

EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO
CARMEN EMILIA OSPINA
NIT. 813.005.265-7

RESOLUCION 396 DEL 27 DE DICIEMBRE DE 2011

"Por la cual se actualiza el mapa de procesos y procedimientos de la ESE CARMEN EMILIA OSPINA dentro del marco del Modelo Estándar de Control Interno MECI 1000:2005, Sistema de Gestión de Calidad y Sistema Obligatorio de Garantía de la Calidad "

La Gerencia de la Empresa Social del Estado Carmen Emilia Ospina en uso de sus atribuciones legales y,

CONSIDERANDO:

PRIMERO : Atendiendo que la Empresa Social del Estado **ESE CARMEN EMILIA OSPINA** fue creada mediante Decreto 0472 del día 30 del mes de diciembre de 1999, cuyo objeto primordial conforme a lo establecido en su Art. Segundo (02) es el siguiente : " OBJETO : El objeto de la Empresa Social del Estado "**CARMEN EMILIA OSPINA**" será la prestación de servicios de salud, entendidos como un servicio publico a cargo del estado y como parte integrante del sistema de seguridad social en salud; Como también lo establecido por el Art 83 del la Ley 489 de 1998 que establece que las Empresas Sociales del Estado son entidades publicas descentralizadas por medio de las cuales el estado presta directamente los servicios de salud constituyéndose en una categoría especial de entidades publicas descentralizas, con personería jurídica, patrimonio propio y autonomía administrativa creadas por la Ley o por los asambleas o concejos (artículo 194 de la Ley 100/1993)-

SEGUNDO : Que la Ley 100 de 1993 en el artículo 153 en el numeral 9º indica que el Sistema establecerá mecanismos de control a los servicios para garantizar a los usuarios la Calidad en la atención oportuna, personalizada, humanizada, integral, continua y de acuerdo con los estándares aceptados en procedimientos y práctica profesional.

TERCERO: Que respecto a la responsabilidad del Control Interno, la Ley 87 de 1993 " Por la cual se establecen normas para el ejercicio del control interno en las entidades y organismos del Estado y se dictan otras disposiciones", determinó en el artículo 6 que " El establecimiento y desarrollo del Sistema de Control Interno en los organismo y entidades públicas, será responsabilidad del representante legal o máximo directivo correspondiente. No obstante, la

EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO

CARMEN EMILIA OSPINA

NIT. 813.005.265-7

aplicación de los métodos y procedimientos al igual que la calidad, eficiencia y eficacia del control interno, también será responsabilidad de los jefes de cada una de las distintas dependencias de las entidades y organismos" Y Que en desarrollo de la norma anterior el Decreto 2174 de 1996, modificado por el Decreto 2309/02 organiza el Sistema de Garantía de Calidad, aplicable a todos las personas naturales y jurídicas que integran el Sistema General de Seguridad Social en Salud.

CUARTO : Que mediante Decreto 4110 del 09 de diciembre de 2004, se reglamenta la Ley 872 de 2003 y en su artículo 1° adopta la Norma Técnica de Calidad en la Gestión Pública NTCGP 1000:2004, la cual determina las generalidades y los requisitos mínimos para establecer, documentar, implementar y mantener un Sistema de Gestión de la Calidad en los organismos, entidades y agentes obligados conforme al artículo 2° de la Ley 872 de 2003.

QUINTO: Qué el Decreto 1599 del 20 de mayo de 2005, " Por el cual se adopta el Modelo Estándar de Control Interno para el Estado Colombiano MECI 1000:2005, y obliga a adoptar el MECI en la entidades como la E.S.E Carmen Emilia Ospina de Neiva.

SEXTO: Que mediante Decreto 1011 del 3 de Abril de 2006 se establece el Sistema Obligatorio de Garantía de Calidad de la Atención en Salud de Salud del Sistema General de Seguridad Social en Salud, que define las normas, requisitos, mecanismos y procesos desarrollados en el sector salud para generar, mantener y mejorar la calidad de los servicios de salud en el país y que en vista de la implementación del Modelo Estándar de Control Interno, Sistema de Garantía de la Calidad y Sistema de Gestión de Calidad, en la estructura del modelo operacional por procesos, se hace necesario estandarizar, parametrizar y normalizar los procesos y procedimientos desarrollados por la **ESE CARMEN EMILIA OSPINA** en cumplimiento a su misión institucional.

