actas Junta Directiva

Se ha tenido un recaudo de pruebas covid durante los meses de febrero a julio por un valor total de \$217.798.518, en las entidades MEDIMAS, SANITAS, NUEVA EPS y otras.

En cuanto a cobro de vacunas COVID a la fecha se ha cobrado a corte de 31 de julio \$44.654.517,50.

CONVENIOS SECRETARIA DE SALUD MUNICIPAL:

CONVENIO	FECHA INICIO	FECHA TERMINACION	VALOR TOTAL	VALOR COBRADO	VALOR POR RECAUDAR S/N EJECUCION
PIC 1939-2020 X LIQUIDAR	28/12/2020	27/04/2021	\$512.891.208,99	\$410.312.967,19	\$20.514.628
ETV 1918-2020 X LIQUIDAR	10/12/2020	9/04/2021	\$ 502.060.650	\$ 422.233.005	\$44.982.693
ETV 1947-2021 VIGENTE	25/06/2021	24/10/2021	\$450.905.582	\$225.452.791	\$225.452.791
PIC 1805-2021 VIGENTE	31/05/2021	31/12/2021	\$ 1.027.107.103	\$513.553.552	\$513.553.551
AIPECITO No.1863-2021 VIGENTE	09/06/2021	8/12/2021	\$948.679.566,58	\$948.679.566,58	\$0
TOTAL			3.441.644.110,57	2.520.231.881,77	\$804.503.663

En cuanto a los convenios de secretaria de salud Municipal se tiene pendiente por recaudar el PIC 1939-2020 por un valor de \$20.514.628, ETV 1918-2020 con un valor de \$44.982.693. Los cuales están pendientes por liquidar.

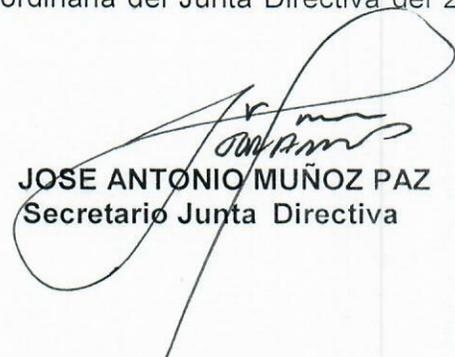
Y convenios vigentes se tienen los PIC 1805-2021 y AIPECITO No 1863-2021.

9. Proposiciones y Varios;

No se presenta ninguna observación en este punto por lo que se da por terminada la reunión.

La presente acta se aprueba en sesión extraordinaria del Junta Directiva del 25 de noviembre de 2021.


GORKY MUÑOZ CALDERON
Presidente Junta Directiva


JOSE ANTONIO MUÑOZ PAZ
Secretario Junta Directiva