SEPTIMO: Que el mapa de procesos constituye el modelo de operación de la **ESE CARMEN EMILIA OSPINA** basado en procesos como lo describe el componente estratégico del Modelo Estándar de Control Interno y en el Sistema de Gestión de Calidad, siendo elemento de control de la organización que soporta la operación del **ESE CARMEN EMILIA OSPINA** y lo armoniza con la misión y visión institucional.

OCTAVO: Que de acuerdo al mapa de procesos, se requiere definir la interrelación e interdependencia de los procesos a través de la caracterización de los mismos y describir sus procedimientos respectivos, según lo contempla la norma NTCGP 1000:2004 (Numeral 4.1. Requisitos Generales). Y Que el Sistema de Gestión de Calidad, Sistema de Garantía de la Calidad y Modelo Estándar de Control Interno, requieren para garantizar su funcionamiento del seguimiento y medición a través de indicadores que evalúen periódicamente el desempeño en términos de eficiencia, eficacia y efectividad de los procesos.

Zona Sur
Calle 2 C No. 28-13 Barrio Los Parques
PBX: 870 0049 - 8706428

Neiva

Zona Oriente
Calle 18A entre Carrera 54 y 55 Hospital Comuna 10
PBX: 8773188 - 8672734/35
Calle 11 No. 25-45 Barrio 7 de Agosto
PBX: 870 5623 - 8705622
Neiva

Zona Norte
Cll. 34 No. 8-30 Barrio Granjas
PBX: 8754118 - 8754273
Telefax 8759805
Oficina Principal
Neiva

EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO

CARMEN EMILIA OSPINA

NIT. 813.005.265-7

NOVENO: Que la estructura normativa de los procesos hace parte integral y constituye la base técnica y de control de los mismos, definiendo el estándar y estructura documental de los procesos y procedimientos (Formatos, Guías, Manuales) como evidencia, memoria histórica de la gestión institucional y elemento de control

DECIMO: Que la ESE CARMEN EMILIA OSPINA Nivel I mediante resolución No 184 del día 07 del mes septiembre del año 2009 adoptó su manual de documentos de calidad, estableciendo el mapa de procesos con el que se origina y se sustenta el sistema documental actual y atendiendo que en el mes de julio del 2010, la oficina de garantía de la calidad, utilizando herramientas de priorización (VESTER), formalizó un diagnóstico situacional de la entidad en torno a los aspectos del sistema de gestión de calidad y la cultura organizacional; Por otro lado, en los meses de febrero y marzo de 2011, la oficina de control interno realizó auditoría integral al sistema de gestión de calidad, bajo criterios de la NTCGP 1000-2004 y conforme a los resultados arrojados en la auditoría, se tiene que solo el 10% del personal de la E.S.E. conoce y aplica el sistema de calidad; se concluye entonces que existe la necesidad de realizar una actualización al mapa de procesos, el que se constituye en un mecanismo de autorregulación interna que contiene la forma de llevar a cabo los procedimientos de la ESE CARMEN EMILIA OSPINA Nivel I, convirtiéndose en una guía de uso individual y colectivo que permite el conocimiento de la forma como se ejecuta o desarrolla su función.

Que en mérito de lo expuesto,

RESUELVE:

ARTICULO PRIMERO: MAPA DE PROCESOS.

Adoptar a partir de la fecha en la **ESE CARMEN EMILIA OSPINA Nivel I**, el mapa de procesos revisado y aprobado por el grupo directivo de la entidad. (Anexo No 1 y que hace parte de esta resolución)

ARTICULO SEGUNDO: CARACTERIZACION DE PROCESOS.

Adoptar la caracterización de procesos y descripción de procedimientos diseñados, revisados por los grupos internos de trabajo y validados por el grupo directivo, para la cual la entidad cuenta con un término improrrogable de seis (06) meses para su elaboración, contados a partir de la expedición de la presente resolución.

ARTICULO TERCERO. CONTROL POR PROCESOS.

Adoptar los indicadores como mecanismos de medición, seguimiento y control de los procesos que permitan el logro de los objetivos y metas establecidas. Para la cual la entidad cuenta con un término improrrogable de seis (06) meses para su elaboración, contados a partir de la expedición de la presente resolución.

EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO

CARMEN EMILIA OSPINA

NIT. 813.005.265-7

ARTICULO CUARTO. DOCUMENTACION DE LA OPERACIÓN DE LOS PROCESOS

Adoptar los documentos y registros descritos en las caracterizaciones de los procesos como mecanismos de control y evidencia, siendo la base documental de la operación de la **ESE CARMEN EMILIA OSPINA DE NEIVA**, los cuales serán validados por los grupos internos de trabajo y grupo directivo. Para la cual la entidad cuenta con un término improrrogable de seis (06) meses para su elaboración, contados a partir de la expedición de la presente resolución.

ARTICULO QUINTO. ESTRUCTURA NORMATIVA

Aprobar los normogramas que rige cada uno de los procesos descritos en el mapa de procesos como elemento técnico y de control para el desarrollo de procesos, los cuales serán revisados y validados por el grupo interno de trabajo. Para la cual la entidad cuenta con un término improrrogable de seis (06) meses para su elaboración, contados a partir de la expedición de la presente resolución.

ARTICULO SEXTO. APLICABILIDAD

La presente resolución es de obligatoria observancia para toda persona que presta sus servicios en la institución, los cuales se describen a continuación:

ARTICULO 7. PROCESOS, SUBPROCESOS Y PROCEDIMIENTOS

Adoptar los siguientes procesos y procedimientos que fueron validados por el grupo directivo. (Según cuadro anexo No 2 que hace parte de la presente resolución)

I. NIVEL : DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO Y AUTOEVALUACION

I.1 PROCESOS: GESTION GERENCIAL Y ESTRATEGICO

SUB-PROCESOS :

- Planeación
- Mercadeo
- Comunicaciones
- Defensa Judicial

I.2.PROCESO: GESTION DE LA CALIDAD ESTRATEGICA

SUB-PROCESOS:

- PAMEC

Q

ei

EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO
CARMEN EMILIA OSPINA
NIT. 813.005.265-7

- Gestión habilitación
- Seguridad del Paciente
- Gestión de la información SOGC

I.3. PROCESO: GESTION CONTROL INTERNO ESTRATEGICO.

SUB-PROCESOS:

- Gestión de Control Interno

II. NIVEL: ATENCION CUIDADO EN LA PRESTACION DE SERVICIOS DE SALUD O MISIONAL

II. I. PROCESOS: SERVICIO AMBULATORIO.

SUB-PROCESOS:

- Medicina General
- Odontología
- Servicios Complementarios

II.2 PROCESO: ESTRATEGIAS DE INTERVENCION COMUNITARIAS(EIC)

SUB-PROCESOS:

- Promoción y Prevención
- Riesgos Cardiovascular
- Atención Extramural
- IAMI
- Programas Especiales
- Contratos Interadministrativos

II.3 PROCESO: SERVICIOS DE URGENCIAS

SUB-PROCESOS :

- Atención inicial de Urgencias
- Transporte Asistencial Básico

EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO

CARMEN EMILIA OSPINA

NIT. 813.005.265-7

II.4 PROCESO: SERVICIO HOSPITALARIO

SUB-PROCESOS:

- Hospitalización baja complejidad
- Obstetricia de baja complejidad

II.5 PROCESO: APOYO DIAGNOSTICO Y TERAPEUTICO (ADT)

SUB-PROCESOS:

- Laboratorio
- Imagenología
- Servicios farmacéuticos

II.6 PROCESO: VIGILANCIA EPIDEMIOLOGICA

SUB-PROCESOS:

- Monitoreo Clínico epidemiológico

II.7 PROCESO: SISTEMA DE APOYO DE INFORMACION Y ATENCION AL USUARIO.

SUB-PROCESOS:

- Línea de frente
- Monitoreo de servicios
- Participación ciudadana

III. NIVEL: BASE O DE APOYO

III.1 PROCESOS: GESTION FINANCIERA

SUB-PROCESOS:

- Gestión Presupuesto
- Gestión cartera.
- Gestión contabilidad
- Gestión Costos.
- Gestión facturación.

R

EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO
CARMEN EMILIA OSPINA
NIT. 813.005.265-7

- Gestión Tesorería.

III.2 PROCESO: GESTION TALENTO HUMANO

SUB-PROCESOS:

- Gestión Administración personal.
- Gestión Desarrollo institucional.
- Gestión Programas de Extensión

III.3 PROCESO: GESTION BIENES Y SERVICIOS

SUB-PROCESOS:

- Gestión de Contratación
- Gestión almacén.
- Gestión Infraestructura y equipos.
- Gestión Servicios Administrativos

III.4. PROCESO: TECNOLOGIA DE LA INFORMACION Y COMUNICACIÓN

SUB-PROCESOS:

- Gestión Datos estadísticos.
- Gestión Sistema informático.
- Gestión Documental

III.5. PROCESO: GESTION SALUD OCUPACIONAL

SUB-PROCESOS:

- Gestión seguridad Industrial y Salud Ocupacional.
- Gestión Ambiental.
- Gestión Plan integral de residuos hospitalarios y similares.

ARTICULO OCTAVO. VIGENCIA. La presente resolución rige a partir de la fecha de su expedición y deroga todas las que sean contrarias en particular la Resolución No 184 del 07 del mes de septiembre del año 2009. 

EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO
CARMEN EMILIA OSPINA
NIT. 813.005.265-7

COMUNÍQUESE Y CUMPLASE,

En Neiva a los veintisiete (27) días del mes de diciembre del 2011


DORIS JANETH GONZALEZ CLAVIJO

Gerente

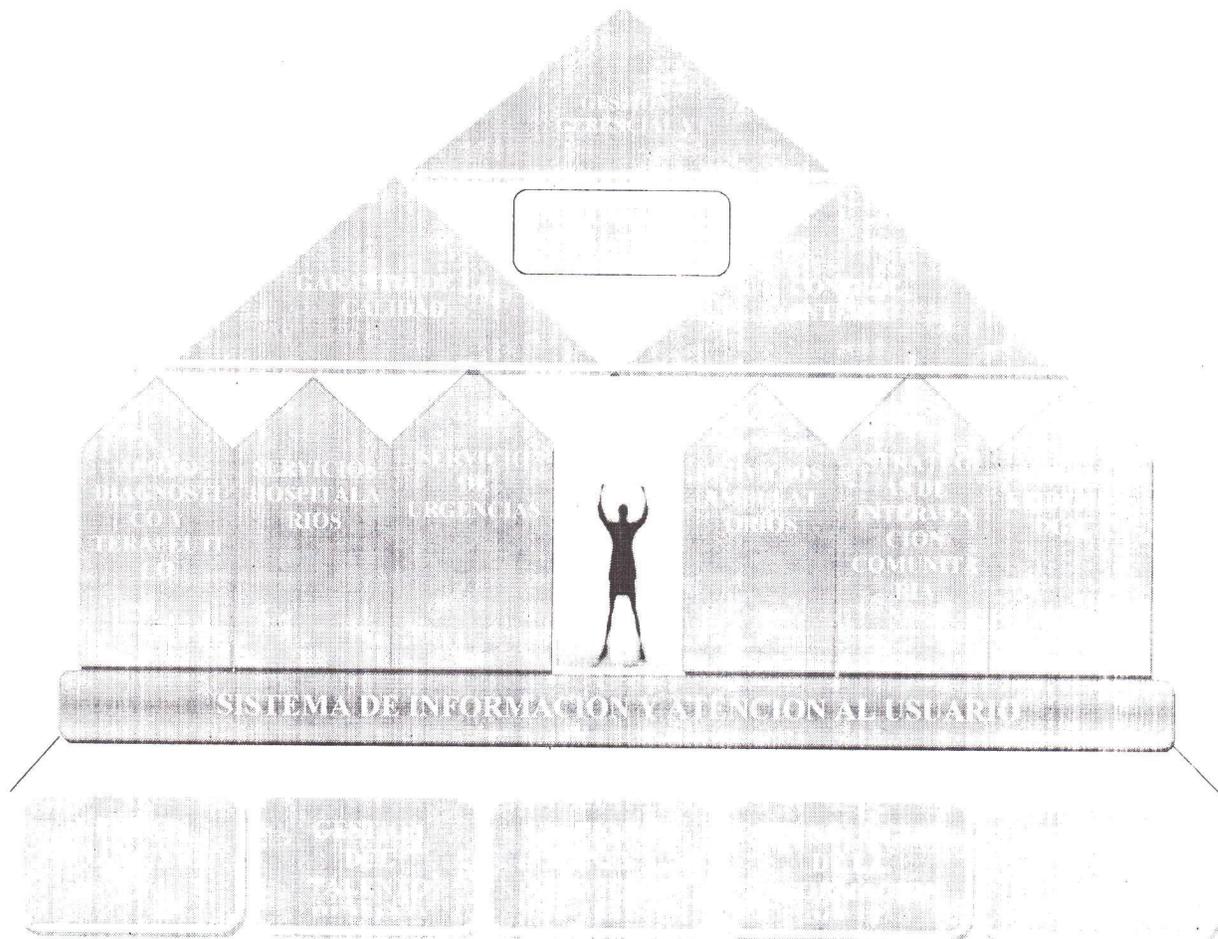

Proy/ Duber Antonio Sanchez Jimenez
Asesor Jurídico Gerencia ESE CEO

EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO

CARMEN EMILIA OSPINA

NIT. 813.005.265-7

ANEXO No 01.



9

Zona Sur
Calle 2 C No. 28-13 Barrio Los Parques
PBX: 870 0049 - 8706428
Neiva

Zona Oriente
Calle 18A entre Carrera 54 y 55 Hospital Comuna 10
PBX: 8773188 - 8672734/35
Calle 11 No. 25-45 Barrio 7 de Agosto
PBX: 870 5623 - 8705622
Neiva

Zona Norte
Cll. 34 No. 8-30 Barrio Granjas
PBX: 8754118 - 8754273
Telefax 8759805
Oficina Principal
Neiva

ANEXO No 2

Zona Sur
Calle 2 C No. 28-13 Barrio Los
PBX: 870 0049 - 8706423
Neiva

Zona Oriente
Calle 18A entre Carrera 54 y 55 Hospital Comuna 10
PBX: 8773188 - 8672734/35
Calle 11 No. 25-45 Barrio 7 de Agosto
PBX: 870 5623 - 8705622
Neiva

Zona Norte
Cll. 34 No. 8-30 Barrio Granjas
PBX: 8754118 - 8754273
Telefax 8759805
Oficina Principal
Neiva

NIVEL	PROCESO	COD-S	SUB PROCESOS	COD-P	PROCEDIMIENTOS	COD-D	DOCUMENTO DE APOYO		
DIRECCION NAMIEN O Y AUTOEVA LUACION	GESTION GERENCIAL Y ESTRATEGICA (GE)	GE-S1	PLANEACION	GE-S1P1	Elaboración del plan de desarrollo	GE-SIPI-D01			
				GE-S1P2	Elaboración del plan de gestión				
				GE-S1P3	Elaboración del plan bienal de inversiones				
				GE-S1P4	Elaboración del plan de acción institucional				
				GE-S1P5	Elaboración de planes de acción por dependencias				
				GE-S1P6	Elaboración de proyectos de inversión				
				GE-S1P7	Seguimiento a planes				
				GE-S1P8	Ajuste a planes				
		GE-S2	MERCADERO		Planeación del mercadeo institucional				
					Marketing de servicios				
					Venta de servicios a empresas				
					Acompañamiento a la contratación con EPS				
					Estrategias de seguimiento al mercadeo institucional				
					Estrategias de recuperación				
					Diseño del plan de comunicaciones	GE-S3P1			
					Diseño del plan de medios	GE-S3P2			
		GE-S3	COMUNICACIONES		Acceso a los medios de comunicación	GE-S3P3			
					Capacitación a medios de comunicación	GE-S3P4			
					Organización y ejecución de ruedas de prensa	GE-S3P5			
					Revisión y actualización de medios audiovisuales	GE-S3P6			
					Actualización de pagina web y carteleras corporativas	GE-S3P7			
					Gestión del esquema de estímulos al personal	GE-S3P8			
		GE-S4	DEFENSA JUDICIAL		Elaboración de la matriz de control de procesos jurídicos	GE-S4P1			
	Gestión de procesos judiciales (poderes)			GE-S4P2					
	Gestión de tutelas, derechos de petición y emisión de conceptos jurídicos			GE-S4P3					

9

EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO
CARMEN EMILIA OSPINA
NIT. 813.005.265-7

(SU)	URGENCIAS	SU-SIP3	Código azul			
		SU-SIP4	Triage			
		SU-SIP5	Atención médica			
		SU-SIP6	Observación			
		SU-SIP7	Orientación al usuario (varios)			
		SU-SIP8	Procedimientos			
		SU-SIP9	Entrega y recibo de turno			
		SU-SIP10	Referencia desde urgencias			
		SU-S2	TRANSPORTE ASISTENCIAL BASICO			
		SERVICIOS HOSPITALARIOS (SH)	HOSPITALIZACION N BAJA COMPLEJIDAD	SH-SIP1	Gestión administrativa del servicio de hospitalización	
SH-SIP2	Asignación de cama					
SH-SIP3	Ingreso					
SH-SIP4	Gestión de ordenes medicas					
SH-SIP5	Revista medica					
SH-SIP6	Entrega y recibo de turno					
SH-SIP7	Plan de cuidado					
SH-SIP8	Referencia desde hospitalización					
SH-SIP9	Egreso del servicio hospitalario					
SH-S2	OBSTETRICIA DE BAJA COMPLEJIDAD					
APOYO DIAGNOSTICO Y TERAPEUTICO (ADT)	SERVICIO FARMACEUTICO	ADT-S1	LABORATORIO			
		ADT-S2	IMAGENOLOGIA			
		ADT-S3				
VIGILANCIA EPIDEMIOLOGICA (VE)	MONITOREO CLINICO EPIDEMIOLOGICO	VE-S1	Diseño del plan de trabajo anual. Ejecución del SIVIGILA			
			Seguimiento a eventos de interés en salud publica			
			Unidades de análisis			

Zona Sur
 Calle 2 C No. 28-13 Barrio Los Parques
 PBX: 870 0049 - 8706428
 Neiva

Zona Oriente
 Calle 18A entre Carrera 54 y 55 Hospital Comuna 10
 PBX: 8773188 - 8672734/35
 Calle 11 No. 25-45 Barrio 7 de Agosto
 PBX: 870 5623 - 8705622
 Neiva

Zona Norte
 Cll. 34 No. 8-30 Barrio Granjas
 PBX: 8754118 - 8754273
 Telefax 8759805
 Oficina Principal
 Neiva

P

EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO
CARMEN EMILIA OSPINA
NIT. 813.005.265-7

S2P4	Traslado de activos fijos		
GBS-S2P5	Faltantes y sobranes de suministros		
GBS-S2P6	Transporte de suministros		
GBS-S2P7	Transporte de activos fijos		
GBS-S2P8	Inventarios		
GBS-S2P9	Procedimiento de baja de activos fijos		
GBS-S2P10	Comodatos de activos (Ayudas Técnicas)		
GBS-S2P11	Plan anual de mantenimiento		
GBS-S3P1	Mantenimiento preventivo (calibración de equipos)	INFRAESTRUCTURA Y EQUIPOS	GBS-S3
GBS-S3P2	Mantenimiento correctivo		
GBS-S3P3	Lavado De Tanques		
GBS-S3P4	Limpieza de Techos y Fachadas		
GBS-S4P1	Avances	SERVICIOS ADMINISTRATIVOS	GBS-S4
GBS-S4P2	Procesos disciplinarios		
GBS-S4P3	Resolución de comisión		
GBS-S4P4	Revisión por zonas		
GBS-S4P5	Rondas administrativas		
GBS-S4P6	Vigilancia y Seguridad		
TIC-S1P1	Administración Sistemas de información	SISTEMAS INFORMATICOS	TIC-S1
		TECNOLOGIAS DE LA	

P

Zona Sur
 Calle 2.C No. 28-13 Barrio Los Parques
 PBX: 870 0049 - 8706428
 Neiva

Zona Oriente
 Calle 18A entre Carrera 54 y 55 Hospital Comuna 10
 PBX: 8773188 - 8672734/35
 Calle 11 No. 25-45 Barrio 7 de Agosto
 PBX: 870 5623 - 8705622
 Neiva

Zona Norte
 CIL 34 No. 8-30 Barrio Granjas
 PBX: 8754118 - 8754273
 Telefax 8759805
 Oficina Principal
 Neiva

